

УТВЕРЖДЕН
Решением годового общего
собрания акционеров
Публичного акционерного общества
«Центр международной торговли»
09 апреля 2021 г. Протокол №31

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ЦЕНТР МЕЖДУНАРОДНОЙ ТОРГОВЛИ»
(ПАО «ЦМТ»)
За 2020 год



Уважаемые акционеры!

2020 год стал чрезвычайно сложным для всех направлений бизнеса, мировой экономики. Пандемия внесла кардинальные изменения и коррективы во все привычные устои жизни, привела к снижению деловой активности.

Центр международной торговли, как мультифункциональный комплекс, предоставляющий целый спектр услуг, одним из первых почувствовал на себе влияние коронакризиса из-за закрытия границ и вынужденных ограничений в работе, что повлекло за собой снижение туристического потока и загрузки гостиниц, сокращение количества конгрессно-выставочных мероприятий. Для стабилизации ситуации и преодоления последствий потребовалась мобилизация всех сил и ресурсов.

Советом директоров и Правлением Общества в краткие сроки был разработан план неотложных мер в целях снижения потерь и нивелирования влияния финансовых рисков по всем направлениям деятельности ЦМТ Москвы, стабильного функционирования всех подразделений и обеспечения дальнейшего устойчивого развития Общества.

Благодаря организованной и слаженной работе всего коллектива, направленной на достижение показателей по доходам всех центров финансовой ответственности ЦМТ Москвы, нам удалось выдержать целевые показатели стресс-плана и выполнить поставленные цели.

Важно отметить, что на протяжении всего периода вынужденной самоизоляции, Комплекс не прекращал работать, оказывал все необходимые услуги своим клиентам и партнерам. Хочу отдельно выразить слова благодарности и признательности каждому сотруднику, кто, рискуя своим здоровьем, продолжал каждый день выходить на работу.

Предложенные командой ЦМТ решения по цифровизации услуг, внедрение целого ряда инстру-

ментов, повысивших эффективность коммуникации с клиентом, индивидуальный подход вкупе с обеспечением всех необходимых мер защиты здоровья и безопасности позволили Обществу не только удержать свои позиции, но и сделать шаг вперед.

Благодаря комплексному подходу, использованию маркетинговых механизмов, умению прогнозировать перспективы, профессионально управлять бизнес-процессами, ЦМТ удалось переформатировать некоторые виды бизнеса, разработать новые продукты.

За этот период был оперативно внедрен ряд онлайн услуг и сервисов - подключен новый личный кабинет для арендаторов и клиентов с возможностью онлайн-оплаты, электронное меню в ресторанах, новый формат гибкой аренды через сайт, в том числе сервисных прайм-офисов в нашем Офисно-квартирном комплексе, запущена онлайн-студия в Конгресс-центре, а также новый бизнес-портал ЦМТ.

Для повышения конкурентоспособности за это время были полностью обновлены Японский дворик и Городское кафе, завершена замена трех панорамных лифтов в Атриуме, проведен необходимый ремонт номерного фонда. Еще одним знаковым событием в жизни Общества стала новость об одобрении Архитектурным советом Москвы проекта Центра международной торговли по строительству 3-й очереди ЦМТ - комплекса из двух офисных зданий.

ПАО «ЦМТ» оперативно переформатировало свои площадки под новые форматы и благодаря этому вновь подтвердило свой статус одного из крупнейших многофункциональных бизнес-комплексов, способного быстро адаптироваться к новым реалиям и создавать благоприятные и безопасные условия для работы делового сообщества в России, поддерживать и укреплять бизнес-контакты с иностранными партнерами.

ПАО «ЦМТ» с уверенностью смотрит в будущее. Вместе мы решим задачи, которые стоят перед Обществом в 2021 году. Наше единство – основа достижения любых самых высоких целей.

Председатель Совета директоров ПАО «ЦМТ»



С.Н. Катырин

Содержание

1 Условия деятельности Общества и ключевые события в 2020 году

стр. 6

[Офисное направление](#)

стр. 14

[МКД «Эридан»](#)

стр. 32

2 Результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» за 2020 год

стр. 10

[Гостиничное направление](#)

стр. 16

[Фитнес-услуги](#)

стр. 33

4 Маркетинговая политика

стр. 34

5 Инвестиции в реконструкцию и обновление активов и систем Общества

стр. 36

8 Кадровая политика и социальная ответственность

стр. 44

9 Задачи Общества на 2021 год

стр. 48

12 Дивидендная политика

стр. 56

13 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

стр. 58

Приложение 1

Основные сведения об Обществе

стр. 64

Приложение 2

Информация о лицах, входящих в состав органов управления и контроля

стр. 66

Приложение 3

Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2020 году

стр. 70

3 Основные направления деятельности бизнесов Общества

стр. 14

Конгрессные услуги

стр. 24

Ресторанные услуги

стр. 28

6 Деловое сотрудничество

стр. 40

7 Обеспечение безопасности деятельности ПАО «ЦМТ»

стр. 42

10 Отчет о работе Правления Общества

стр. 50

11 Деятельность Совета директоров Общества

стр. 52

14 Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

стр. 62

Приложение 4
Баланс ПАО «ЦМТ»
стр. 72

Приложение 5
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
стр. 74

1. Условия деятельности Общества и ключевые события в 2020 году

Существенное влияние на деятельность ПАО «ЦМТ» в отчетном году оказало распространение новой коронавирусной инфекции COVID-19 и принятые для борьбы с пандемией ограничительные меры в России и во всем мире, включая закрытие границ, остановку международных авиаперевозок, запрет массовых мероприятий, прекращение туристической активности, ограничения на работу предприятий общественного питания, перевод деловой активности в формат онлайн.

В первом квартале 2020 года Общество вело полноценную деятельность и полностью выполнило запланированные Стратегией и Бюджетом Общества показатели, но уже во втором квартале отчетного года развитие эпидемии COVID-19 привело к снижению объемов деятельности Общества. Среди наиболее пострадавших направлений бизнеса оказались гостиничное, конгрессное, сфера общественного питания и услуги фитнеса, которые совокупно формируют около 50% доходов ПАО «ЦМТ».

В сложившихся критических условиях в апреле 2020 года Советом директоров был утвержден Стресс-план исполнения бюджета до конца 2020 года, который исходил из следующих предпосылок:



- полная остановка конгрессной деятельности и работы предприятий питания (кроме столовой и работы навынос) в апреле-мае и снижение загрузки гостиниц в этот период до 10% и ниже;
- начиная с июня предполагалось постепенное восстановление активности;
- выход на полноценные объемы проведения деловых мероприятий прогнозировался в сентябре;
- достижение запланированных бюджетом ПАО «ЦМТ» показателей ожидалось в четвертом квартале 2020 года.

Разработанный план неотложных мер, направленный на обеспечение эффективного управления финансово-хозяйственной деятельностью ПАО «ЦМТ» в критических условиях, предусматривал:

- реализацию комплекса мер по обеспечению безопасной и непрерывной деятельности Общества, его работников и гостей в текущих условиях, дополнительному оснащению зданий и помещений средствами противоэпидемической защиты в соответствии с требованиями Роспотребнадзора, организации круглосуточной работы Штаба по обеспечению безопасности, постоянной деятельности рабочих смен, обслуживающих комплекс ЦМТ в режиме 24/7;
- оптимизацию расходов Общества с экономией до 630 млн руб. по сравнению с бюджетом на 2020 год;
- направление значительной части работников ПАО «ЦМТ» в вынужденный простой или на неполный рабочий день, ввод временного порядка дифференцированной оплаты труда работников;
- на время минимальной загрузки гостиниц для обеспечения экономии затрат — приостановку работы Клубного корпуса и 7-ми этажей (с 3-го по 9-й) основного корпуса Гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC, а также 6-ти этажей Гостиницы Holiday Inn Express Moscow - Khovrino (67% номерного фонда);
- на период запрета проведения мероприятий — консервацию залов Конгресс-центра с отключением электроэнергии и оборудования;
- закрытие всех объектов питания в ЦМТ, за исключением служебной столовой, за счет которой было организовано питание работающих сотрудников арендаторов через доставку ланч-боксов. Обеспечение гостей отелей завтраками осуществлялось через доставку в номера (рум-сервис);
- активное продвижение продуктов и услуг Общества через социальные сети и другие инструменты онлайн-коммуникации, сохранение отложенных мероприятий и перенос их на другие периоды.

Реальные этапы восстановления активности в 2020 году были следующие:

- постепенная отмена ограничительных мер началась с разрешения открытия летних веранд ресторанов и только в середине июня;
- проведение любых мероприятий с очным присутствием участников было под запретом до конца августа;
- запрет на международные перевозки и путешествия стал носить долгосрочный характер;
- некоторое оживление деловой активности проявилось только в сентябре, а с октября началась вторая волна эпидемии.

Развитие второй волны пандемии COVID-19 с октября 2020 года с вынужденным продлением органами власти Москвы действующих и вводом новых ограничений до конца 2020 года привело к массовой отмене бронирований в гостиницах, отмене и переносу мероприятий и спаду

посещений ресторанов. В результате 4 квартал 2020 года оказался самым проблематичным с точки зрения достижения показателей Стресс-плана Общества на 2020 год.

В сложных эпидемиологических условиях, при ограничениях на проведение массовых и публичных мероприятий, закрытии границ, Центр международной торговли, обеспечив все необходимые условия для безопасного пребывания гостей, сохранил в 2020 году свое положение традиционной площадки проведения крупных общественно-политических, экономических и деловых мероприятий, которые проводились в 2020 году в новых форматах и в соответствии с новыми требованиями.

До ввода новых ограничительных мер в 4 квартале 2020 года, Общество смогло сохранить и обеспечить проведение в своих залах ежегодных знаковых мероприятий, которые проводились в очно-заочной форме и с использованием онлайн-трансляций:

- Ежегодная Большая пресс-конференция Президента России Владимира Путина;
- Инвестиционный форум ВТБ Капитал «РОССИЯ ЗОВЕТ!»;
- Московский финансовый форум;
- Глобальная конференция по новым образовательным технологиям EdCrunch;
- Всероссийский водный конгресс;
- Международный бизнес форум «Неделя Ритейла».

В 2020 году Центру международной торговли удалось привлечь на свои площадки наиболее востребованные в условиях действия ограничительных мер крупные мероприятия гибридного формата:

- Международный дискуссионный клуб «Валдай»;
- Российская агропромышленная выставка «Золотая осень»;
- Форум «Сильные идеи для нового времени» (совместно с Агентством Стратегических Инициатив и Фондом «Росконгресс»);
- Первый Евразийский конгресс;
- Первый транснациональный показ AliExpress в России.

В результате целенаправленной работы в 2020 году по проекту развития комплекса Центра международной торговли в январе 2021 года Архитектурным советом Москвы было утверждено архитектурно-градостроительное решение по строительству 3-й очереди ЦМТ — комплекса из двух офисных зданий, которое позволяет перейти в 2021 году к следующему этапу — разработке проектной документации и стадии «Проект».



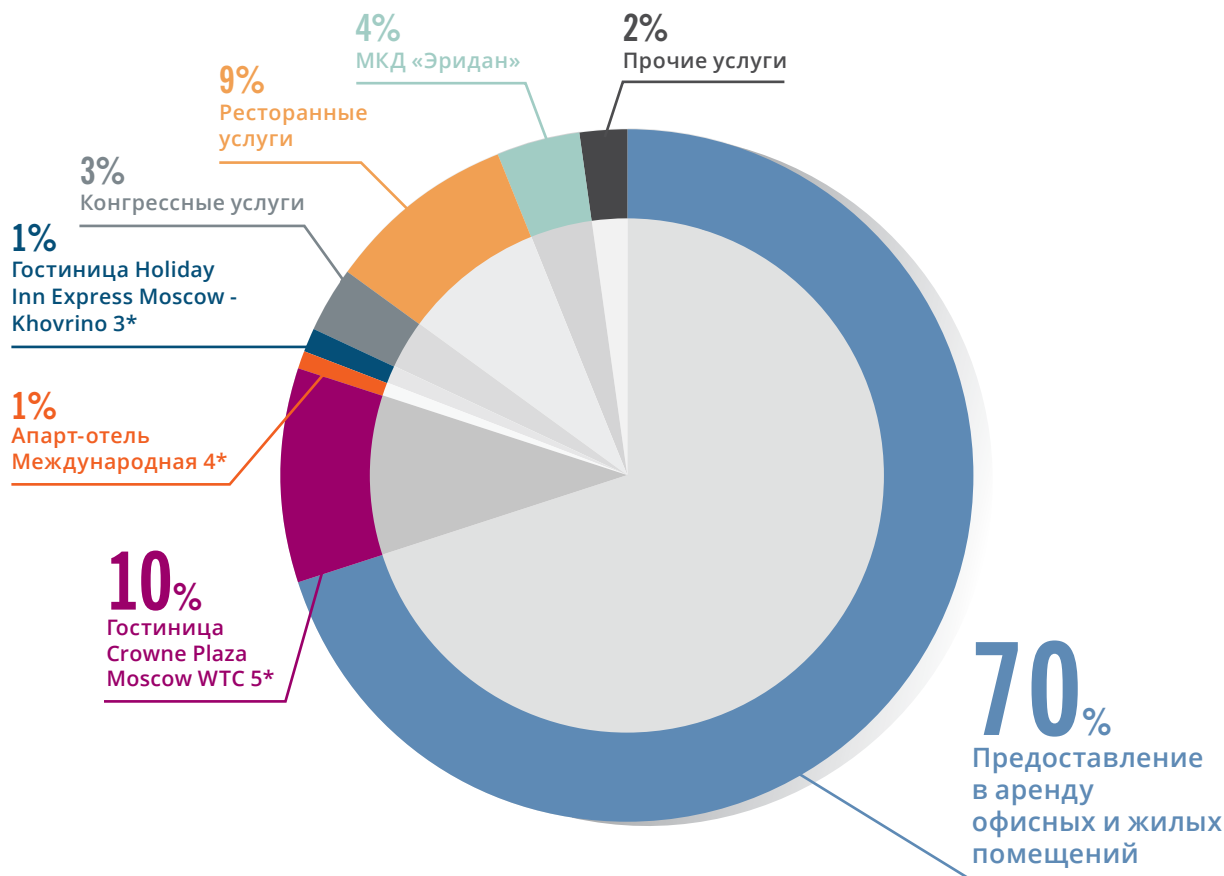


2. Результаты финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ» за 2020 год

Принятый вследствие развития пандемии COVID-19 в апреле 2020 года Советом директоров ПАО «ЦМТ» Стресс-план выполнения бюджета доходов и расходов Общества в 2020 году предусматривал доходы от основной деятельности в размере 4 939,2 млн руб.

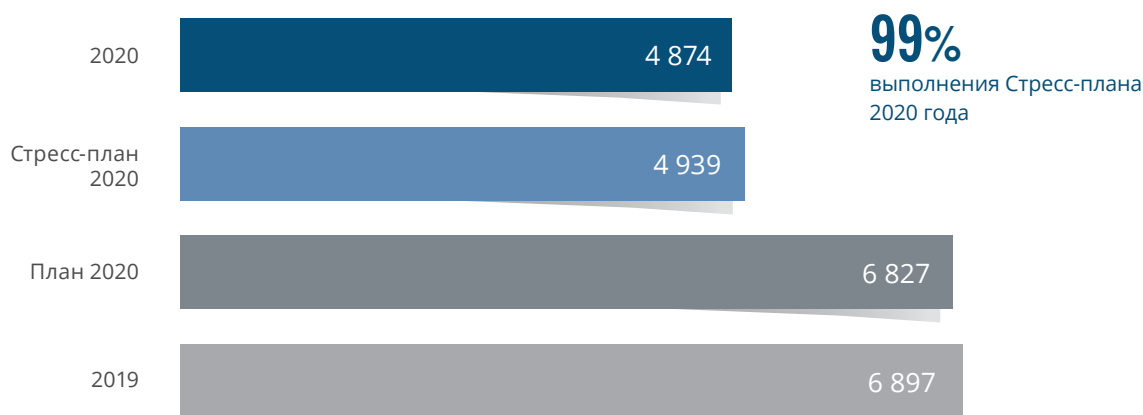
По результатам работы Общества в 2020 году Стресс-план был практически выполнен и величина доходов от продаж составила 4 874,1 млн руб., 99% от заложенного в Стресс-план показателя.

Структура доходов ПАО «ЦМТ» в 2020 году по направлениям деятельности



Доходы ПАО «ЦМТ»

(млн руб.)



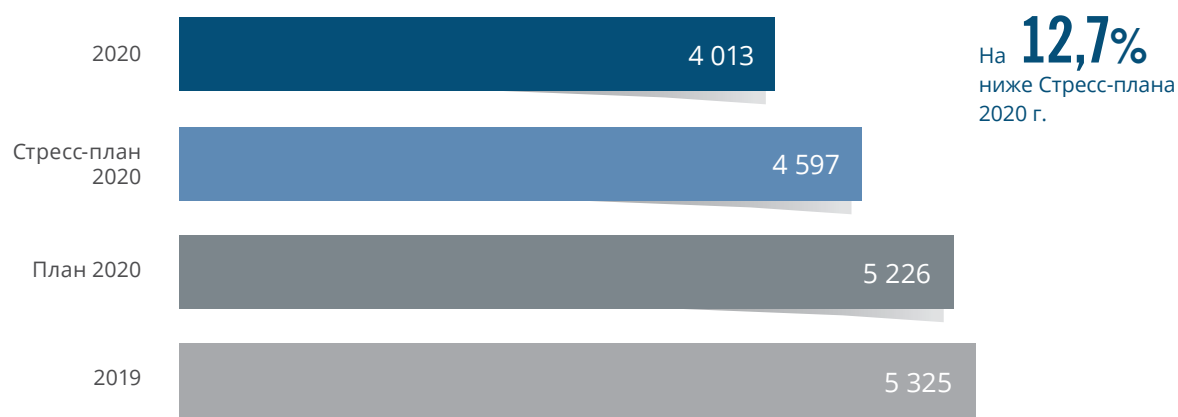
С учетом снижения уровня доходов вследствие ввода ограничительных мер основной задачей Общества стало обеспечение операционной эффективности. В Стресс-план была заложена экономия расходов на 630 млн руб. по сравнению с Бюджетом Общества на 2020 год, Общество обеспечило снижение затрат практически по всем статьям расходов суммарно на 1 339,4 млн руб. или на 25% к уровню 2019 года, а по отношению к Стресс-плану - на 584 млн руб.:

- оптимизированы расходы на оплату труда за счет сокращения численности, изменения графика работы персонала в периоды низкой загрузки и действия ограничений, применения дифференцированного подхода к оплате труда;
- снижены материальные затраты за счет уменьшения объема закупок основных и прочих материалов, требуемых для текущей деятельности, и продуктов питания;
- сокращены коммунальные расходы за счет консервации части объектов комплекса ЦМТ в период низкой загрузки и общего снижения потребления энергоресурсов;
- сокращены расходы на текущий ремонт и техобслуживание за счет проведения только самых необходимых работ;
- сокращены коммерческие расходы (на рекламу, агентские вознаграждения, расходы по договору коммерческой концессии и др.)

Общий объем затрат за 2020 год составил 4 012,6 млн руб.

Затраты ПАО «ЦМТ»

(млн руб.)

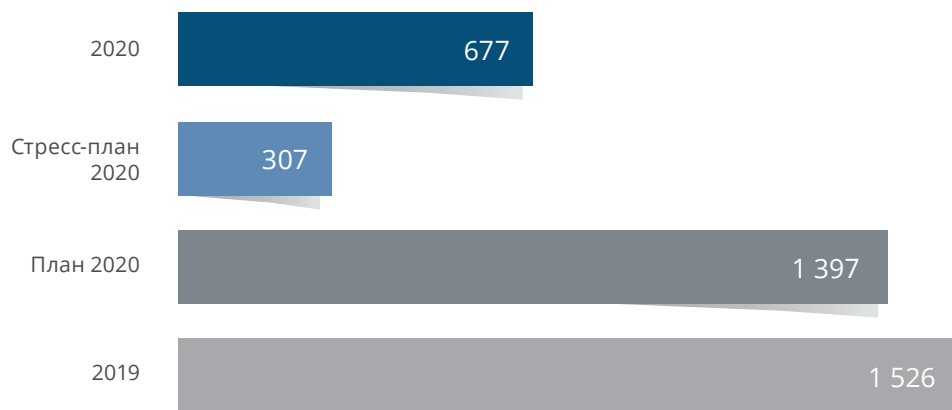


Стресс-план предусматривал достижение показателя операционной чистой прибыли (без учета курсовых разниц) не менее 306,9 млн руб.

В результате мобилизации всего коллектива Общества на выполнение принятого Советом директоров Стресс-плана и реализации мер по обеспечению устойчивости финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ЦМТ», повышению операционной эффективности и оптимизации затрат, операционная чистая прибыль (без учета курсовых разниц) по итогам 2020 года составила 676,5 млн руб., что выше показателя Стресс-плана на 369,6 млн руб. или +120,4%.

Операционная чистая прибыль ПАО «ЦМТ» (без курсовых разниц)

(млн руб.)

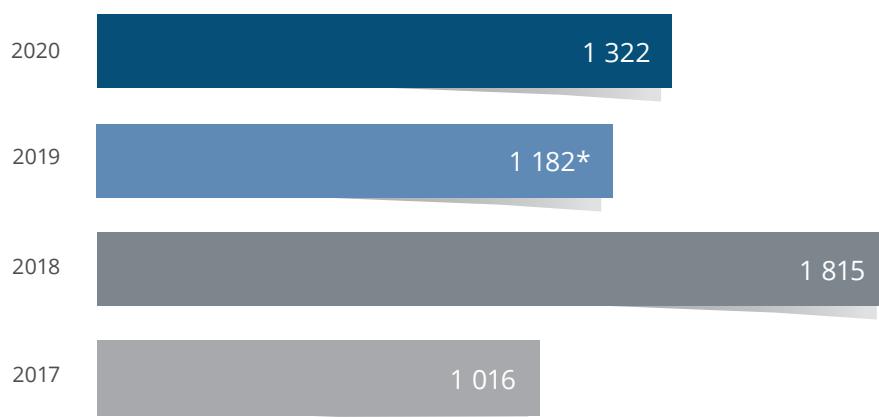


На **120,4%**
выше Стресс-плана
2020 г.



Чистая прибыль ПАО «ЦМТ» с учетом курсовых разниц за 2020 год составила 1 322 млн руб., что на 11,9% выше показателя 2019 года*.

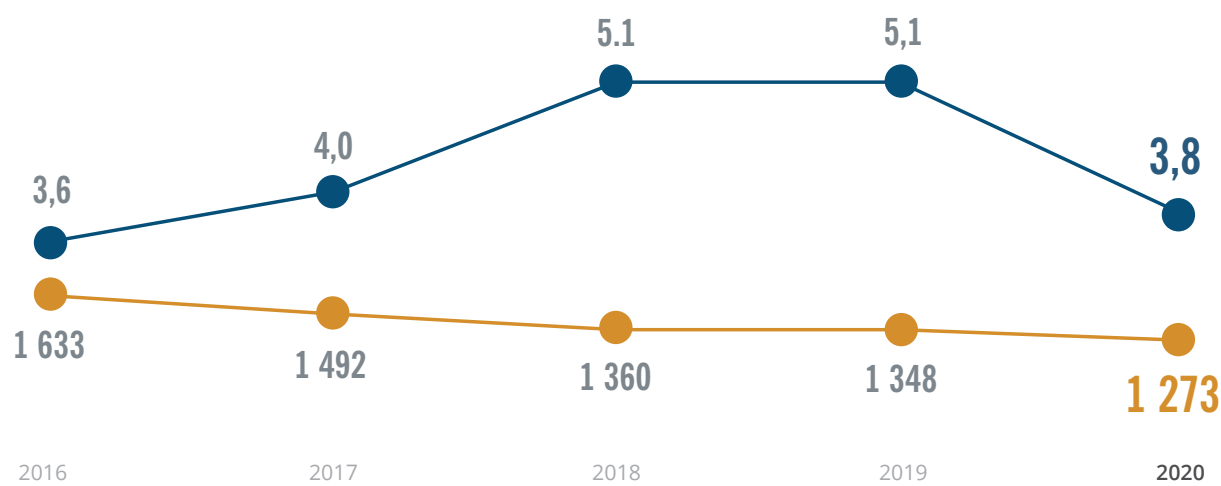
Чистая прибыль ПАО «ЦМТ» (млн руб.)



На **11,9%**
выше показателя
2019 г.

* Без учета переоценки облигаций Банка Пересвет

Динамика среднесписочной численности и производительность труда ПАО «ЦМТ»



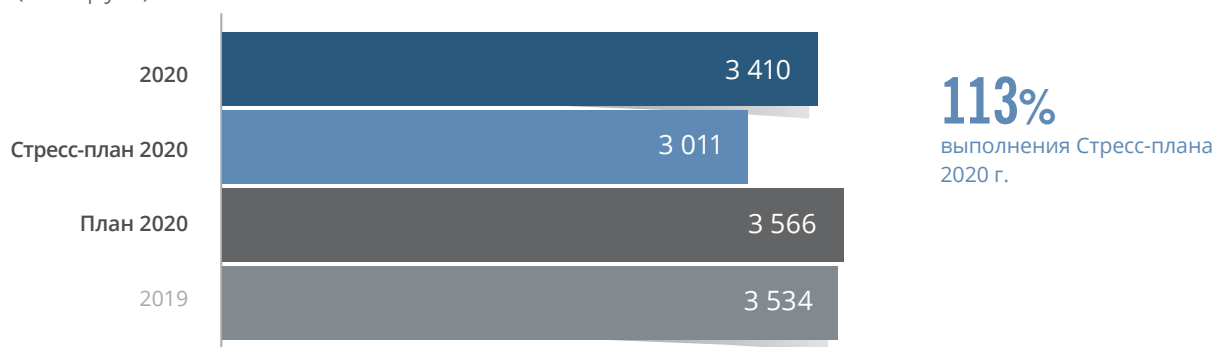
- Среднесписочная численность за год, чел.
- Производительность труда на 1 работника, млн руб.

3. Основные направления деятельности бизнесов Общества

Офисное направление

Доходы от сдачи в аренду офисных помещений

(млн руб.)



Доход Офисно-квартирного комплекса ПАО «ЦМТ» (без учета доходов от проживания в апарт-отеле «Международная») в 2020 году составил 3 409,5 млн руб., незначительно уступив рекордным показателям 2018-2019 годов.

Вследствие развития ситуации с пандемией COVID-19 часть компаний-арендаторов ЦМТ, в целях снижения затрат, начали существенно сокращать занимаемые площади, переводя часть сотрудников на удаленную работу.

Большинство арендаторов обратились с просьбой о снижении арендной платы на период кризиса. В данной ситуации Обществом был разработан дифференцированный подход к предоставлению скидок и льгот наиболее пострадавшему бизнесу, а также к условиям продления договоров с арендаторами с учетом их видов деятельности и занимаемой ими площади. Арендаторам предоставлялась возможность переезда в офисы меньшей площади, либо на площади с более низкими арендными ставками.

В течение всего года Общество проводило планомерную работу, направленную на максимальное удержание арендаторов и привлечение новых в максимально короткие сроки. Эта работа позволила минимизировать снижение выручки по арендной деятельности и сохранить уровень загрузки площадей выше среднерыночных показателей.

Реализованные меры позволили сохранить на протяжении 2020 года среднюю загрузку зданий на уровне 94,3% и повысить среднюю арендную ставку с 31,4 тыс. руб. за кв.м в год до 32,1 тыс. руб. за кв.м в год.

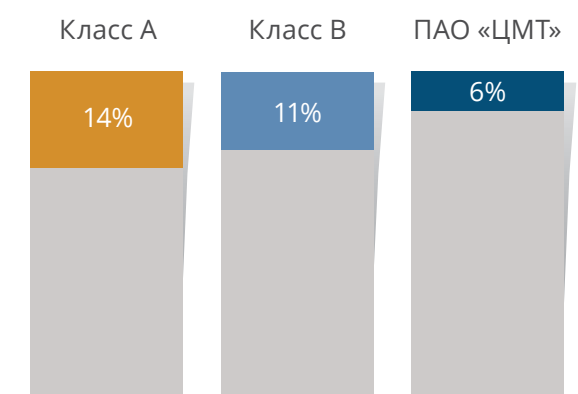
Основной задачей Офисно-квартирного комплекса на 2021 год является удержание ключевых арендаторов и привлечение новых на высвобождающиеся площади, сохранение высокого уровня загрузки комплекса и средней ставки аренды.

Рынок офисной недвижимости в 2020 году (по данным компании Cushman&Wakefield)

Общий объем предложения качественных офисных площадей в Москве составил 18,3 млн кв.м. Объемы нового строительства оставались на невысоком уровне, за 2020 год было введено 238 тыс. кв.м, из которых 74% в классе А и 26% в классе В.

Доля вакантных площадей в 2020 году по рынку Москвы в классе А составила 13,8%, увеличившись на 3,6 п.п. к уровню 2019 года, в классе В находилась на уровне 11,2%, что больше уровня предыдущего года на 2,9 п.п.

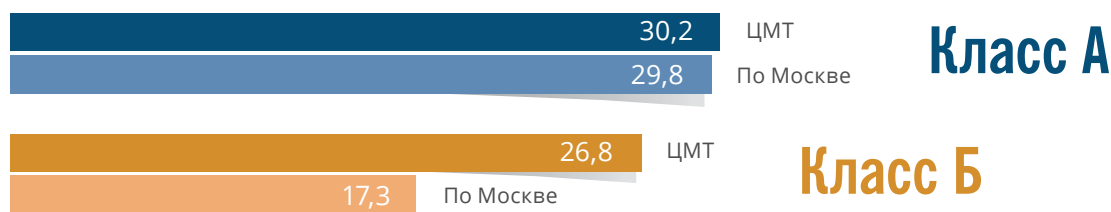
Доля вакантных площадей, 2020 г.



По итогам года средневзвешенный показатель ставки аренды в классе А составил 29,8 тыс. руб. за кв.м в год, без учета эксплуатационных расходов и НДС, показав рост 1,3% к уровню 2019 года.

В классе В наблюдался рост средней ставки аренды, которая по итогам года составила 17,3 тыс. руб. за кв.м в год, без учета эксплуатационных расходов и НДС, показав рост на уровне 2,3%.

Средняя ставка, без НДС и эксплуатационных расходов, 2020 г. (тыс. руб.)

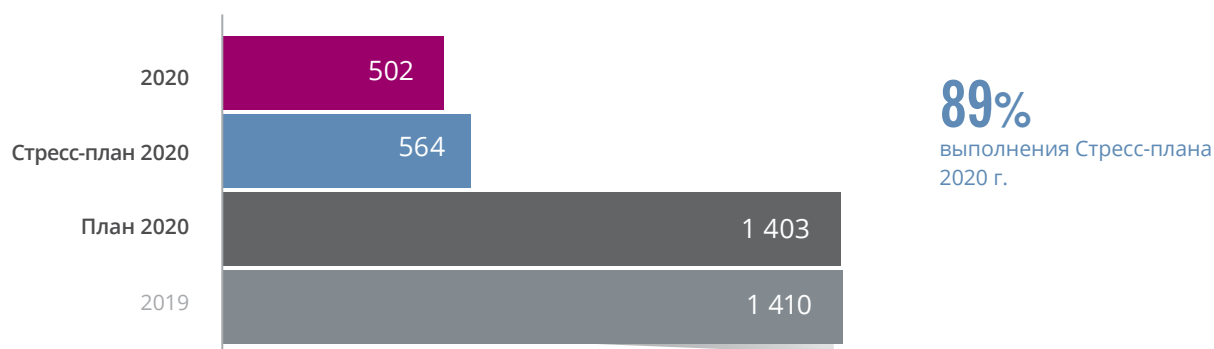


Гостиничное направление

Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC» 5*

Доходы гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC

(млн руб.)



Доход Crowne Plaza Moscow WTC за 2020 год составил 502,5 млн руб.

Для гостиницы, в связи с ее ориентированностью на деловой сегмент (корпоративные гости, посетители конференций и выставок, иностранные гости), закрытие международного авиасообщения и запреты на проведение выставок и мероприятий привели к значительному снижению доходов.

В сентябре 2020 года Совет директоров ПАО «ЦМТ» рассмотрел вопрос о состоянии гостиничного рынка Москвы в 2020 году и задачах ЦМТ по повышению конкурентных позиций в этом секторе. В соответствии с поручениями Совета директоров Обществом был разработан комплекс мер по повышению конкурентных позиций гостиницы.

Crowne Plaza Moscow WTC сделала акцент на повышение эффективности своей работы. Отставание по загрузке гостиница компенсировала удержанием средней стоимости номера, которая сложилась выше конкурентного окружения.

Загрузка гостиницы от общего номерного фонда составила 28,1% или 42,0% от номеров, предложенных к продаже, при средней стоимости номера 6,5 тыс. руб. (-5,2% к показателю 2019 года).

Средний доход на номер в 2020 году составил 1,8 тыс. руб., и Crowne Plaza Moscow WTC сравнялась по этому показателю с конкурентным окружением.

В 2020 году вырос рейтинг гостиницы на сайте Booking.com с 9,0 до 9,1. По итогам года компания Booking.com отметила персонал Crowne Plaza Moscow WTC наградой Guest Review Awards 2020. Гостиница стала победителем престижной международной премии World Travel Awards 2020 в номинации «Лучший конференц-отель России» и финалистом премии Russian Hospitality Awards в номинации «Лучший MICE отель 2020».

Задачи Гостиницы на 2021 год:

- повышение рейтинга Booking.com до 9,2;
- превышение среднерыночного показателя RevPAR с июня 2021 года;
- доработка информационной системы поддержки взаимодействия с клиентами (CRM) в части аналитики эффективности привлечения клиентов и развития технологии маркетингового продвижения и продаж;
- работа над имиджем площадки через новые ивент-проекты;
- дальнейшая работа с IT лидером России Яндексом по использованию технологий голосового помощника и Умного дома в номерах отеля;
- максимизация дохода от взаимодействия с АО «Экспоцентр» по выставочным мероприятиям;
- проработка и привлечение спортивно-зрелищных мероприятий, которые предусматривают посещение фитнеса;
- расширение активной базы государственного сегмента, в том числе за счет участия в электронных тендерах и торгах;
- привлечение дополнительного дохода путем реализации особых характеристик номера при бронировании;
- удержание и расширение существующей базы корпоративных клиентов;
- привлечение региональных клиентов с использованием возможностей системы ТПП РФ, подключения ресурса Travelline, выездов специалистов на места.



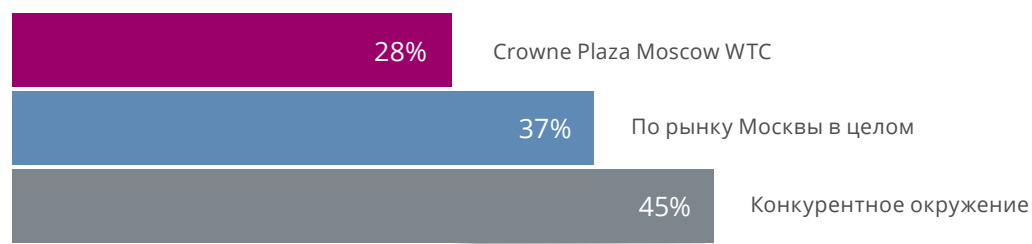
Гостиничный рынок в г. Москве в 2020 году (по данным компании Cushman & Wakefield и международной системы отчетности STR Global)

На конец 2020 года общее количество номеров современного качества сохранилось на уровне 20 тыс. номеров. Влияние пандемии привело к переносу открытия гостиниц с 2020 на 2021 год.

Принятые в 1-м полугодии меры правительства по борьбе с коронавирусом вызвали резкое падение спроса. Среднегодовая загрузка гостиниц всех сегментов Москвы составила 37,1% (-50,6% к 2019 году) и в конкурентном окружении¹ достигла 44,7%.

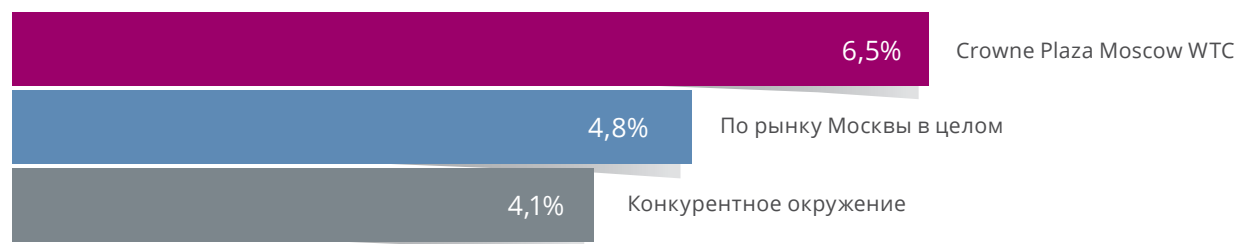
Средняя стоимость номера по всем отелям Москвы снизилась на 16,9% к уровню 2019 года, составив 4,8 тыс. руб. В конкурентном окружении¹ гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC средняя стоимость номера составила 4,1 тыс. руб. (-27,1% к уровню 2019 года).

Загрузка Crowne Plaza Moscow WTC в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, (%)

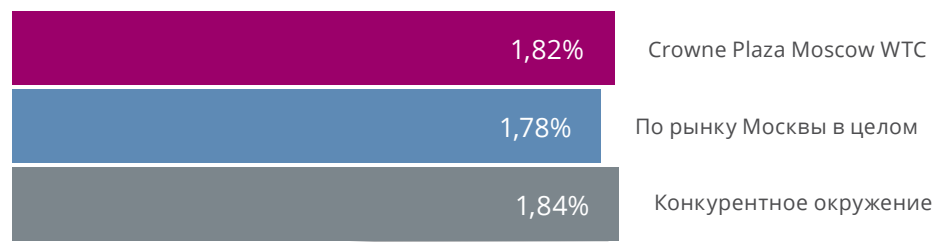


¹ Конкурентное окружение по данным STR Global: AZIMUT Moscow Olympic Hotel, Radisson Blu Slavyanskaya Hotel & Business Center Moscow, Renaissance Moscow Monarch Centre Hotel, Novotel Moscow City, Moscow Marriott Hotel Novy Arbat

Средняя стоимость номера в Crowne Plaza Moscow WTC в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, (%)



Средний доход на номер в Crowne Plaza Moscow WTC в сравнении с конкурентным окружением и рынком г. Москвы, (%)

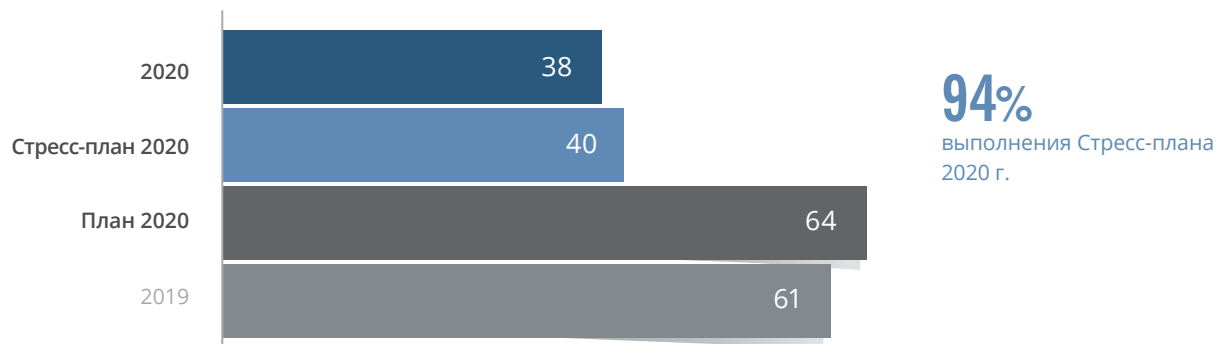




Апарт-отель «Международная» 4*

Доходы Апарт-отеля «Международная»

(млн руб.)



По итогам 2020 года получен доход в размере 37,7 млн руб. Показатель загрузки апарт-отеля составил 45%.

Пандемия показала преимущество апарт-отелей перед гостиницами за счет наличия кухонной зоны, что позволило быстро адаптироваться к изменению спроса целевой аудитории и скорректировать предложение с краткосрочного формата проживания на среднесрочную аренду.

Так, реализация разработанных предложений по длительному проживанию в период пандемии для действующих клиентов апарт-отеля и новых гостей позволила в кратчайшие сроки выйти на целевую аудиторию и повысить среднюю загрузку до 45%. Удельный вес длительного проживания достиг 22%. Средняя загрузка двух-, трехкомнатных номеров достигла 51%.

В ноябре 2020 года был подтвержден статус «4 звезды» апарт-отеля «Международная». За 2020 год рейтинг отеля на сайте Booking.com вырос до 8,8.

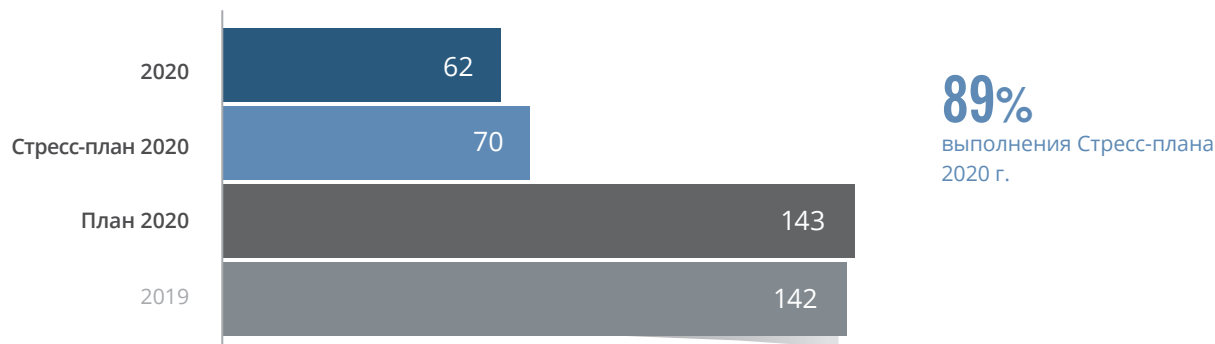




Гостиница Holiday Inn Express Moscow – Khovrino 3*

Доходы гостиницы Holiday Inn Express Moscow – Khovrino

(млн руб.)



Общий доход гостиницы Holiday Inn Express Moscow – Khovrino в 2020 году составил 62,2 млн руб.

По итогам 2020 года загрузка номеров составила 40,5%, что на уровне конкурентного окружения.

Данный уровень загрузки обеспечен, в том числе, за счет своевременного размещения медработников в период первой волны пандемии весной 2020 года и дополнительного привлечения к размещению спортивных команд.

Дополнительный доход от размещения медработников по гранту Правительства Москвы составил 15,9 млн руб.

Основными клиентами гостиницы в 2020 году были индивидуальные гости. Средняя стоимость номера в Holiday Inn Express Moscow – Khovrino составила 3,1 тыс. руб., что выше уровня конкурентов на 31,6%.

В 2020 году гостиница сохранила высокую позицию среди своих конкурентов по общему рейтингу Booking.com с оценкой 9.1 баллов и с показателем 9.3 балла по таким основным показателям, как Чистота, Персонал, Комфорт.

Holiday Inn Express Moscow – Khovrino вошла в список финалистов премии Russian Hospitality Awards в номинации «Лучший отель эконом класса 2020», стала победителем престижной премии Europe Star Award от IHG, которая присуждается отелям за безупречное качество, основанное на отзывах гостей.

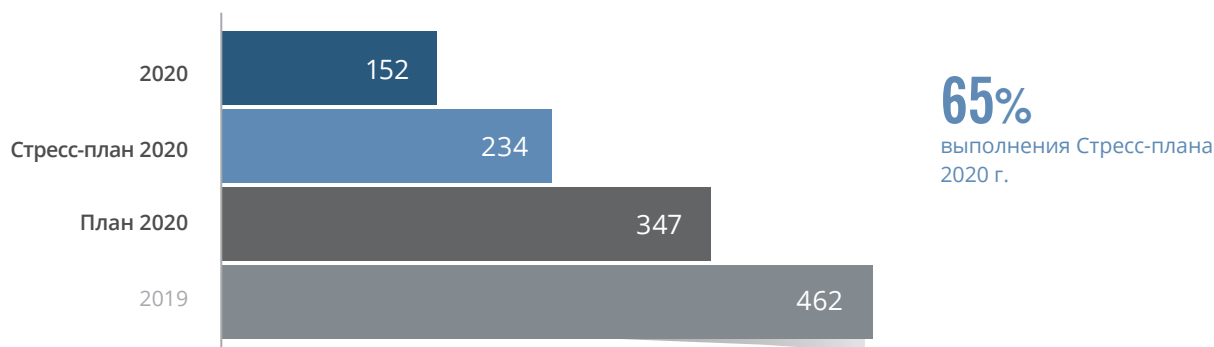
В 2021 году основными задачами Holiday Inn Express Moscow – Khovrino являются повышение среднегодовой загрузки и доходности на номер в условиях «постковидной» конкуренции и требований клиентов к качеству услуг, сохранение и улучшение качества гостиничного продукта, реализация плана по повышению эффективности продаж, повышение мотивации сотрудников отеля на достижение поставленных задач.



Конгрессные услуги

Доходы от конгрессных услуг

(млн руб.)



За 2020 год в Конгресс-центре ПАО «ЦМТ» было проведено 119 мероприятий, общий объем дохода составил 152,1 млн руб.

За период с января до первой половины марта на площадке Конгресс-центра прошло более 50 мероприятий.

С середины марта Конгресс-центр ЦМТ приостановил свою деятельность в связи с запретом на проведение массовых мероприятий с участием посетителей, который с установленными ограничениями Роспотребнадзора РФ сохранился практически до сентября.

Большинство мероприятий в Конгресс-центре ЦМТ было отменено или перенесено на вторую половину года в расчете на отмену ограничений. Первое крупное мероприятие численностью 700 чел. было проведено в Конгресс-центре только в конце августа.

Во втором квартале 2020 года удалось провести два гибридных мероприятия (с использованием помещения ЦМТ в качестве студии с ведущими и спикерами, а также трансляцией на аудиторию онлайн), доход составил 400 тыс. руб.

В сентябре активно формировался портфель мероприятий до конца 2020 года, однако в период роста осенней волны заболеваемости Указом Мэра Москвы были введены новые ограничительные меры на проведение мероприятий с очным участием граждан в период с 13 ноября 2020 года по 15 января 2021 года.

В краткосрочный период возобновления деловой активности Конгресс-центр смог сохранить 22 мероприятия и привлечь 40 новых. Выручка за период действия запретов и после их отмены с 4 сентября 2020 года составила 90,1 млн руб.

В октябре 2020 года Советом директоров ПАО «ЦМТ» был рассмотрен вопрос о мерах по восстановлению конгрессной деятельности и дальнейшем развитии конкурентных позиций ПАО «ЦМТ». В соответствии с поручением Совета директоров Общества Исполнительной дирекцией была подготовлена программа действий по развитию конгрессной деятельности ПАО «ЦМТ» в текущих условиях.

В 2021 году работа Конгресс-центра будет проводиться по следующим направлениям:

- развитие сотрудничества с перспективными клиентами, мероприятия которых имеют потенциал стать регулярными для ЦМТ, с целью перевода их в разряд ключевых. Формирование пула ключевых клиентов бизнес-пространства зала «Ладога»;
- использование различных форматов проведения мероприятий, в т.ч. гибридного, как в конгресс-зале, так и в малых залах Конгресс-центра;
- усиление роли проактивных продаж в целях увеличения загрузки площадей в условиях низкого спроса, привлечения мероприятий на свободные даты и замещения «ушедших» мероприятий;
- расширение спектра партнерских мероприятий, рост загрузки в периоды низкого делового спроса.



Рынок конгрессных услуг Москвы в 2020 году

Из-за введения ограничительных мер, а в дальнейшем и полного запрета на проведение публичных мероприятий, конгрессный рынок Москвы работал в полном объеме только в январе-феврале в условиях существенного превышения предложения конгрессных площадей над спросом из-за невысокого уровня деловой активности в начале года и характеризовался жесткой ценовой конкуренцией во всех сегментах.

После запрета массовых мероприятий с 17 марта 2020 года конгрессный рынок практически прекратил свою деятельность. Клиенты из государственных компаний и корпораций приостановили свои проекты. Корпоративные клиенты перевели часть мероприятий в онлайн (в первую очередь медицинские и IT-компании), отказавшись от использования внешних площадок. Мероприятия с очным присутствием участников, запланированные на 2 и 3 кварталы, были отменены или перенесены на 2021 год.

Разрешение с 1 августа 2020 года на проведения культурно-зрелищных мероприятий с ограничением по заполняемости залов не привело к росту активности, заказчики ожидали полной отмены запрета. После снятия запрета на массовые мероприятия с 4 сентября 2020 года рынок возобновил работу с учетом введенных требований по соблюдению социальной дистанции и ограничений по заполняемости залов, начался кратковременный рост деловой активности. Учитывая время на подготовку проектов (не менее 2-3 месяцев), отсутствие международного авиасообщения и сохранение ограничений на командировки у многих компаний и организаций, большинство отложенных с весны-лета проектов было перенесено на 2021 год.

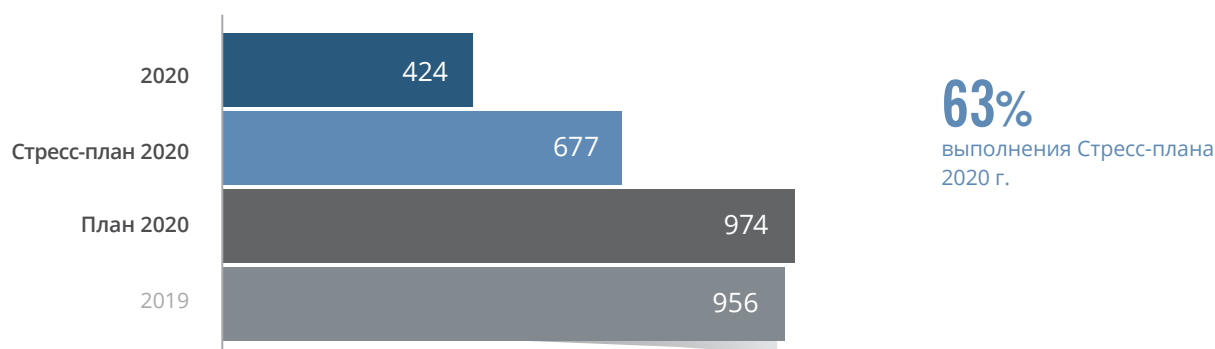




Ресторанные услуги

Доходы от ресторанных услуг

(млн руб.)



Доход Комплекса объектов питания (КОП) в 2020 году составил 423,6 млн руб.

На результаты деятельности Комплекса объектов питания ПАО «ЦМТ» в 2020 году существенным образом повлияли следующие факторы:

- полный запрет работы объектов общественного питания, введенный в марте 2020 года, за исключением питания навынос и в служебных столовых;
- снижение количества продаваемых завтраков в связи с сокращением количества гостей в гостинице;
- ограничения по времени проведения и количеству участников банкетных мероприятий;
- существенное снижение количества обслуживаемых КОП мероприятий в Конгресс-центре, а также снижение численности участников проводимых мероприятий;
- перевод большого числа офисных сотрудников на дистанционный режим и снижение трафика посетителей в кафе и ресторанах после отмены запрета на их работу;
- длительные сроки ограничений и ввод дополнительных ограничений в ноябре 2020 года.

Формирование доходной части в 2020 году было обеспечено за счет:

- направления «а ля карт» (156,1 млн руб.);
- банкетного направления (109,0 млн руб.);
- столовой ЦМТ (67,0 млн руб.);
- предоставления завтраков клиентам гостиницы в ресторане RFR ГРИЛЬ (56,8 млн руб.);
- бара Great Room (19,8 млн руб.).

Несмотря на консервацию части объектов ЦМТ, для восполнения выпадающих доходов Комплекс объектов питания работал по следующим направлениям:

- ежедневное предоставление бесконтактных завтраков с доставкой в номера и услуги рум-сервис для проживающих гостей отеля;
- организация питания с доставкой по групповым запросам от отеля;

- доставка обедов в офисы арендаторов;
- доставка через агрегаторы Яндекс.Еда и Delivery.Club;
- питание сотрудников и арендаторов в Столовой ЦМТ;
- продажа в формате take away из ресторана RFR ГРИЛЬ;
- питание медработников, проживавших в Гостинице Holiday Inn Express Moscow – Khovrino (завтрак, ужин с доставкой в номера);
- с июня — использование традиционных летних площадок с ограниченным количеством мест (Летняя веранда ЦМТ, терраса Plaza Garden Café, веранды RFR ГРИЛЬ и бара Great Room);
- с середины июля в ресторане RFR ГРИЛЬ были организованы ежедневные завтраки в формате бесконтактного «шведского стола»;
- в июле создан новый для ЦМТ формат «Ресторана для двоих» City Lounge с авторским сет-меню.

На основании анализа работы в 2020 году, а также целевых показателей на 2021 год Исполнительной дирекцией Общества были определены следующие приоритетные направления деятельности Комплекса объектов питания на 2021 год:

- повышение качества предоставляемых услуг и лояльности гостей;
- разработка новых подходов к планированию и оценке результатов маркетинговых акций с целью повышения эффективности и финансовых результатов;
- работа над репутационной составляющей, генерация отзывов и повышение рейтинга оценок от гостей в открытых источниках;
- полная реализация плана маркетинговых мероприятий в соответствии с кулинарным календарем КОП;
- повышение эффективности работы персонала за счет более активного использования возможностей внутреннего замещения;
- повышение операционной эффективности предприятий питания и работы КОП в целом, в том числе за счет реализации принципов хозрасчета;
- развитие цифровизации сервисов внутренней и внешней доставки и формата «take away»;
- усиление мер, направленных на сдерживание роста закупочных цен, поиск новых рынков и поставщиков;
- дальнейшее совершенствование CRM-системы для повышения конверсии продаж, автоматизации процессов по обработке запросов и расширения клиентской базы.



Рынок услуг питания в 2020 году

Характер распространения первой волны эпидемии весной 2020 года привел к решению органов исполнительной власти Москвы о полном запрете предоставления услуг питания с марта 2020 года, включая ресторанное и банкетное обслуживание, за исключением предоставления питания навынос и обслуживания в служебных столовых. Полное ограничение продлилось до середины июня 2020 года.

С 16 июня 2020 года было разрешено открыть летние веранды ресторанов, а с 23 июня появилась возможность работы самих ресторанов, но с существенными ограничениями, установленными Роспотребнадзором России.

Действующие ограничительные меры привели к снижению спроса на проведение мероприятий и посещение ресторанов в течение более длительного периода, чем планировалось в начале года, и не позволили предприятиям питания полностью восстановить свою деятельность в 2020 году. До 20% кафе и ресторанов не пережили первой волны пандемии и закрылись (по информации Минпромторга РФ).

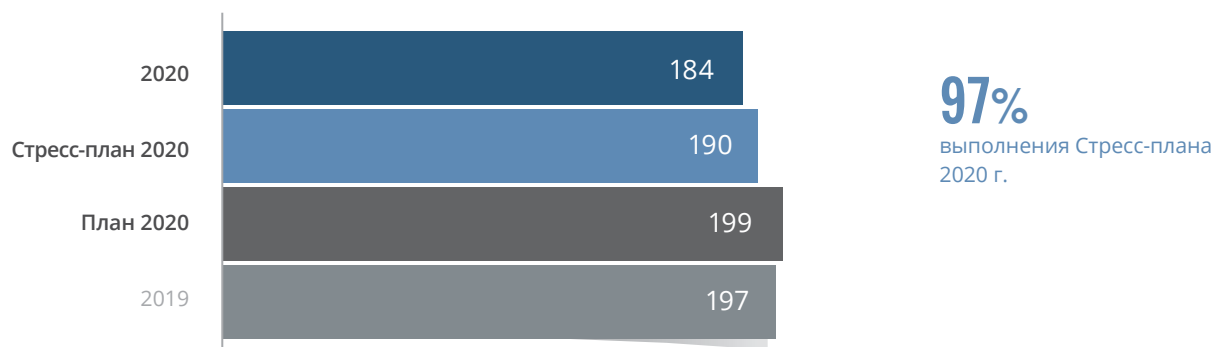




МКД «Эридан»

Доходы от сдачи в аренду квартир

(млн руб.)



В 2020 году от арендной деятельности получен доход в размере 184,2 млн руб.

В 2020 году происходило поэтапное высвобождение занимаемых квартир арендаторами в связи с завершением контрактов, в том числе из-за закрытия границ частично отказались от аренды квартир компании, размещающие в МКД «Эридан» иностранных студентов.

В результате доля свободных квартир МКД «Эридан» в 2020 году выросла по отношению к прошлому году и составила в среднем 8%.

С целью сохранения загрузки квартир и минимизации снижения доходов, исходя из ситуации на рынке жилой недвижимости, были разработаны новые тарифы на аренду и система дифференцированных скидок и льгот, что дало возможность частично компенсировать выпадающие доходы. Снижение средней арендной ставки в 2020 году до уровня 48,6 тыс. руб. составило 1,9% относительно прошлого года (2019 год - 49,6 тыс. руб.).

На 2021 год ключевой задачей МКД «Эридан» является поддержание высокого уровня загрузки площадей с сохранением уровня арендных ставок и реализация мер по изменению структуры контингента арендаторов со студенческих групп на индивидуальных клиентов.

Фитнес-услуги

По результатам деятельности ООО «ЦМТ-Фитнес» за 2020 год объем выручки составил 62 млн руб. без НДС, в том числе выручка по клубным картам в размере 46 млн руб. без НДС. За 2020 год была продана 1 321 клубная карта.

Для повышения доходности клуба и поддержания лояльности членов клуба в 2020 году проводились следующие мероприятия:

- предоставлены специальные предложения в условиях удаленного режима работы и самоизоляции населения г. Москвы;
- расширена программа лояльности для действующих членов клуба;
- разработана и введена новая система мотивации менеджеров отдела продаж;
- проведены корректировка маркетинговой стратегии и оптимизация бюджетов на продвижение;
- разработаны совместные с ресторанным и гостиничным комплексами программы кросс-продвижения.

Основные задачи ООО «ЦМТ-Фитнес» на 2021 год:

- продолжение реализации маркетинговой стратегии, направленной на увеличение объема продаж клубных карт первичным клиентам и продление клубных карт ключевым клиентам;
- привлечение новых клиентов, проживающих в непосредственной близости от клуба, а также работающих в здании ЦМТ и других офисных центрах, используя конкурентные преимущества;
- внедрение обновленных стандартов работы сотрудников рецепции и отдела продаж;
- повышение эффективности расходов на продвижение и рекламу;
- использование новых инструментов маркетинга по повышению сервисной составляющей для клиентов клуба, в том числе онлайн-сервисов по оплате на сайте и работе через личный кабинет клиента.



4. Маркетинговая политика



В основе маркетинговой политики по выходу из кризиса 2020 года заложены следующие принципы:

- обеспечение комплексной безопасности для всех гостей и посетителей ЦМТ;
- формирование, развитие и продвижение основных конкурентных преимуществ ЦМТ;
- поддержание высокого качества сервиса и предоставляемых услуг всех бизнес-направлений (ЦФО).

Для восстановления активности была разработана и реализована маркетинговая политика Общества, направленная:

- на обеспечение максимально возможной доходности текущей операционной деятельности;
- на создание благоприятных условий для быстрого и эффективного восстановления функционирования ЦМТ после снятия действующих ограничений.

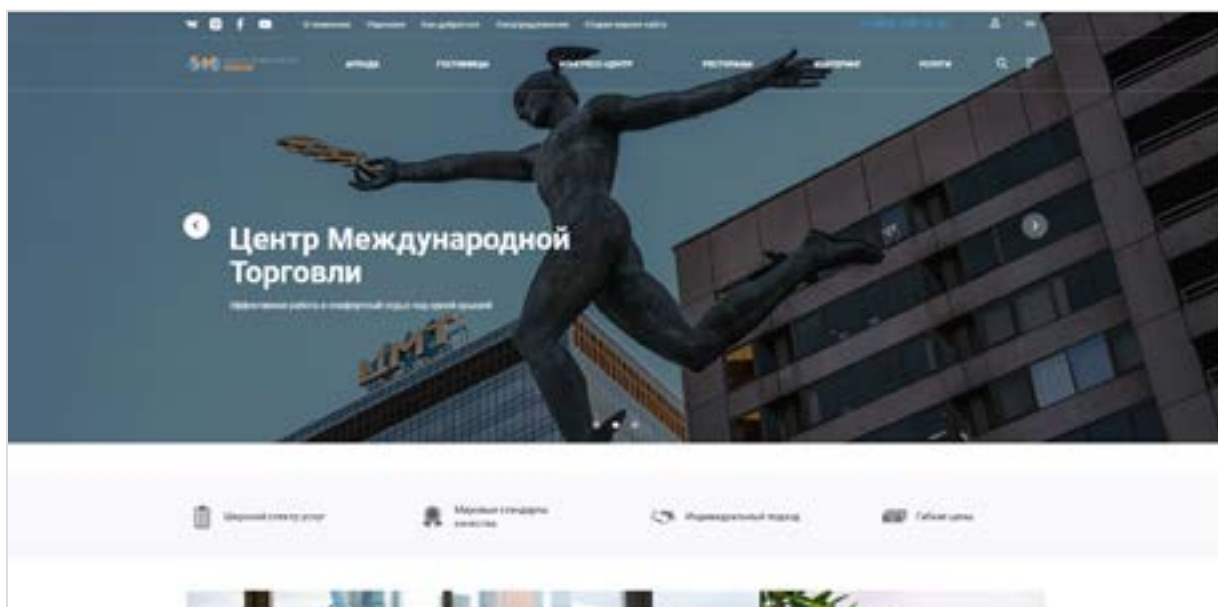
Основными направлениями продвижения услуг ЦМТ были следующие:

- установление постоянной связи с клиентами по всем каналам взаимодействия, в том числе в социальных сетях во всех аккаунтах бизнес-направлений;
- продвижение основных конкурентных преимуществ, повышение качества обслуживания, развитие текущих и создание новых продуктов, предложений и услуг.

Представители Конгресс-центра ЦМТ выступили на отраслевых мероприятиях по тематикам: «Как конгрессная отрасль России и ЦМТ Москвы, в частности, переживают пандемию», «Как ЦМТ Москвы использует опыт зарубежных ЦМТ и отраслевых ассоциаций по выходу из пандемии».

Период сниженной активности был использован для внедрения системы CRM в деятельность всех бизнес направлений ЦМТ, которая позволяет эффективнее обрабатывать и контролировать все поступающие запросы (лиды), оценивать эффективность прямых коммуникаций с клиентами через телефонные звонки, переписку в электронной почте, смс-рассылку и рассылку по базе клиентов с помощью модуля CRM-маркетинга, переписку в бизнес-аккаунтах WhatsApp. Всем рекламным источникам присвоены свои уникальные UTM-метки, позволяющие отслеживать источники трафика. Комплекс этих мероприятий, а также внедрение системы сквозной аналитики позволяет оценивать эффективность всех каналов продвижения.

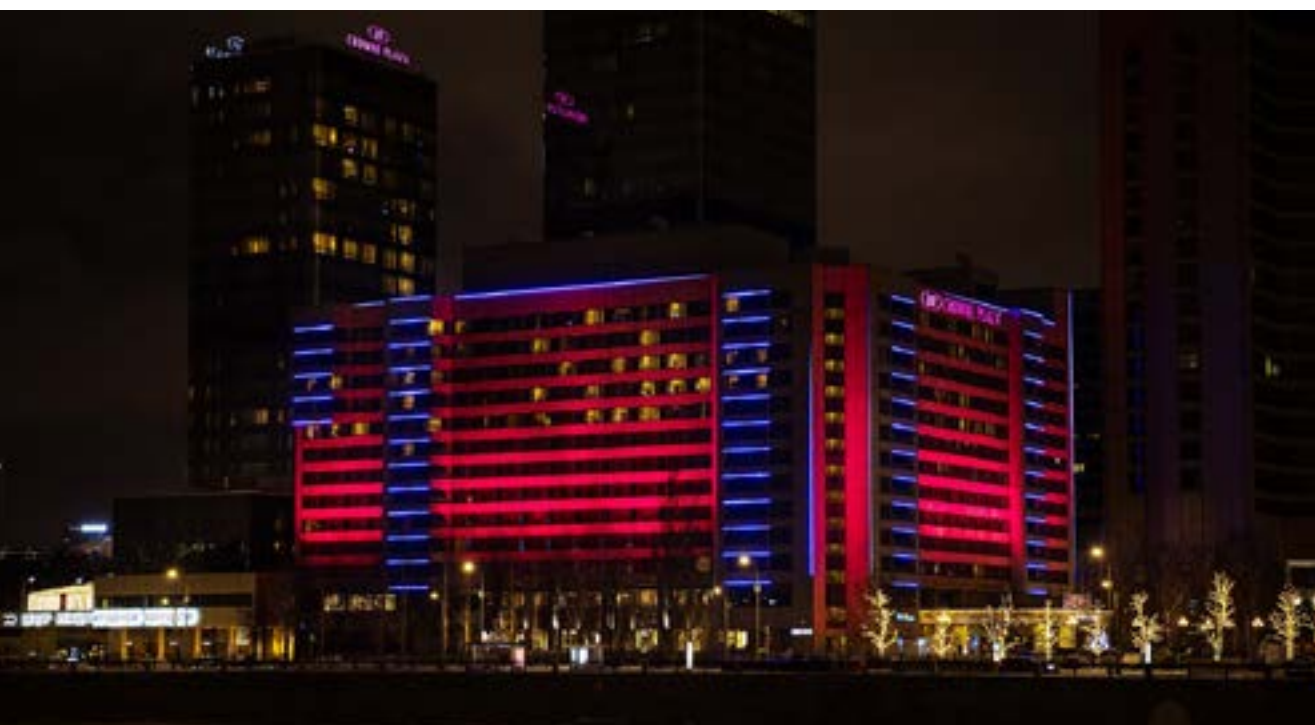
Запуск летом 2020 года нового сайта ЦМТ с внедрением на нем максимально возможного инструментария для коммуникации позволил получать оперативную обратную связь и заявки от клиентов, осуществлять бронирование непосредственно на сайте.



Основные направления маркетинговой политики ПАО «ЦМТ» на 2021 год:

- развитие единой CRM и обеспечение эффективности системы продаж;
- запуск программы лояльности ЦМТ для юридических и физических лиц;
- продолжение работы по продвижению нового сайта и развитию присутствия ЦМТ в интернете и социальных медиа с использованием их возможностей для увеличения прямых продаж;
- создание и запуск мобильного приложения ЦМТ;
- разработка единой креативной концепции ЦМТ и консолидация маркетинговых кампаний продуктов и услуг на основании единой коммуникационной политики;
- внедрение менеджмента качества предоставляемых услуг на основе индекса потребительской лояльности.

5. Инвестиции в реконструкцию и обновление активов и систем Общества



Инвестиционный бюджет Общества, ежегодно утверждаемый Советом директоров, предусматривает финансирование задач по поддержанию полноценного функционирования комплекса ЦМТ и задач по развитию Общества. В связи со снижением деловой активности в отчетном году вследствие пандемии COVID-19 исполнение инвестиционного бюджета Общества в 2020 году было направлено, в первую очередь, на улучшение качества услуг ПАО «ЦМТ», а также на обновление устаревающих систем обеспечения деятельности Общества.

В Обществе постоянно проводится мониторинг хода исполнения Инвестиционной программы, результаты которого регулярно рассматриваются на заседаниях Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию с внесением своевременных корректировок в состав работ, предусмотренных инвестиционным бюджетом.

Источником финансирования мероприятий, предусмотренных Инвестиционным бюджетом Общества на 2020 год, являлись амортизационные отчисления за отчетный период.

Общий объем финансирования Инвестиционной программы ПАО «ЦМТ» в 2020 году, включая выполнение ремонтных работ капитального характера, составил 301,8 млн рублей (с НДС) и не превысил объем амортизационных отчислений.

Направления финансирования	млн руб.
Общая сумма финансирования, в т.ч.:	301,8
Обновление активов и улучшение качества услуг ПАО «ЦМТ»	184,6
• Модернизация Офисно-квартирного комплекса (офисные здания, «Международная»)	141,8
• Гостиничный комплекс Crowne Plaza Moscow WTC	22,0
• Конгресс-центр	4,3
• Комплекс объектов питания	16,5
Обновление систем обеспечения деятельности ПАО «ЦМТ»	138,0
• Модернизация инженерных систем обеспечения жизнедеятельности	34,8
• Обустройство зданий и территорий комплекса	36,5
• Модернизация информационных систем	20,8
• Модернизация систем обеспечения безопасности	25,1

Основные работы, выполненные в 2020 году по улучшению качества услуг ПАО «ЦМТ»:

Реконструкция Офисно-квартирного комплекса

- выполнены работы по реконструкции 6 апартаментов здания «Международная» под гостиничные номера и капитальный ремонт 27 офисных помещений старой планировки, реализованных арендаторам;
- проведен капитальный ремонт холла 6-го подъезда;
- в Офисном здании 1 выполнен капитальный ремонт помещения площадью 500 кв.м, с организацией современного офисного пространства (Smart-офис), которое было сдано новому арендатору с условием компенсации затрат.

Гостиничный комплекс Crowne Plaza Moscow WTC

- в рамках замены выработавших свой ресурс панорамных лифтов введены в эксплуатацию 3 лифта, в 2021 году планируется завершить работы по замене последнего из панорамных лифтов, продолжались работы по отделке новых лифтовых порталов 1-го этажа гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC в связи с заменой панорамных лифтов;

Конгресс-центр

- в соответствии с запросами клиентов выполнены работы по установке мультizonальных сплит-систем в залах Конгресс-центра на втором этаже здания Международная с целью создания комфортных условий при проведении мероприятий.

Комплекс объектов питания

- в период закрытия точек питания проведена реконструкция «Городского кафе», в рамках которой устаревшие инженерные системы были заменены на современные, а также обновлен интерьер;

Модернизация инженерных систем обеспечения жизнедеятельности:

- проведено проектирование замены крышной вентиляторной градирни в Офисном здании 1;
- продолжается замена поэтажных распределительных щитов в здании «Международная»;
- завершены работы по замене циркуляционного трубопровода горячего водоснабжения и насосного оборудования Паркинга 1;
- разработан проект прокладки кабельных линий системы диспетчеризации и отключения в случае пожара эскалаторов ПАО «ЦМТ»;
- выполнены работы по замене магистральных трубопроводов системы холодного и горячего водоснабжения, систем ливневой и хозяйственно-бытовой канализации, а также дренажного трубопровода систем холодоснабжения и отопления на отдельных участках систем, включая 6-й подъезд и ул. Молл.

В 2020 году Общество приступило к реализации проектов со сроком завершения в 2021 году, а именно:

- разработка проекта по реконструкции действующей системы электроснабжения комплекса зданий ПАО «ЦМТ»;
- работы по модернизации системы автоматики венткамер Гостиницы;
- модернизация холодильной машины с переходом на озонобезопасный хладагент;
- замена трубопроводов систем холодного и горячего водоснабжения здания «Международная»;

Обустройство зданий и территорий комплекса:

- разработан проект модернизации системы освещения улицы Молл;
- выполнена архитектурно-художественная подсветка здания гостиницы Crowne Plaza Moscow WTC (южный и восточный фасады).
- для обеспечения соответствия внешнего вида здания статусу гостиницы выполнены работы по изготовлению и монтажу вывески на здании Клубного корпуса;
- начато проектирование крышной информационной конструкции в виде букв «ЦМТ» Офисного здания 3;
- завершены ремонтные работы во внутреннем дворе ЦМТ – создана современная летняя терраса для увеличения посещаемости «Городского кафе» и повышения комфортности всего комплекса.

Модернизация информационных систем:

- в связи с ограничениями работы в условиях пандемии была оперативно реализована техническая возможность дистанционной работы для всех пользователей корпоративных информационных систем;
- внедрена система управления взаимоотношениями с клиентами (CRM-система);
- осуществлена модернизация Системы складского и материального учета с переводом на общую платформу «1С:Бэкофис», пришедшую на смену морально устаревшей системе «1С:Корпоративный учет», для уменьшения трудозатрат и обеспечения сквозного учета движений ТМЦ от заказа до доставки;
- активно велась работа по развитию интернет-ресурсов ЦМТ:
 - введен в эксплуатацию новый сайт Общества и гостиницы Holiday Inn Express Moscow - Khovrino;
 - реализован новый «Личный кабинет клиента», предусматривающий работу не только компаний-арендаторов, но и физических лиц, получателей услуг ЦМТ;
 - внедрен механизм онлайн-оплаты счетов по любым услугам ЦМТ;
 - запущен в эксплуатацию интернет-магазин Комплекса объектов питания.

Модернизация систем обеспечения безопасности

- проведены мероприятия по повышению эффективности использования системы видеонаблюдения;
- модернизирована система контроля и управления доступом и охранной сигнализации (СКУД и ОС) на 6-ти этажах в Офисном здании 1, лифтовых холлов здания «Международная»;
- приступили к работам по замене оборудования на уличном сегменте Автоматизированной Системы Управления Парковкой с внедрением нового функционала данной системы;
- модернизированы системы обеспечения информационной безопасности, направленной на защиту от несанкционированных действий извне, сохранности конфиденциальной информации и персональных данных.

Проект третьей очереди развития комплекса ЦМТ

В 2020 году ПАО «ЦМТ» продолжило работу над проектом «ЦМТ-3».

Проект представляет собой две башни – «Кристаллы» разной высотности. Башня 1 – 44 этажа, 200 метров, Башня 2 – 12 этажей, 57 метров. Здания должны располагаться на земельном участке в границах красных линий улично-дорожной сети.

На первых этажах зданий планируется расположить двухсветные вестибюли и зоны ритейла (рестораны, магазины), на вторых этажах – административные и офисные помещения, далее идут арендные площади и технические этажи.

В 2020 году разработан альбом «Архитектурно-градостроительные решения» и в январе 2021 получено свидетельство Москомархитектуры об утверждении архитектурно-градостроительного решения.

Произведен предварительный расчет основных мощностей и потребляемых ресурсов для выполнения технологического присоединения объекта к городским сетям.

В 2021 году планируется провести конкурсный отбор генпроектировщика и исполнителя инженерных изысканий и обследования зданий, приступить к реализации стадии «Проект».



6. Деловое сотрудничество

В 2020 году работа по развитию Делового сотрудничества ПАО «ЦМТ» была направлена на решение следующих задач:

- продвижение инфраструктуры и услуг бизнес направлений ЦМТ Москвы;
- укрепление имиджа ЦМТ как многофункционального делового комплекса международного уровня с высокими стандартами безопасности и первоклассным сервисом;
- повышение узнаваемости ЦМТ, цитируемости, роста числа упоминаний в интернете, СМИ, специализированных изданиях отраслевых объединений и в рамках профильных мероприятий и профессиональных конференций;
- содействие повышению конкурентоспособности отдельных направлений бизнеса и ЦМТ в целом через поиск и применение лучших реализованных практик у зарубежных и отечественных партнеров;
- повышение доходности Общества.

Продвижение основных направлений деятельности Общества и предоставляемых ими услуг осуществлялось непосредственно через выступления представителей бизнесов на партнерских и собственных мероприятиях, собранная через обмен практиками с членами АЦМТ аналитика легла в основу докладов представителей бизнесов ЦМТ на мероприятиях.

Для знакомства с современными инженерными решениями в области проектирования и обслуживания инфраструктуры коммерческой недвижимости был организован визит делегации ЦМТ Москвы в ЦМТ Роттердама, в рамках которого состоялось обсуждение проводимого в комплексе ремонта, реновации, получение схем проводимых работ и др.

В период ограничений ЦМТ Москвы позиционировался как центр компетенций, демонстрирующий перспективные наработки в области безопасности и обеспечения комфортной деловой среды комплекса, представители ЦМТ выступали на видеоконференциях АЦМТ по повестке управления деловым комплексом в условиях введения ограничительных мероприятий.

Для продвижения услуг ЦМТ потенциальным клиентам из других регионов России были проведены совместные мероприятия с Торгово-промышленной палатой России, региональными ТПП, объединениями предпринимателей, отраслевыми ассоциациями, правительственными структурами и международными организациями, которые широко освещались на сайте ЦМТ, ресурсах партнеров, в специализированных изданиях, а также в средствах массовой информации и в соцсетях.

В рамках проекта содействия участию российских компаний в закупках системы ООН ЦМТ Москвы совместно с Санкт-Петербургской ТПП и ЮНИДО провел секцию «Участие в закупках системы ООН для компаний ивент-индустрии» в рамках Евразийского ивент-форума в Санкт-Петербурге, совместно с Южноуральской торгово-промышленной палатой (ЮУТПП) и ЮНИДО провели вебинар для членов ЮУТПП и компаний Уральского Федерального округа по тематике «Участие уральских производственных компаний в закупках организаций системы ООН: Карантин — не помеха экспорту», в котором приняли участие около 150 представителей предприятий региона.

На 2021 год выделены следующие перспективные направления работы:

- продвижение возможностей ЦМТ по сотрудничеству с государственными структурами, объединениями предпринимателей, отраслевыми ассоциациями и представителями международного бизнес-сообщества;
- с целью изучения лучших практик построения инфраструктуры и ведения бизнеса будет продолжен обмен опытом и участие в проектах АЦМТ.



7. Обеспечение безопасности деятельности ПАО «ЦМТ»

Комплекс мероприятий по совершенствованию системы обеспечения безопасности ПАО «ЦМТ» в 2020 году был направлен на создание необходимых безопасных условий для целей бизнеса, своевременное обнаружение, предупреждение, минимизацию последствий от воздействия различного рода опасностей и угроз в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции и нарастающей конкуренции.

В связи с изменившимися условиями работы, в ЦМТ согласно требованиям Роспотребнадзора России, постановлениям Главного государственного санитарного врача РФ и указам Мэра Москвы к уже принимаемым государственными и муниципальными органами власти мерам по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции были проведены дополнительные профилактические мероприятия:

- создан штаб по мониторингу за ситуацией с заболеваемостью коронавирусной инфекцией среди сотрудников ПАО «ЦМТ»;
- издан ряд приказов, направленных на защиту сотрудников ПАО «ЦМТ» от распространения коронавирусной инфекции, а также ряд нормативных документов, обеспечивающих поддержание непрерывной жизнедеятельности ПАО «ЦМТ»;
- организовано обучение и инструктаж персонала по проведению противоэпидемических мероприятий;
- на ежедневной основе обеспечивалось проведение профилактических мероприятий, направленных на предупреждение распространения коронавирусной инфекции и других респираторных заболеваний;
- введен режим ежедневного контроля за состоянием здоровья сотрудников и обслуживающего персонала с внесением данных в журнал проверки здоровья сотрудников на острые респираторные вирусные заболевания;
- проводятся мероприятия по регулярному информированию проживающих в гостиницах и апарта-отеле гостей, офисных и торговых работников о симптомах коронавирусной инфекции, о профилактических мерах и порядке действия в случае недомогания. Силами сотрудников охраны организован контроль температурного режима гостей, арендаторов и посетителей на входе в здание комплекса ПАО «ЦМТ», соблюдения социальной дистанции и масочно-перчаточного режима в общественных местах;
- подготовлено и направлено более 50 писем в Штаб Правительства Москвы по заболевшим COVID-19, контактировавшим лицам, выполненным предписаниям и принятым мерам, организовано оперативное взаимодействие с органами Роспотребнадзора России, Мостуризма и Управы Пресненского района г. Москвы.

Важным элементом системы безопасности является деятельность ПАО «ЦМТ» в области предупреждения и противодействия коррупции, которая в 2020 году осуществлялась в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», Антикоррупционной политикой Общества, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» (Протокол от 30.03.2017 г. №12), а также Планом мероприятий по противодействию коррупции на 2020 год и была направлена на реализацию комплекса мер по предупреждению и устранению возможных причин и условий, порождающих коррупцию, минимизацию рисков экономического и репутационного ущерба Обществу.

В условиях пандемии продолжена работа по реализации Стратегии обеспечения комплексной безопасности и антитеррористической защищенности Общества.

Политика совершенствования системы обеспечения безопасности ПАО «ЦМТ» в 2021 году предусматривает достижение следующих целей:

- разработка мероприятий по повышению технической и антитеррористической защищенности комплекса зданий Общества;
- организация мероприятий, направленных на обеспечение антитеррористической защищенности и безопасности людей и организация их эвакуации при пожаре и других чрезвычайных происшествиях;
- предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций. Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты и надлежащими санитарно-бытовыми и лечебно-профилактическими условиями;
- обучение, подготовка и повышение уровня квалификации работников ПАО «ЦМТ» в области промышленной безопасности и охраны труда.



8. Кадровая политика и социальная ответственность

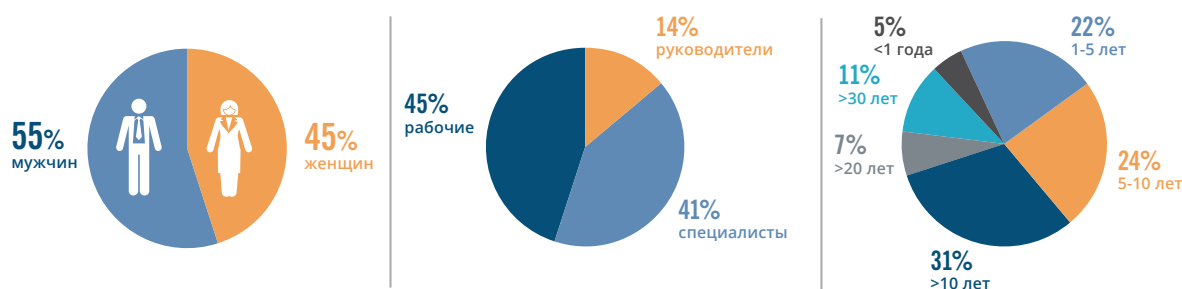
В рамках кадровой политики ПАО «ЦМТ», направленной на сохранение и развитие человеческого капитала Общества, мероприятия проводимые в 2020 году фокусировались на сохранении здоровья работников Общества и минимизации рисков заражения коронавирусной инфекцией COVID-19, организации работы персонала для поддержания непрерывности деятельности ПАО «ЦМТ», социальной поддержке работников в сложных экономических условиях, а также использовании ситуации пониженной деловой активности для организации обучения и повышения квалификации персонала.

Численность работников ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31.12.2020 составила 1165 человек, среди них: 45% женщин и 55% мужчин. Средний возраст работников составляет 46,9 лет.

14% работников относятся к категории «руководители», 41% – «специалисты», 45% – «рабочие».

Распределение работников по стажу работы: 5% работают в ПАО «ЦМТ» менее года, 22% от 1 года до 5 лет, 24% от 5 до 10 лет, 31% более 10 лет, 7% более 20 лет и 11% более 30 лет.

Структура кадрового состава и стаж работы



В условиях распространения инфекции COVID-19 значительная часть работников была переведена на дистанционную работу. Таким работникам были обеспечены необходимые условия труда (подключение удаленного доступа к рабочим компьютерам и используемому в работе программному обеспечению, предоставлена (при наличии такой потребности) необходимая оргтехника.

Работники, не задействованные в постоянной работе в период ограничений, в целях защиты о здоровья и минимизации рисков заражения были направлены в простой с сохранением оплаты труда в размере 2/3 от должностного оклада.

При этом, наиболее социально незащищенным работникам, сумма материального вознаграждения

которых за полный месяц ниже минимального размера оплаты труда (МРОТ), производилась доплата до уровня МРОТ.

В соответствии с Указами Президента России об объявлении оплачиваемых нерабочих дней, всем категориям работников, в том числе находящимся в вынужденном простое, на данный период была сохранена заработная плата в полном объеме.

Часть работников Общества, включая руководителей, была переведена на неполный рабочий день с целью обеспечения реализации необходимых функций с оплатой за фактически отработанное время.

В условиях усиления контроля в Москве за соблюдением ограничительных мер и режимов работы предприятий приказом по Обществу был принят новый регламент работы, предусматривающий выделение фактического количества сотрудников, присутствующих на рабочем месте, работающих дистанционно и не работающих в конкретный период времени.

Была обеспечена безопасная работа с соблюдением всех санитарно-эпидемиологических норм для персонала, поддерживающего непрерывность работы Центра международной торговли (работники Технической дирекции, Департамента хозяйственного обслуживания, Департамента обеспечения безопасности, Комплекса объектов питания (обеспечение питания сотрудников, а также доставка питания в гостиничные номера), Гостиницы («первая линия»), Офисно-квартирного комплекса (работа с арендаторами).

В целях особой заботы о состоянии здоровья работников ПАО «ЦМТ» старше 65 лет и снижения рисков заболевания, а также во исполнение требований Указов Мэра Москвы, большая часть работников в возрасте старше 65 лет была переведена в режим самоизоляции с оформлением листов нетрудоспособности с момента начала пандемии и по сегодняшний день.

В числе мер по обеспечению здоровья работников Общества было организовано регулярное тестирование не менее 10% численности персонала на предмет наличия коронавирусной инфекции каждые 15 дней. Всего по состоянию на 31.12.2020 г. было проведено 1707 тестов методом ПЦР диагностики.

В связи с уменьшением уровня доходов, в целях финансовой поддержки и повышения уровня социальной защищенности сотрудников Общества в 2020 году производились единовременные выплаты в соответствии с «Временным порядком дифференцированной оплаты труда работников ПАО «ЦМТ».

При поддержке Совета директоров ПАО «ЦМТ» и Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям были реализованы следующие мероприятия: выделены денежные средства для предоставления работникам Общества беспроцентных займов на обслуживание ранее взятых жилищно-ипотечных кредитов за счет собственных средств Общества. Всего займы получил 21 работник на общую сумму 2,33 млн руб.; произведена выплата материальной помощи многодетным семьям, одиноким матерям, семьям, воспитывающим детей-инвалидов. Всего дополнительную помощь в размере 8 000 руб. на каждого ребенка получили 45 семей работников — на 96 детей в возрасте до 18 лет (включительно) на общую сумму 768 000 руб.

В значительной степени, за счет мер социальной поддержки, удалось сохранить трудовой коллектив, удержав текучесть кадров в 2020 году на уровне 12.6% (при среднеотраслевом показателе 21%).

Социальное обеспечение работников сохранилось на запланированном в 2020 год уровне. На социальные нужды коллектива, без учета страхования работников по программе добровольного медицинского страхования (ДМС), было выделено более 68,5 млн руб. Предоставление льгот и компенсаций осуществлялось в соответствии с действующим Коллективным договором.

Для повышения качества обслуживания работников Общества и членов Ветеранской организации в 2020 году был оборудован собственный медицинский кабинет на территории ЦМТ и проведена замена провайдера услуг.

В рамках реализации культурно-массовых программ в 2020 году проведены мероприятия, посвященные празднованию Дня защитника Отчества и Международного женского дня с вручением подарков. В феврале команда ЦМТ принимала участие в 9-й Спартакиаде на кубок ТПП РФ, соревнуясь с командами ТПП РФ и АО «Экспоцентр», заняв 2 общекомандное место.

Мероприятия, проведенные в рамках организованного ПАО «ЦМТ» и Музеем Победы Международного фестиваля «Дни военно-исторического кино», приуроченного к 75-й годовщине Великой Победы, были отмечены благодарностью Оргкомитета Года памяти и славы, возглавляемого президентом России.

В декабре 2020 года в связи с санитарно-эпидемиологической обстановкой было принято решение вместо проведения Новогоднего корпоративного вечера вручить каждому работнику праздничный продуктовый набор с поздравительной открыткой и корпоративным календарем.

В связи с ограничениями на проведение детских массовых мероприятий, новогодняя ёлка для детей сотрудников также не проводилась и была заменена на сладкие новогодние подарки, которые получили все дети работников в возрасте до 16 лет. Тем не менее, в рамках новогодних праздников была проведена традиционная выставка детского рисунка с вручением памятных дипломов и подарков юным художникам.

В течение 2020 года Общество продолжило реализацию социальной политики, направленной на материальную поддержку и социальную защиту ветеранов. Оказание единовременной материальной помощи всем членам Ветеранской организации, адресная материальная помощь на лечение сохранилась на запланированном уровне.

По состоянию на 31.12.2020 в Общественной организации ветеранов войны, труда и пенсионеров – бывших работников ПАО «ЦМТ» состоит 812 человек, в том числе: 19 (2,34%) ветеранов ВОВ; 375 (46,2%) - ветеранов труда; 418 (51,5%) - пенсионеров; 161 (20%) – инвалидов.

В связи с 75-годовщиной Победы всем ветеранам ВОВ были доставлены на дом праздничные продуктовые наборы, цветы и значки с георгиевскими ленточками.

В конце 2020 года Советом ветеранов, в рамках своих полномочий, принято решение увеличить с 2021 года стаж работы в ЦМТ, дающий право вступления в ветеранскую организацию с 15 лет (данный стаж был установлен в 2009 году) до 20 лет и внести изменение в Положение об Общественной организации ветеранов ВОВ, труда и пенсионеров - бывших работников ПАО «ЦМТ».

В 2020 году 115 работников Общества получили благодарности за добросовестный труд в сложных условиях пандемии, 80 человек в связи с юбилейными датами.

В течение 2020 года Исполнительной дирекцией ПАО «ЦМТ» для повышения производительности труда и обеспечения стимулирования наиболее перспективных работников проводились мероприятия по оптимизации использования кадрового потенциала Общества. Работа велась по нескольким направлениям:

- реорганизация подразделений;
- передача сервисных функций ЦФО в обслуживающие подразделения;
- развитие практики привлечения персонала для ряда обслуживающих функций (горничные, грузчики, кухонные рабочие и др.);
- оптимизация имеющихся вакансий.

В результате проведенной работы штатная численность за год уменьшилась на 141 единицу (10,4%).

Период вынужденного снижения объемов деятельности использовался для повышения квалификации работников. Обучение персонала в 2020 году, с учетом эпидемиологической ситуации, было организовано в большей степени в онлайн-формате.

Департаментом персонала была создана страница в Instagram и Telegram, где размещается информация по обучению для работников: статьи, тренинги, курсы, вебинары, книги, видео- и аудиоматериалы, ссылки на обучающие мероприятия. Учебные курсы и материалы формировались и рассылались с учетом направлений деятельности. Режим самоизоляции использовался для совершенствования профессиональных компетенций и самообразования. Многие сотрудники, по результатам обучения, представили сертификаты, удостоверения, свидетельства или дипломы о повышении квалификации.

С учетом полученного в пандемию опыта, в 2021 году внедряется система дистанционного обучения с использованием онлайн-платформы, обучение на которой будет осуществляться на регулярной основе и не зависеть от внешних факторов, доступ к учебным материалам будет с любых устройств: стационарного рабочего компьютера, ноутбука, планшета или мобильного телефона.

В 2021 году Кадровая политика ПАО «ЦМТ» будет направлена на реализацию следующих приоритетных задач:

- **разработка и внедрение новой системы оплаты труда;**
- **проведение аттестации персонала;**
- **реализация мероприятий, направленных на минимизацию заражения сотрудников коронавирусной инфекцией.**
- **организация обучения с использованием онлайн-платформы;**
- **продолжение формирования кадрового резерва на ключевые должности.**

9. Задачи Общества на 2021 год

Задачи развития ПАО «ЦМТ» на 2021 год формировались на основе анализа результатов деятельности Общества в 2020 году в условиях распространения пандемии COVID-19, прогнозов тенденций на основных рынках присутствия ПАО «ЦМТ» на 2021 год, этапов восстановления экономики страны в соответствии с Общенациональным планом правительства РФ и подходов, определенных Стратегией развития Общества на 2019-2023 годы, с учетом корректировки, вызванной существенным изменением макроэкономической и рыночной ситуации вследствие распространения новой коронавирусной инфекции.

Основные цели деятельности Общества в 2020 году сохраняются на 2021 год:

- Устойчивое функционирование ПАО «ЦМТ» в текущей макроэкономической и рыночной ситуации.
- Усиление конкурентных позиций Общества на рынках присутствия.
- Обеспечение стабильной дивидендной доходности для всех акционеров ПАО «ЦМТ».

Для достижения целевых показателей Стратегии развития ПАО «ЦМТ» на 2019-2023 гг. Общество в 2021 году будет решать следующие первоочередные задачи:

- обеспечение устойчивых позиций ПАО «ЦМТ» и отдельных направлений бизнеса Общества в текущих рыночных условиях;
- реализация маркетинговой стратегии и развитие программы лояльности, направленные на сохранение существующей клиентской базы и привлечение новой целевой аудитории;
- оптимизация бизнес-процессов и численности персонала;
- разработка и совершенствование системы оплаты труда;
- выделение объектов и точек продаж в хозрасчетные внутренние подразделения;
- обеспечение рентабельности всех доходных направлений деятельности;
- реализация программы повышения энергоэффективности;
- оптимизация системы закупок услуг и материальных ресурсов;
- обеспечение высокого качества обслуживания при одновременной реализации задачи по экономии затрат.

Реализация проекта строительства 3-й очереди ЦМТ в 2021 году перейдет на следующий этап – будет проведен конкурсный отбор генерального проектировщика и начато выполнение проектных работ, а также будут заключены договоры на инженерные изыскания, обследование зданий и договоры с ресурсоснабжающими организациями на технологическое присоединение к городским сетям.



10. Отчет о работе Правления Общества



Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью в период между общими собраниями акционеров и заседаниями Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Образование Правления, включая определение количественного состава и избрание его членов, за исключением Генерального директора, входящего в состав Правления по должности, осуществляется решением Совета директоров.

Правление Общества подотчетно Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества. Правление в своей деятельности руководствуется законодательством Российской Федерации, Уставом, Положением о Правлении Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества, а также иными внутренними документами Общества в части, относящейся к деятельности Правления.

Заседания Правления ПАО «ЦМТ» проводятся на регулярной основе и обеспечивают принятие решений по всем вопросам текущей деятельности Общества, требующим рассмотрения Правлением в соответствии с установленной компетенцией.

Особое внимание в работе Правления в отчетном периоде уделялось вопросам мобилизации коллектива Общества на выполнение показателей Стресс-плана, обеспечения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества в условиях ограничительных мер, принимаемых органами государственной власти в связи с пандемией, вызванной новой коронавирусной инфекцией. Результатом такой работы стало превышение показателей операционной и чистой прибыли Общества по итогам отчетного периода по сравнению с планом.

При этом большое внимание Правление Общества уделяло мерам социальной поддержки, направленным на максимально возможное в сложившихся условиях экономического кризиса сохранение уровня доходов работников ПАО «ЦМТ».

За отчетный период проведено 30 заседаний Правления Общества, на которых рассмотрено более 100 вопросов, в том числе:

- управления рисками в условиях ограничительных мер;
- эффективности финансово-хозяйственной деятельности и обеспечения устойчивого развития Общества;
- управления имущественным комплексом, включая вопросы капитального ремонта;
- оптимизации системы материального стимулирования работников Общества в условиях ограничительных мер;
- реализации Стратегии развития Общества в отчетный период.

Значительное количество вопросов, рассмотренных Правлением в отчетном году, связано с деятельностью подконтрольных обществ, решение по которым было принято в рамках одобрения позиции Общества при принятии решений в качестве единственного участника подконтрольных обществ по вопросам, входящим в компетенцию Правления Общества.

В предварительном порядке Правление рассматривало вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров Общества и Общего собрания акционеров.



11. Деятельность Совета директоров Общества



В отчетном корпоративном году в условиях введенных Мэрией Москвы ограничений по организации бизнеса Совет директоров рассмотрел подготовленные Правлением Аналитические материалы по реализации Стратегии ПАО «ЦМТ» в 2020 году и прогнозные оценки развития ПАО «ЦМТ» до 2023 года. Члены Совета директоров согласились с концептуальными подходами и выводами при корректировке Стратегии с учетом результатов деятельности Общества в 2020 году на основе макроэкономической ситуации в 2020-2021 годах, а также с анализом и прогнозными оценками показателей Стратегии развития ПАО «ЦМТ» до 2023 года.

Продолжено решение комплекса вопросов по продвижению проекта строительства 3-й очереди ЦМТ. Совет директоров 5 раз рассматривал вопросы, связанные с поэтапным продвижением данного проекта. В результате системной и напряженной работы Совета директоров и его председателя, а также Правления Общества 22.01.2021 получено Свидетельство об утверждении представленного ЦМТ архитектурно-градостроительного решения (АГР) строительства 3-й очереди, выданное Москомархитектурой с учетом заключения Департамента культурного наследия города Москвы. Таким образом, Общество вступает в стадию проектирования объектов третьей очереди.

Совет директоров с учетом предложений его членов и рекомендаций Комитетов в 2020 году регулярно рассматривал вопросы работы Общества и его подразделений, связанных с преодолением пандемии коронавируса. В их число вошли:

- «О мерах по снижению рисков заболеваемости COVID-19 сотрудников и посетителей Центра международной торговли»;
- «О реализации мер государственной поддержки бизнеса, принятых органами государственной власти»;
- «Об оказании адресной социальной помощи сотрудникам Общества»;
- «О состоянии гостиничного рынка Москвы в 2020 г. и задачах ЦМТ по повышению конкурентных позиций в этом секторе»;
- «О мерах по восстановлению конгрессной деятельности и дальнейшему развитию конкурентных позиций ПАО «ЦМТ».

Всего за отчетный период проведено 14 (на 5 больше чем в 2019-2020 гг.) заседаний Совета директоров Общества, на которых рассмотрено 55 вопросов. В сложившихся условиях 4 заседания были проведены в заочной форме, остальные с использованием видеоконференцсвязи.

Совет директоров ПАО «ЦМТ» проводил свою работу по утвержденному плану, подготовленному на основании предложений членов Совета директоров, а также с учетом ранее принятых решений.

Вырабатывая предложения по распределению прибыли и выплате дивидендов за 2019 год, Совет директоров реализовал стратегическую задачу по сохранению дивидендной доходности. Вопрос об итогах выплаты дивидендов акционерам Общества за 2019 год рассматривался на заседании Совета директоров. Нарушений порядка выплаты дивидендов не установлено.

В Обществе реализуются нормы и совершенствуется практика корпоративного управления: проведена самооценка работы Совета директоров, рассмотрены отчеты о работе Комитетов Совета директоров и консолидированная финансовая отчетность ПАО «ЦМТ», составленная по МСФО.

Совет директоров рассмотрел результаты и заключения по итогам проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества, проведенных независимым Аудитором и Ревизионной комиссией ПАО «ЦМТ».

За отчетный период Совет директоров одобрил одну сделку, в совершении которой имелась заинтересованность. Ревизионная комиссия подтвердила достоверность содержащихся в отчете данных. Совет директоров на заседании 04.02.2021 года утвердил соответствующий отчет.

Исполнительная дирекция ПАО «ЦМТ» продолжила совместную работу с руководством АО «ЭКСПОЦЕНТР». В практику взаимодействия, помимо развития основного бизнеса и решения вопросов обеспечения безопасности, включены закупки товарно-материальных ценностей, оказание технической взаимопомощи и решение социальных задач.

В отчетном году возросла роль Комитетов Совета директоров в анализе и экспертизе представляемых материалов, а также выработке решений Совета директоров. Все основные вопросы,

выносимые на обсуждение Совета директоров, предварительно рассматривались на заседаниях Комитетов Совета директоров ПАО «ЦМТ» (по аудиту, стратегическому развитию, кадрам и вознаграждениям). Два Комитета Совета директоров (по стратегическому развитию и аудиту) возглавляют независимые директора. Комитет по кадрам и вознаграждениям возглавляет неисполнительный директор.

Всего было проведено 13 заседаний Комитетов Совета директоров (в том числе одно совместное заседание Комитета по стратегическому развитию и Комитета по кадрам и вознаграждениям), в ходе которых предварительно перед заседаниями Совета директоров рассматривались вопросы:

- О Концепции и Архитектурно-градостроительном решении 3-й очереди строительства ЦМТ-3;
- Об итогах заседания Архитектурного Совета г. Москвы и продвижении проекта строительства 3-й очереди ЦМТ;
- Об утверждении архитектурно-градостроительного решения с учетом заключения Департамента культурного наследия города Москвы от 28.12.2020 № ДКН-16-09-5502/20-1, а также письма Мосгосэкспертизы от 30.11.2020 № МГЭ-77-7986/20-(0)-1;
- Аналитические материалы по реализации Стратегии ПАО «ЦМТ» в 2020 году и прогнозные оценки развития ПАО «ЦМТ» до 2023 года;
- О результатах диагностики системы оплаты труда, действующей в ПАО «ЦМТ»;
- О консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЦМТ».

Рассмотрены отчеты Департамента внутреннего аудита, а также ключевые риски, влияющие на результаты деятельности ПАО «ЦМТ», предложения Комитета Совета директоров по аудиту по кандидатуре Аудитора ПАО «ЦМТ» на очередной год.

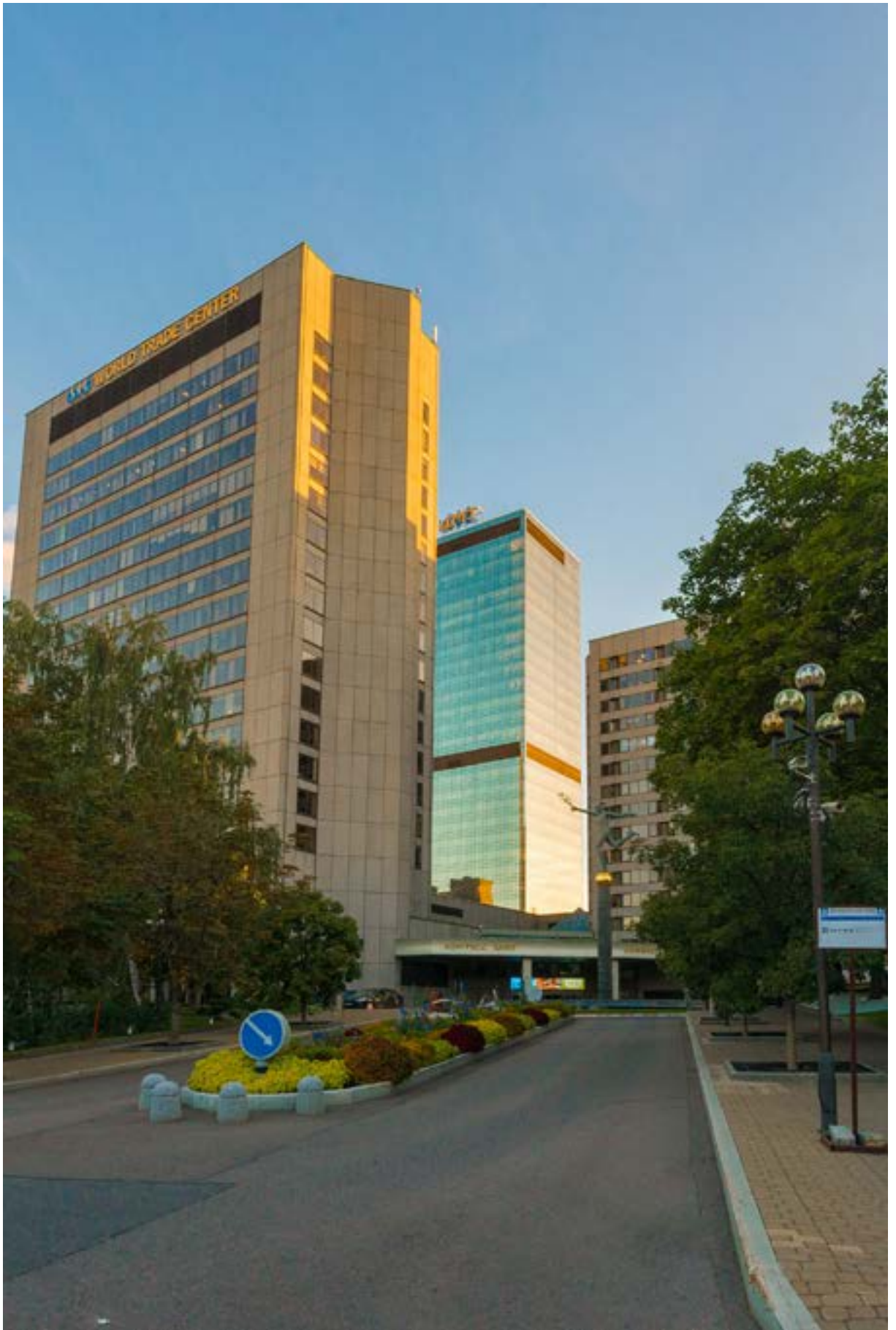
На заседаниях Комитетов и Совета директоров предметно и обстоятельно обсуждались предложения членов Совета директоров, учитывались их письменные мнения по обсуждаемым вопросам повестки дня.

Все решения Совета директоров Общества регулярно в установленном порядке публиковались на сайте ПАО «ЦМТ» и на специализированных ресурсах в сети Интернет.

При подготовке к Годовому общему собранию акционеров по итогам 2020 финансового года Совет директоров ПАО «ЦМТ» своевременно и в полном объеме рассмотрел и принял решения по всем вопросам созыва, подготовки и проведения Годового общего собрания акционеров, отнесенным к его компетенции.

Совет директоров рассмотрел итоги выполнения собственных решений.

Отчет о результатах, итоговые выводы и рекомендации по оценке деятельности Совета директоров ПАО «ЦМТ» рассмотрены на заседании Совета 04.03.2021 года.



12. Дивидендная политика

В соответствии с Положением о дивидендной политике ПАО «ЦМТ», утвержденной Советом директоров 16.10.2018 г., Общество стабильно выплачивает своим акционерам дивиденды на уровне, не ниже уровня выплат предыдущих лет, как по привилегированным, так и по обыкновенным акциям. При этом по обоим типам акций ежегодно сохраняется одинаковый процент выплат по отношению к номинальной стоимости акций.

	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
По итогам 2015 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 421 793	50 719 709
По итогам 2016 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	353 686 140	52 905 960
Выплаченные дивиденды, руб.	349 459 845	50 760 525
По итогам 2017 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	521 927 710	78 072 289
Выплаченные дивиденды, руб.	515 736 532	74 971 841
По итогам 2018 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	606 955 943	91 084 337
По итогам 2019 г.		
Объявленные дивиденды, руб.	608 915 662	91 084 337
Выплаченные дивиденды, руб.	600 444 009	89 941 724

Решение о выплате годовых дивидендов за прошедший (отчетный) год, о размере дивидендов и форме их выплаты по акциям каждой категории принимается общим собранием акционеров Общества на основании рекомендаций Совета директоров.

Одновременно, общее собрание акционеров принимает решение о дате, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов. Указанная дата определяется только по предложению Совета директоров Общества и не может быть установлена ранее 10 дней с даты принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов и позднее 20 дней с даты его принятия. Советом директоров ПАО «ЦМТ» принято решение предложить годовому общему собранию акционеров по итогам 2020 года утвердить датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, — 28 апреля 2021 года.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» выплата дивидендов производится:

- номинальному держателю – в течение 10 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам – в течение 25 рабочих дней с даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

Уставом ПАО «ЦМТ» предусмотрен максимально возможный срок депонирования (5 лет) неполученных дивидендов. В течение указанного срока лицо, включенное в список лиц, имеющих право на получение дивидендов и своевременно не получившее их, вправе обратиться в ПАО «ЦМТ» с требованием о выплате ему объявленных дивидендов.

Чистая прибыль Общества по итогам 2020 года составила 1322,1 млн руб.

В соответствии с принципом обеспечения доходности для акционеров предлагается сохранить размер дивидендов на уровне 2019 года и направить на выплату дивидендов более 50% от чистой прибыли за 2020 год в размере 700 000 тыс. руб., выплатить по привилегированным и обыкновенным акциям:

- **0,562248995983936 рублей в расчете на одну обыкновенную акцию, что составит 608 915 662,65 рублей;**
- **0,562248995983936 рублей в расчете на одну привилегированную акцию, что составит 91 084 337,35 рублей.**



13. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Заявление Совета директоров ПАО «ЦМТ» о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления.

Общество осуществляет свою деятельность, исходя из принципов корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров ПАО «ЦМТ», а также руководствуется рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10 апреля 2014 года.

Общество нацелено на полное соблюдение принципов Кодекса корпоративного управления.

Совет директоров считает соблюдение основных принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления действенным инструментом повышения эффективности управления Обществом, нацеленным на обеспечение его долгосрочного и устойчивого развития.

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ»

Корпоративное управление ПАО «ЦМТ» — система отношений между акционерами, органами управления, работниками, контрагентами, а также другими заинтересованными лицами.

ПАО «ЦМТ» использует модель корпоративного управления, в полной мере отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям Правил листинга ПАО Московская биржа, предъявляемым к эмитентам, ценные бумаги которых включены в котировальные списки.

В соответствии с Уставом ПАО «ЦМТ», органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление;
- Единоличный исполнительный орган — генеральный директор.

По решению Совета директоров Общества в целях содействия эффективному выполнению его функций формируются Комитеты Совета директоров:

- Комитет Совета директоров по аудиту;

- Комитет Совета директоров по стратегическому развитию;
- Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.

Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с компетенциями, определенными соответствующими Положениями о Комитетах.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется Правлением ПАО «ЦМТ» и генеральным директором, одновременно являющимся председателем Правления.

Правление Общества подотчетно Совету директоров Общества и общему собранию акционеров.

Общим собранием акционеров Общества избирается Ревизионная комиссия, осуществляющая контроль за финансово-хозяйственной деятельностью.

Модель корпоративного управления ПАО «ЦМТ» обеспечивает высокую эффективность системы корпоративного управления Общества и способствует достижению следующих основных целей:

- обеспечение прав и законных интересов акционеров;
- построение эффективной системы управления;
- разумное распределение полномочий между органами управления и обеспечение контроля над ними;
- обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью;
- информационная открытость;
- соблюдение законности и этических норм;
- эффективное взаимодействие с работниками и обеспечение им справедливого вознаграждения;
- социальная ответственность;
- развитие партнерских отношений с заинтересованными лицами.



Практика корпоративного управления, осуществляемая Обществом, обеспечивает реализацию акционерами права на участие в управлении Обществом, права на получение части прибыли Общества, права на получение информации об Обществе, а также равное отношение ко всем акционерам.

Ведение реестра акционеров осуществляется независимым регистратором, имеющим надлежащие технические средства и системы контроля, безупречную репутацию на рынке ценных бумаг.

ПАО «ЦМТ» в целях соблюдения и защиты прав акционеров на регулярное и своевременное получение информации о деятельности Общества гарантирует выполнение установленных законодательством требований о раскрытии информации.

Оценка состояния системы корпоративного управления

На регулярной основе Обществом реализуются мероприятия, направленные на дальнейшее повышение уровня корпоративного управления, проводится оценка текущего состояния и соответствия системы корпоративного управления лучшим мировым практикам, нормам действующего законодательства и Кодексу корпоративного управления.

Комплексная оценка состояния системы корпоративного управления ПАО «ЦМТ» в 2020 году проводилась согласно рекомендациям Банка России по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17 февраля 2016 г. № ИН-06-52/8) (Приложение 5).

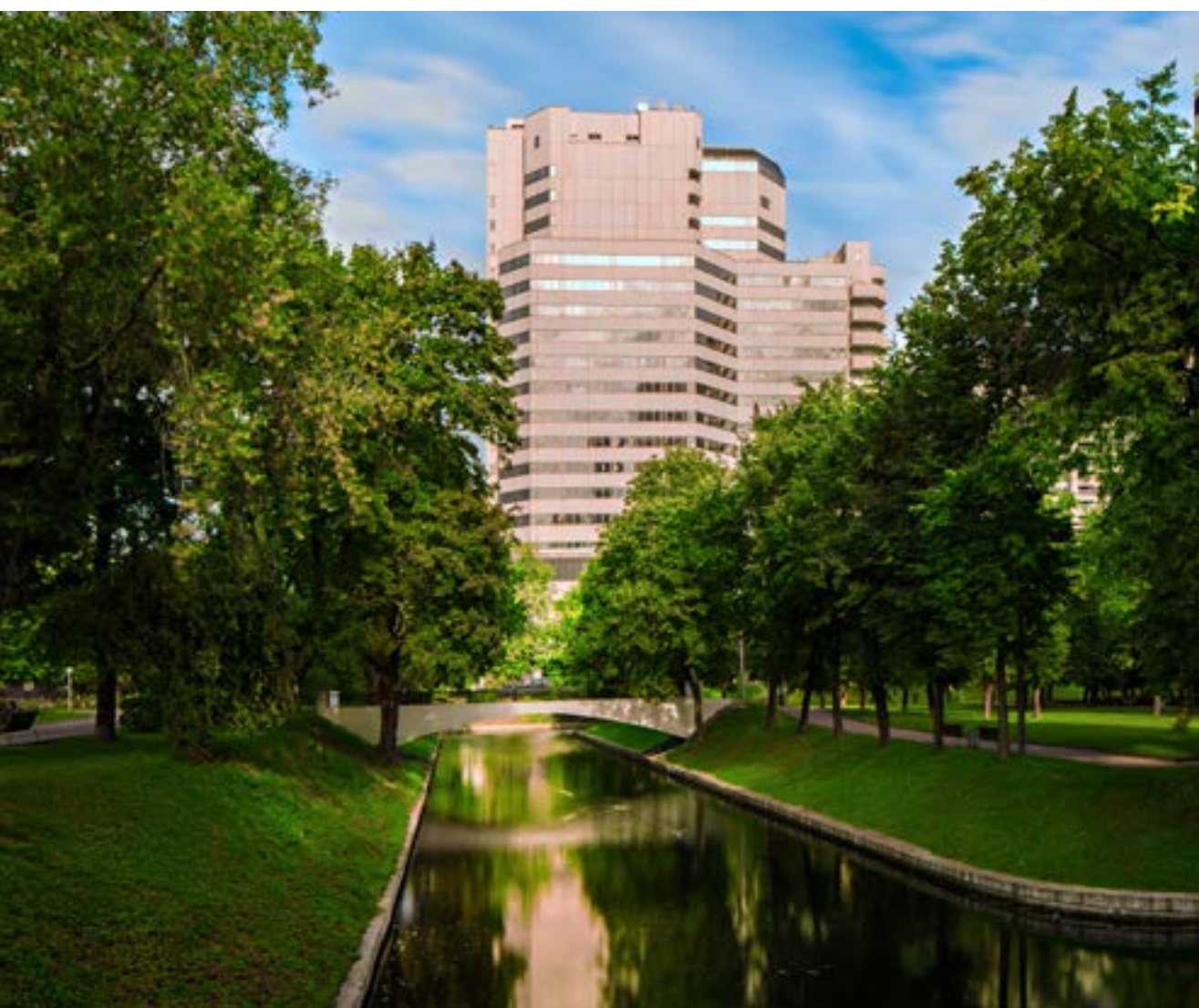
Принципы и практические подходы к организации корпоративного управления в Обществе в целом соответствуют Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России.

Общество нацелено на обеспечение максимальной прозрачности и эффективности системы корпоративного управления, дальнейшее ее развитие и совершенствование. Общество сохраняет приверженность рекомендуемым стандартам корпоративного управления, которые играют важнейшую роль в обеспечении устойчивого развития и эффективной работы Общества в долгосрочной перспективе, а также в поддержании доверия акционеров и инвесторов.

Общество на постоянной основе осуществляет ревизию внутренних документов на предмет их соответствия требованиям законодательства РФ, Правилам листинга ПАО Московская биржа, Кодексу корпоративного управления, одобренному Банком России, и нацелено на дальнейшую разработку новых и актуализацию уже имеющихся внутренних документов в целях обеспечения исполнения установленных процедур и принципов корпоративного управления.



14. Крупные сделки, совершенные Обществом в отчетном году, и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность



В 2020 году крупные сделки на Общем собрании акционеров и Совете директоров не одобрены и Обществом не совершались.

В отчетном году Обществом была совершена 1 (Одна) сделка, признаваемая в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сделкой, в совершении которой имелась заинтересованность:

Сделка между ПАО «ЦМТ» и Торгово-промышленной палатой Российской Федерации.

Предмет договора: предоставление Публичным акционерным обществом «Центр международной торговли» займа Торгово-промышленной палате Российской Федерации:

- сумма займа: 250,0 млн руб.;
- срок займа: до 01.12.2021 г.;
- процентная ставка: 4,5% годовых;
- цель предоставления займа: пополнение оборотных средств;
- порядок предоставления: 1-й транш в размере 150,0 млн руб. - до 01.12.2020 г., 2-й транш в размере 100,0 млн руб.- до 01.03.2021 г.;
- условия возврата: основной долг и причитающиеся проценты возвращаются в конце срока с возможностью досрочного погашения.

Заинтересованное лицо: на основании пункта 1 статьи 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» заинтересованным лицом является юридическое лицо – Торгово-промышленная палата Российской Федерации, которое, в силу своего участия, распоряжается более 50% голосов в высшем органе управления ПАО «ЦМТ», являющегося стороной сделки.

Указанная сделка была рассмотрена на заседании Совета директоров Общества, на ее совершение получено соответствующее согласие (одобрение).

Годовой отчет подписан

Генеральный директор
ПАО «ЦМТ»

_____ В.П. Страшко

Главный бухгалтер ПАО «ЦМТ»

_____ В.Л. Богословская

Приложение 1.

Основные сведения об Обществе

Полное и краткое фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли» (Joint Stock Company «World Trade Center Moscow»); ПАО «ЦМТ» (JSC «WTC Moscow»).

Место нахождения и почтовый адрес:

Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Дата государственной регистрации ПАО «ЦМТ» и регистрационный номер:

Общество зарегистрировано 16.09.1992; свидетельство о регистрации № 015.815.

Сведения об Уставном капитале:

Уставный капитал ПАО «ЦМТ» составляет 1 245 000 000 (Один миллиард двести сорок пять миллионов) рублей, разделен на 1 083 000 000 (Один миллиард восемьдесят три миллиона) обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая и 162 000 000 (Сто шестьдесят два миллиона) привилегированных акций номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Акции ПАО «ЦМТ» оплачены полностью. В 2020 году дополнительные выпуски акций ПАО «ЦМТ» не осуществлялись.

Обыкновенные акции ПАО «ЦМТ» с января 2017 года включены в котировальный список второго уровня ПАО Московская биржа.

Привилегированные акции ПАО «ЦМТ» с июня 2014 года включены в котировальный список второго уровня ПАО Московская биржа.

Площадка	Обыкновенные акции	Привилегированные акции
ПАО Московская биржа Москва, Россия	WTSM	WTCMP
Международные идентификационные коды акций		
Наименование	Код обыкновенных акций	Код привилегированных акций
ISIN	RU0008137070	RU0008137088

По состоянию на 31.12.2020 лицами, зарегистрированными в реестре владельцев именных ценных бумаг ПАО «ЦМТ», на счетах которых более 5% голосующих акций ПАО «ЦМТ», являются: Торгово-промышленная палата Российской Федерации и Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель, центральный депозитарий).

Аудитор ПАО «ЦМТ».

Общим собранием акционеров аудитором ПАО «ЦМТ» на 2020 год утверждено Акционерное общество «КПМГ» (АО «КПМГ»).

АО «КПМГ» до 31 января 2020 года являлось членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз Аудиторов» (Ассоциация). С 31 января 2020 года, АО «КПМГ» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС) и имеет основной регистрационный номер записи (ОРНЗ) в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 12006020351.

Реестродержатель ПАО «ЦМТ».

Согласно ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» ведение реестра акционеров ПАО «ЦМТ» с ноября 2003 г. осуществляет Акционерное общество «Межрегиональный регистраторский центр» (далее — АО «МРЦ»).

Место нахождения АО «МРЦ»: 105062, Российская Федерация, г. Москва, Подсосенский переулок, д. 26, стр. 2. Тел.: (495) 234-44-70 Факс: (495) 234-44-70. Официальный сайт: <http://www.mrz.ru>.

АО «МРЦ» создано в июле 1993 г., имеет соответствующую лицензию Банка России (Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 045-13995-000001 от 24.12.2002 г.), является профессиональным участником рынка ценных бумаг, членом саморегулируемой организации ПАРТАД (Профессиональной Ассоциации Регистраторов, Трансфер-Агентов и Депозитариев).

Приложение 2.

Информация о лицах, входящих в состав органов управления и контроля

Предыдущее годовое общее собрание акционеров Общества состоялось 17 апреля 2020 г. За отчетный год внеочередных общих собраний акционеров ПАО «ЦМТ» не проводилось.

С 1 января 2020 г. по 17 апреля 2020 г. полномочия Совета директоров ПАО «ЦМТ» осуществлял состав, избранный годовым общим собранием акционеров 19 апреля 2019 г. (протокол № 29), состоявший из семи человек.

С 17 апреля 2020 г. общее руководство деятельностью ПАО «ЦМТ» осуществляет Совет директоров ПАО «ЦМТ», избранный годовым общим собранием акционеров 17 апреля 2020 г. (протокол № 30), состоящий из семи человек.

Персональный состав Совета директоров по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

ФИО: Катырин Сергей Николаевич (председатель)

Год рождения: 1954.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: президент ТПП РФ.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Басин Ефим Владимирович (независимый директор)

Год рождения: 1940.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: президент Межрегионального объединения строителей.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Беднов Сергей Сергеевич

Год рождения: 1957.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор АО «ЭКСПОЦЕНТР».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Воловик Александр Михайлович (независимый директор)

Год рождения: 1946.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ЗАО фирма «БИ-ГАЗ-СИ».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0.0106.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0.0075.

ФИО: Гавриленко Анатолий Григорьевич

Год рождения: 1946.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: председатель Наблюдательного совета ГК «АЛОР».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Страшко Владимир Петрович

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Шафраник Юрий Константинович (независимый директор)

Год рождения: 1952.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: председатель Совета Союза нефтегазопромышленников России.

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций Советом директоров ПАО «ЦМТ» сформированы три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по стратегическому развитию и Комитет по кадрам и вознаграждениям.

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по аудиту:

Воловик Александр Михайлович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Беднов Сергей Сергеевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор).

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по стратегическому развитию:

Басин Ефим Владимирович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета (независимый директор);

Воловик Александр Михайлович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», (независимый директор);

Гавриленко Анатолий Григорьевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Страшко Владимир Петрович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ»;

Шафраник Юрий Константинович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор).

Персональный состав Комитета Совета директоров ПАО «ЦМТ» по кадрам и вознаграждениям:

Гавриленко Анатолий Григорьевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ», председатель Комитета;
Басин Ефим Владимирович – член Совета директоров ПАО «ЦМТ» (независимый директор);
Беднов Сергей Сергеевич – член Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (генеральным директором) и коллегиальным исполнительным органом Общества (Правлением).

Единоличный исполнительный орган ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

ФИО: Страшко Владимир Петрович

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Персональный состав коллегиального исполнительного органа – Правления ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

ФИО: Страшко Владимир Петрович (председатель)

Год рождения: 1943.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: генеральный директор ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Богословская Вера Леонидовна

Год рождения: 1949.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: главный бухгалтер ПАО «ЦМТ».

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,0005.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,00009.

ФИО: Григорян Дмитрий Сергеевич

Год рождения: 1971.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора по безопасности ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Давыдов Сергей Александрович

Год рождения: 1948.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: первый заместитель генерального директора ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Паршиков Алексей Юрьевич

Год рождения: 1978.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: директор Департамента правового обеспечения и корпоративного управления ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Пасик Владимир Иванович

Год рождения: 1956.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: директор Департамента обеспечения безопасности ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

ФИО: Субботин Вадим Николаевич

Год рождения: 1965.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: заместитель генерального директора по финансам и коммерции ПАО «ЦМТ».

Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций не имеет.

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым общим собранием акционеров 17 апреля 2020 г. (протокол № 30) избрана Ревизионная комиссия ПАО «ЦМТ».

Персональный состав Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ» по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Председатель Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»: Кустарин Игорь Владимирович.

Члены Ревизионной комиссии ПАО «ЦМТ»:

Ардеев Андрей Владимирович, Бирюкова Юлия Борисовна, Орлова Елена Станиславовна, Феоктистова Татьяна Владимировна.

Члены Ревизионной комиссии не имеют долей в уставном капитале и обыкновенных акций Общества.

В Обществе предусмотрено отдельное структурное подразделение, выполняющее функцию Корпоративного секретаря Общества – Аппарат Совета директоров.

Руководителем Аппарата Совета директоров является ответственный секретарь Совета директоров.

ФИО: Кузьмин Евгений Сергеевич

Год рождения: 1951.

Образование: Высшее.

Сведения об основном месте работы: ответственный секретарь Совета директоров — руководитель Аппарата Совета директоров ПАО «ЦМТ».

Приложение 3.

Использование энергетических ресурсов ПАО «ЦМТ» в 2020 году

Потребление энергоносителей (особенно электрической энергии) в 2020 году было существенно сокращено в сравнении с аналогичными показателями 2019 года. Было достигнуто снижение потребления электроэнергии на 18%, что составило в натуральном выражении 9,6 млн кВт*ч, а в денежном выражении около 40 млн руб.

В 2020 году основными выполненными мероприятиями по энергосбережению стали: изменение принципов работы прачечной-химчистки и снижение интенсивности работы системы пароснабжения технологического оборудования, автоматизация работы систем освещения с использованием датчиков освещённости, замена лифтового оборудования на более экономичное, оперативная корректировка режимов и графиков работы систем вентиляции и кондиционирования.

Также значительное влияние на потребление энергетических ресурсов оказала частичная консервация неиспользуемых объектов Общества, вызванная снижением активности бизнеса в условиях пандемии коронавирусной инфекции.

Потребление энергоносителей в 2019 и 2020гг.

Вид ресурса	Единица измерения	Потребление в натуральном выражении			Потребление в денежном выражении (млн руб., без НДС)		
		2018	2019	%	2018	2019	%
Электрическая энергия	млн. кВт*ч	53,2	43,6	- 18	257,38	217,50	- 15
Тепловая энергия	тыс. ГКал	65,0	56,3	-13	101,25	90,88	- 10
Бензин АИ-95	литры	40 532,0	34 688,7	-14	1,71	1,68	- 12
Бензин АИ-92	литры	8 528,0	3 233,8	-62	0,321	0,142	- 56
Дизельное топливо	литры	21 800,0	12 442,1	-43	0,88	0,59	- 33

В 2021 году запланировано проведение ряда технических мероприятий, направленных на снижение потребления энергетических ресурсов. Основным из них будет модернизация системы освещения ул. Молл с заменой устаревших 2,5 тыс. источников света на светодиодные и с созданием современной системы управления, позволяющей плавно изменять уровень светового потока в зависимости от изменения уровня естественного освещения.



Приложение 4.

Баланс ПАО «ЦМТ»

по состоянию на 31.12.2020 г. (тыс. руб.)

(Показатели могут быть уточнены после Аудиторского заключения)

АКТИВ

Наименование показателя	На 31.12.2020	На 31.12.2019
I. Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	2 202	3 438
Основные средства	6 612 534	6 777 232
Незавершенное строительство	24 019	55 805
Доходные вложения в материальные ценности	1 115 944	1 118 598
Финансовые вложения	3 468 926	1 783 301
Отложенные налоговые активы*	587 104	592 124
Прочие активы	230 069	269 417
II. Оборотные активы		
Запасы	158 796	177 755
НДС по приобретенным ценностям	1 748	451
Дебиторская задолженность	430 504	471 140
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	4 803 805	4 633 114
Денежные средства и денежные эквиваленты	525 788	1 623 371
Прочие оборотные активы	648 182	656 903
Баланс	18 609 621	18 162 649

Пассив

Наименование показателя	На 31.12.2020	На 31.12.2019
III. Капитал и резервы		
Уставный капитал	1 245 000	1 245 000
Переоценка внеоборотных активов	2 172 870	2 160 437
Добавочный капитал (без переоценки)	305 615	305 615
Резервный капитал	186 750	186 750
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	13 650 300	13 043 370
IV. Долгосрочные обязательства		
Заемные средства	-	-
Отложенные налоговые и прочие обязательства	-	-
V. Краткосрочные обязательства		
Заемные средства		-
Кредиторская задолженность	990 351	1 146 301
Оценочные обязательства	58 619	74 909
Прочие обязательства	116	267
Баланс	18 609 621	18 162 649

**Сопоставимые данные на 31.12.2019 г. откорректированы в связи с изменением учетной политики в части представления в отчетности отложенных налоговых активов и обязательств*

Приложение 5.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «ЦМТ» на заседании 4 марта 2021 г., Протокол №13.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России 10 апреля 2014 г.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	<p>1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания.</p> <p>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.</p>	Реализовано	

1.1.2	<p>Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.</p>	<p>1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	Реализовано	
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	Реализовано	

<p>1.1.4</p>	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>Уставом и внутренними документами Общества предусмотрена возможность в течение 30 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания, что полностью соответствует п.1 ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>Исторически сложилось, что годовое общее собрание акционеров Общества проходит в возможно короткие сроки после окончания финансового года в целях подведения итогов деятельности в отчетном году и для обеспечения выплаты дивидендов акционерам в кратчайшие сроки (является приоритетной задачей для Общества в рамках исполнения дивидендной политики, а также реализации акционерами прав на получение части чистой прибыли).</p> <p>Проведение годового общего собрания акционеров по итогам отчетного года запланировано на апрель 2021 г. С учетом изложенного, обеспечение возможности акционерам в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания не представлялось технически возможным в силу того, что годовое общее собрание акционеров по итогам отчетного года проводилось в апреле 2020 года</p> <p>Одновременно следует отметить, что сложившаяся структура акционерного капитала Общества включает в себя минимальное количество акционеров, имеющих право направлять в Общество предложения в повестку дня собрания.</p> <p>В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество планирует в 2021 году рассмотреть возможность внесения соответствующих изменений в Устав и предоставления акционерам рекомендованных Кодексом сроков направления предложений.</p>
--------------	---	--	--	--

1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	Реализовано	
1.1.6	Установленный порядком ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	Реализовано	
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.			

1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p>	<p>Реализовано</p> <p>Частично реализовано</p>	<p>16.10.2018 г. Советом директоров Общества была утверждена новая редакция Положения о дивидендной политике ПАО «ЦМТ», которая предусматривает возможность использования помимо показателя чистой прибыли по данным бухгалтерской финансовой отчетности, составленной по РСБУ, других показателей для определения размера дивидендов. Предыдущая редакция Положения о дивидендной политике не содержала вышеуказанной нормы.</p> <p>Вместе с тем, в целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество планирует в 2021 году рассмотреть возможность использования помимо показателей чистой прибыли по данным РСБУ других показателей для определения размера дивидендов.</p>
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	Частично реализовано	Дивидендная политика предусматривает учет внутренних и внешних экономических факторов при определении дивидендов, но не конкретизирует финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды. С учетом сложившейся практики Общество стремится обеспечить максимальный уровень доходности для акционеров. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления Общество планирует в 2021 году рассмотреть возможность внесения соответствующих положений во внутренние документы.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	Реализовано	

1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	Реализовано	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделит надлежащее внимание.	Реализовано	

1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	Не реализовано	<p>Акционерный капитал Общества исторически сформирован таким образом, что дочерняя компания Общества владеет долей в уставном капитале Общества и реализует свои права акционера, что полностью соответствует требованиям Федерального закона «Об акционерных обществах».</p> <p>Вопрос, связанный с наличием в структуре акционерного капитала квазиказначейских акций, проработан в рамках созданной на основании решения Совета директоров Общества Рабочей группы, состоящей из представителей основных акционеров и руководства Общества. Дочерняя компания осуществляет независимое голосование по вопросам повестки дня годового общего собрания акционеров Общества, включая вопрос избрания кандидатов в Совет директоров Общества, голосуя, в том числе, за независимых кандидатов, выдвинутых акционерами, что в свою очередь не приводит к искусственному перераспределению корпоративного контроля.</p>
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	Реализовано	
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.			

2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.	Реализовано	
		2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единого исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.		
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрены критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	Реализовано	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Реализовано	
		2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.	Реализовано	
		2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).		

2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	<p>1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.</p> <p>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.</p>	Реализовано	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	<p>1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.</p> <p>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.</p>	Реализовано	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	Реализовано	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества.			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	<p>1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.</p> <p>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.</p>	Реализовано	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	Реализовано	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.			

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров.	Реализовано	
		2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.		
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	Реализовано	
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	Реализовано	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	Реализовано	
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.			

2.4.1	<p>Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>	<p>1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.</p>	Реализовано	
2.4.2	<p>Проводится оценка ответственности кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<p>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров.</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</p>	Реализовано	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<p>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</p>	Реализовано	

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	Реализовано	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	Не реализовано	Председатель совета директоров Общества не является независимым директором. В отчетном году единогласным решением членов Совета директоров председателем избран директор, не являющийся независимым. Действующий председатель Совета директоров обеспечивает эффективную организацию деятельности Совета директоров, а также его взаимодействие с иными органами Общества, и акционерами. Председатель Совета директоров имеет безупречную деловую и личную репутацию и значительный опыт работы на руководящих должностях, в честности, принципиальности, приверженности интересам Общества которого отсутствуют какие-либо сомнения.
		2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	Реализовано	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	Реализовано	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	Реализовано	

2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</p>	Реализовано	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	Реализовано	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.</p>	Реализовано	

2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.</p> <p>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.</p>	Реализовано	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	Реализовано	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	Реализовано	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	Реализовано	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	Реализовано	
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.			

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.	Частично реализовано	В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по аудиту, состоящий из трех членов комитета, два из которых являются независимыми. Председателем Комитета по аудиту также является независимый директор. Формирование Комитетов Совета директоров (в том числе, Комитета Совета директоров по аудиту) осуществляется с учетом знаний и опыта членов Совета директоров, а также обеспечения равномерного распределения нагрузки в целях наиболее эффективной организации работы Комитетов.
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	Реализовано	
		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.		
		4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.	Частично реализовано	В Обществе функционирует Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям, состоящий из трех членов комитета, один из которых является независимым. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества) и не является председателем Совета директоров. Формирование Комитетов Совета директоров (в том числе, Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям) осуществляется с учетом знаний и опыта членов Совета директоров, а также обеспечения равномерного распределения нагрузки в целях наиболее эффективной организации работы комитетов.
		2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.	Реализовано	
		3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.		

2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.	Реализовано	
		2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	Реализовано	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	Реализовано	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.	Частично реализовано	Председатели Комитета по аудиту и Комитета по стратегическому развитию являются независимыми директорами. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям является неисполнительным директором (не занимает должности в органах управления Общества), при этом, обеспечивает эффективную организацию деятельности Комитета и его взаимодействие с Советом директоров, имеет значительный опыт работы по направлению деятельности Комитета.
		2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	Реализовано	

2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	Реализовано	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	Реализовано	
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	Реализовано	
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	Реализовано	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	Реализовано	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.			

4.1.1	<p>Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.</p>	<p>1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.</p>	Реализовано	
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	Реализовано	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	Реализовано	

4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Реализовано	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Реализовано	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Реализовано	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Реализовано	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.			

4.3.1	<p>Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.</p>	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	Реализовано	
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	Не реализовано	<p>В Обществе отсутствуют программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества.</p> <p>В настоящее время система мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества осуществляется на основании общих утвержденных принципов системы мотивации работников Общества и трудовых договоров.</p> <p>Однако в Обществе ведется работа по совершенствованию системы мотивации (в том числе для членов исполнительных органов и иных ключевых работников). Обществом проведена диагностика действующей системы оплаты труда работников с привлечением независимой экспертной организации. Результаты диагностики были рассмотрены Советом директоров Общества. Исполнительной дирекции дано поручение продолжить работу по совершенствованию системы оплаты труда (включая систему мотивации).</p> <p>Общество планирует провести указанную работу в 2021 году.</p>

4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Реализовано	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Реализовано	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Реализовано	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Реализовано	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	Реализовано	
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита.			

5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	Реализовано	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	Реализовано	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.			
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	Реализовано	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	Реализовано	Общество не влияет на принятие решений контролирующим его лицом, в связи с чем, меморандум будет опубликован в случае его подготовки таким лицом и передачи в Общество.

6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<p>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</p>	Реализовано	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<p>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.</p> <p>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p>	Реализовано	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.</p>	Реализовано	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.			

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	Реализовано	
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Реализовано	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Частично реализовано	При определении сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. Несмотря на то, что в Уставе Общества не определены существенные корпоративные действия, на практике все существенные корпоративные действия проходят предусмотренную законодательством процедуру одобрения. Одновременно Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, существенные корпоративные действия, предусмотренные пп.2, закреплены в Кодексе корпоративного управления ПАО «ЦМТ», утвержденном Советом директоров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.

7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Реализовано	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.</p> <p>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	<p>Частично реализовано</p> <p>Реализовано</p>	<p>В своей деятельности Общество руководствуется установленными действующим законодательством Российской Федерации критериями отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. Уставом Общества предусмотрено предварительное рассмотрение/одобрение Советом директоров всех сделок по отчуждению или приобретению Обществом имущества на сумму более 5% балансовой стоимости активов Общества. Кроме того, в Обществе действует Конкурсная комиссия, к функциям которой относятся рассмотрение и принятие решений по заключению сделок стоимостью более 1 млн руб. Соответственно, сделки подлежат обязательному рассмотрению Конкурсной комиссией и проходят определенную процедуру контроля/одобрения, которая позволяет принять дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество, при внесении изменений в Устав, рассматривает возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.</p>
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Реализовано	

7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.	Реализовано	
		2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.		
		3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Не реализовано	При рассмотрении вопросов о заинтересованности в совершении сделки Общество руководствуется действующим законодательством Российской Федерации. В целях дальнейшего повышения уровня качества корпоративного управления, Общество при внесении изменений в Устав рассмотрит возможность применения указанных рекомендаций Кодекса.

Публичное акционерное общество
«Центр международной торговли»

Консолидированная финансовая отчетность
за год, закончившийся 31 декабря 2020 года,
и аудиторское заключение независимых аудиторов

Содержание

Аудиторское заключение независимых аудиторов	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	9
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	11
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале	13
Консолидированный отчет о движении денежных средств	15
Примечания к консолидированной финансовой отчетности	17



Аудиторское заключение независимых аудиторов

Акционерам Публичного акционерного общества «Центр международной торговли»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» и его дочерних организаций (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в собственном капитале и движении денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, а также примечаний, состоящих из основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Аудируемое лицо: ПАО «ЦМТ»

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700072234

Москва, Россия

Независимый аудитор АО «КПМГ» – компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, участник глобальной организации независимых фирм КПМГ, входящих в KPMG International Limited, частую английскую компанию с ответственностью ограниченной гарантиями своих участников

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за № 1027700125628

Член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (СРО ААС). Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Оценка справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества

См. примечание 5 к консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Группа учитывает основные средства и инвестиционное имущество по справедливой стоимости. Справедливая стоимость основных средств и инвестиционного имущества на отчетную дату составила существенную сумму.</p> <p>Справедливая стоимость для большей части активов, определялась с привлечением независимого оценщика на основе моделей дисконтированных будущих денежных потоков. Для ряда активов независимый оценщик определил справедливую стоимость сравнительным методом на основе цен реализации ближайших аналогов.</p> <p>Большая часть входных данных, использованных при составлении моделей дисконтированных будущих денежных потоков, определена с учетом допущений.</p>	<p>Мы оценили профессиональную компетентность и опыт независимого оценщика, привлеченного Группой.</p> <p>С привлечением наших собственных специалистов по оценке мы осуществили следующие процедуры в рамках тестирования справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества:</p> <ul style="list-style-type: none"> - мы проанализировали применимость использованных методов оценки для всех объектов основных средств и инвестиционного имущества; - мы протестировали на выборочной основе допущения, использованные независимым оценщиком, привлеченным Группой, для определения справедливой стоимости активов;

Ключевой вопрос аудита	Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита
<p>Оценка справедливой стоимости является ключевым вопросом аудита по следующим причинам:</p> <ul style="list-style-type: none"> - оценка справедливой стоимости требует применения профессионального суждения в вопросах выбора методов оценки и расчета допущений; - существует неопределенность в отношении допущений, которые используются для построения прогнозных данных дисконтированных денежных потоков. Указанная неопределенность усугубляется существенной волатильностью экономической ситуации и влиянием коронавирусной инфекции COVID-19 на ряд видов деятельности Группы; - существуют трудности в подборе аналогов по активам, оцениваемым сравнительным методом; - изменение в вышеупомянутых допущениях и оценках может привести к существенным изменениям справедливой стоимости. 	<ul style="list-style-type: none"> - мы сопоставили входящие данные, использованные независимым оценщиком в моделях дисконтирования будущих денежных потоков, с бюджетом, подготавливаемым руководством Группы; - мы критически оценили подбор аналогов для активов, оцениваемых сравнительным методом; - мы проанализировали причины существенных изменений основных допущений, использованных в оценке активов по состоянию на 31 декабря 2020 года с допущениями, использованными на предыдущую отчетную дату.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда



в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:




Безверхая А.А.

АО «КПМГ»
Москва, Россия

8 апреля 2021 года


*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года*

тыс. руб.	Прим	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Активы			
Основные средства	15	9,239,808	10,893,110
Инвестиционное имущество	16	35,216,806	36,683,790
Нематериальные активы	17	97,248	106,163
Прочие инвестиции	18	1,851,361	107,578
Отложенные налоговые активы	19	3,023	3,304
Авансы, выданные под приобретение основных средств и инвестиционного имущества		52,060	20,585
Прочая дебиторская задолженность	21	30,333	30,818
Внеоборотные активы		46,490,639	47,845,348
Запасы	20	154,063	168,952
Активы по текущему налогу на прибыль		109,467	162,292
Торговая и прочая дебиторская задолженность	21	55,750	54,666
Предоплаты (авансы выданные)	22	354,384	347,853
Прочие инвестиции	18	4,862,627	4,681,765
Денежные средства и их эквиваленты	23	687,093	1,677,717
Оборотные активы		6,223,384	7,093,245
Итого активов		52,714,023	54,938,593

*Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года*

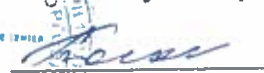
тыс. руб.	Прим.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Капитал			
Уставный капитал	24	1,060,901	1,060,901
Резерв собственных акций		(2,117,323)	(2,117,323)
Резерв переоценки основных средств	15	4,413,318	5,251,653
Нераспределенная прибыль		40,815,700	41,476,158
Капитал, причитающийся собственникам Компании		44,172,596	45,671,389
Неконтролирующая доля участия		(31,631)	(31,525)
Итого капитала		44,140,965	45,639,864
Обязательства			
Долгосрочная кредиторская задолженность	27	113,876	99,757
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	327,738	362,383
Отложенные налоговые обязательства	19	6,803,607	7,307,861
Долгосрочные обязательства		7,245,221	7,770,001
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	1,183,494	1,359,382
Обязательства по вознаграждениям работникам	26	75,868	87,472
Резервы под неиспользованные отпуска		66,120	81,489
Краткосрочные заемные средства	27(с)	1,929	381
Обязательства по текущему налогу на прибыль		426	4
Краткосрочные обязательства		1,327,837	1,528,728
Итого обязательств		8,573,058	9,298,729
Итого капитала и обязательств		52,714,023	54,938,593

Генеральный директор Компании

 Страшко В.Л.

8 апреля 2021 года

Главный бухгалтер Компании

 Богословская В.Л.

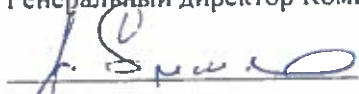


тыс. руб.	Прим.	2020	2019
Выручка	7	5,215,920	7,207,756
Себестоимость продаж	9	<u>(2,395,496)</u>	<u>(3,120,310)</u>
Валовая прибыль		2,820,424	4,087,446
Прочие доходы	8	13,772	180,919
Коммерческие расходы	10	(370,919)	(529,897)
Общехозяйственные и административные расходы	11	(1,787,430)	(2,257,748)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки		(3,595)	(10,280)
Прочие операционные расходы	12	(24,461)	(105,364)
(Убыток)/прибыль от переоценки инвестиционного имущества	5, 16	(1,592,646)	603,901
Убыток от переоценки основных средств	5, 15	<u>(59,806)</u>	<u>(90,771)</u>
Результаты операционной деятельности		<u>(1,004,661)</u>	<u>1,878,206</u>
Финансовые доходы	13	997,776	263,864
Финансовые расходы	13	<u>(39,396)</u>	<u>(464,618)</u>
Нетто-величина финансовых доходов/(расходов)		<u>958,380</u>	<u>(200,754)</u>
(Убыток)/прибыль до налогообложения		<u>(46,281)</u>	<u>1,677,452</u>
Расход по налогу на прибыль	14	<u>(86,830)</u>	<u>(386,186)</u>
(Убыток)/прибыль за отчетный год		<u>(133,111)</u>	<u>1,291,266</u>
Прочий совокупный (убыток)/доход			
<i>Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Переоценка основных средств	5, 15	(1,000,617)	1,133,379
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	26	31,196	(69,601)
Соответствующий налог на прибыль	14	<u>200,123</u>	<u>(212,756)</u>
Прочий совокупный (убыток)/доход за отчетный год, за вычетом налога на прибыль		<u>(769,298)</u>	<u>851,022</u>
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год		<u>(902,409)</u>	<u>2,142,288</u>

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

тыс. руб.	Прим.	2020	2019
(Убыток)/прибыль, причитающиеся:			
Собственникам Компании		(133,005)	1,290,976
Держателям неконтролирующих долей		(106)	290
(Убыток)/прибыль за отчетный год		(133,111)	1,291,266
Общий совокупный (убыток)/доход, причитающиеся:			
Собственникам Компании		(902,303)	2,141,998
Держателям неконтролирующих долей		(106)	290
Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный год		(902,409)	2,142,288
(Убыток)/прибыль на акцию			
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию (руб.)	25	(0,239)	1,325

Генеральный директор Компании



Страшко В.П.



Главный бухгалтер Компании



Богословская В.Л.

8 апреля 2021 года

тыс.руб.	Капитал, причитающийся собственникам Компании				
	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв переоценки основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого
	1,060,901	(2,117,323)	5,251,653	41,476,158	45,571,389
Остаток на 1 января 2020 года					
Общий совокупный убыток				(133,005)	(133,111)
Убыток за отчетный год					
Прочий совокупный убыток					
Переоценка основных средств			(1,000,617)		(1,000,617)
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости			(37,841)	37,841	
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами				31,196	31,196
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода			200,123		200,123
Итого прочий совокупный убыток			(838,335)	69,037	(769,298)
Общий совокупный убыток за отчетный год			(838,335)	(63,968)	(902,409)
Операции с собственниками Компании					
Взносы и выплаты				(596,490)	(596,490)
Дивиденды				(596,490)	(596,490)
Итого взносов и выплат				(596,490)	(596,490)
Итого операций с собственниками Компании				(596,490)	(596,490)
Остаток на 31 декабря 2020 года		(2,117,323)	4,413,318	40,815,700	44,140,965

Главный бухгалтер Компании

Богословская В.Л.



Генеральный директор Компании

8 апреля 2021 года

тыс.руб.	Капитал, причитающийся собственникам Компании					Итого	Итого	Итого
	Уставный капитал	Резерв собственных акций	Резерв переоценки основных средств	Нераспределенная прибыль	Итого			
	1,060,901	(2,117,323)	4,381,974	40,800,329	44,125,881	(31,815)	44,094,066	
Остаток на 1 января 2019 года				1,290,976	1,290,976	290	1,291,266	
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный год			1,133,379		1,133,379		1,133,379	
Прочий совокупный доход								
Переоценка основных средств			(37,024)	37,024				
Выбытие объектов основных средств, учитываемых по справедливой стоимости				(69,601)	(69,601)		(69,601)	
Актуарные убытки по планам с установленными выплатами								
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода			(226,676)	13,920	(212,756)		(212,756)	
Итого прочего совокупного дохода			869,679	(18,657)	851,022		851,022	
Общий совокупный доход за отчетный год			869,679	1,272,319	2,141,998	290	2,142,288	
Операции с собственниками Компании								
Взносы и выплаты				(596,490)	(596,490)		(596,490)	
Дивиденды				(596,490)	(596,490)		(596,490)	
Итого взносов и выплат				(596,490)	(596,490)		(596,490)	
Итого операций с собственниками Компании			5,251,653	41,476,158	45,671,389	(31,525)	45,639,864	
Остаток на 31 декабря 2019 года	1,060,901	(2,117,323)						

тыс.руб.	Прим.	2020	2019
Денежные потоки от операционной деятельности			
(Убыток)/прибыль за отчетный год		(133,111)	1,291,266
Корректировки:			
Финансовые доходы	13	(997,776)	(263,864)
Финансовые расходы	13	39,396	464,618
Амортизация	15,17	658,239	654,229
Убыток/(прибыль) от переоценки инвестиционного имущества	16	1,592,646	(603,901)
Убытки от переоценки и списания основных средств	12,15	71,514	115,541
Доходы от списания кредиторской задолженности	8	(2,809)	(21,562)
Увеличение ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности		3,595	10,280
Начисление резерва по сомнительным долгам по авансам, списание дебиторской задолженности	8,12	(1,843)	53,649
Прочие неденежные корректировки		(2,611)	215
Расход по налогу на прибыль	14	86,830	386,186
Потоки денежных средств от операционной деятельности без учета изменений оборотного капитала и резервов		<u>1,314,070</u>	<u>2,086,657</u>
Изменение запасов		17,503	36,054
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(6,389)	8,366
Изменение предоплат (авансов выданных)		(6,596)	(55,183)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(162,372)	391,369
Изменение резервов и обязательств по неиспользованным отпускам		(59,212)	(20,820)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль		<u>1,097,004</u>	<u>2,446,443</u>
Налог на прибыль уплаченный		(323,984)	(371,302)
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		<u>773,020</u>	<u>2,075,141</u>

Примечание	Стр.	Примечание	Стр.
1 Отчитывающееся предприятие	18	19 Отложенные налоговые активы и обязательства	42
2 Основы учета	20	20 Запасы	43
3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности	20	21 Торговая и прочая дебиторская задолженность	44
4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений	21	22 Предоплаты (авансы выданные)	44
5 Оценка справедливой стоимости	22	23 Денежные средства и их эквиваленты	45
6 Операционные сегменты	28	24 Капитал и резервы	45
7 Выручка	33	25 (Убыток)/прибыль на акцию	46
8 Прочие доходы	33	26 Вознаграждения работникам	47
9 Себестоимость продаж	34	27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность	48
10 Коммерческие расходы	34	28 Управление финансовыми рисками	49
11 Общехозяйственные и административные расходы	34	29 Операционная аренда	55
12 Прочие операционные расходы	35	30 Договорные обязательства капитального характера	55
13 Нетто-величина финансовых доходов/(расходов)	35	31 Условные активы и обязательства	55
14 Расход по налогу на прибыль	36	32 Операции со связанными сторонами	56
15 Основные средства	37	33 События после отчетной даты	57
16 Инвестиционное имущество	39	34 База для оценки	57
17 Нематериальные активы	40	35 Основные положения учетной политики	57
18 Прочие инвестиции	41	36 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию	72

1 Отчитывающееся предприятие

(а) Организационная структура и деятельность

Данная консолидированная финансовая отчетность включает показатели Публичного акционерного общества «Центр международной торговли» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий, являющихся российскими открытыми акционерными обществами и обществами с ограниченной ответственностью (далее совместно именуемые «Группа»). Компания была зарегистрирована 16 сентября 1992 года 12 апреля 2016 года Компания зарегистрировала изменение организационно-правовой формы с «открытое акционерное общество» на «публичное акционерное общество».

На 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года обыкновенные и привилегированные акции Компании включены в котировальный список второго уровня ПАО «Московская биржа ММББ – РТС» (примечание 24 (b)).

Компания зарегистрирована по адресу: Российская Федерация, 123610, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 12.

Основными видами деятельности предприятий Группы являются:

- предоставление в аренду офисных помещений, квартир и мест для парковки, включая оказание арендаторам телекоммуникационных услуг и иных услуг делового характера, а также предоставление в аренду мест для парковки;
- оказание гостиничных услуг, включая управление гостиницами и обеспечение питанием гостей;
- ресторанная деятельность;
- оказание услуг в области физкультуры и спорта;
- оказание конгрессно-выставочных услуг, включая управление конгресс-центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Активы Группы включают в основном недвижимость в городе Москве, а именно: три офисных здания, конгресс-центр, гостиницу «Crowne Plaza Moscow WTC», эксклюзивный клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow World Trade Centre», гостиницу «Holiday Inn Express», апарт-отель «Международная», многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2», автоматизированный многоуровневый паркинг, рестораны высшей категории «Континенталь», «Real Food Restaurant» и «Dorchester», 2 фитнес-клуба высокой категории «WTC fitness» и «WTC fitness lite», комплекс производственно-складских зданий, а также часть административного здания в городе Краснодар.

Подробное описание указанных объектов приведено в Примечании 5.

Конечным контролирующим собственником ПАО «ЦМТ» является Торгово-промышленная палата Российской Федерации – негосударственная некоммерческая организация, представляющая интересы малого, среднего и крупного бизнеса, которая охватывает своей деятельностью все сферы предпринимательства: промышленность, внутреннюю и внешнюю торговлю, сельское хозяйство, финансовую систему, услуги.

Ниже представлены основные дочерние предприятия, созданные в соответствии с законодательством РФ, результаты деятельности которых включены в данную консолидированную отчетность:

	Право голосования / Эффективный процент владения Компанией	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019
ОАО «ГК «Союз»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Фитнес»	100.00%	100.00%
ООО «Совинцентр-2»	100.00%	100.00%
ООО «Проминэкспо»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Краснодар»	100.00%	100.00%
ООО «ЦМТ-Регион-Саранск»	80.00%	80.00%

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Пандемия коронавируса (COVID-19) в 2020 году вызвала финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, снижение уровня потребительских расходов и деловой активности. С марта 2020 года наблюдается существенная волатильность на фондовых, валютных и сырьевых рынках. Вместе с другими факторами это привело к обесценению российского рубля.

Многими странами, включая Российскую Федерацию, во втором и третьих кварталах 2020 года были введены карантинные меры. Социальное дистанционирование и меры изоляции привели к временному прекращению деятельности компаний в сфере розничной торговли, путешествий и туризма, общественного питания и некоторых других направлений.

Влияние пандемии на развитие экономики на уровне отдельных стран и мировой экономики, в целом, не имеет исторических аналогов с другими периодами, когда правительства принимали пакеты мер по спасению экономики. Прогнозы изменений макроэкономических параметров в краткосрочной и долгосрочной перспективе, масштабов влияния пандемии на компании различных отраслей, включая оценки длительности кризисного периода и темпов восстановления, значительно различаются.

Наибольшее влияние текущая ситуация в мире, связанная с COVID-19, оказала на гостиничный, ресторанный и конгрессный бизнес Группы:

- снижение загрузки в гостиницах начиная с марта 2020 года, связанное с ограничением въездных потоков, до 14%. В середине осени в связи с восстановлением деловой активности начался рост загрузки гостиниц до 54%. В 2021 году руководство считает возможным загрузку гостиниц на уровне в среднем до 52%.
- конгресс-центр не осуществлял свою деятельность во втором и третьем кварталах 2020 года в связи с запретом на проведение любых массовых или публичных мероприятий. Мероприятия, запланированные клиентами к проведению в конгресс-центре в марте–июне 2020 года были перенесены на более поздний период текущего года. Осенью 2020 года конгресс-центр возобновил свою деятельность в связи с отменой ряда ограничений и восстановлением деловой активности.
- работа объектов питания осуществлялась в марте–июне 2020 года в объеме, не противоречащем действующим ограничениям, но необходимом для обеспечения питанием гостей гостиниц, сотрудников и арендаторов Общества без посещения ими точек питания. В конце июня 2020 года деятельность точек объектов питания в основном была возобновлена. Введенные в 4 квартале ограничения на ночное время работы точек питания оказали влияние на доходы Комплекса объектов питания Компании.
- доходы от сдачи имущества в аренду, по оценке руководства Группы, попали под влияние кризисной ситуации минимально. Тем не менее, по характеру деятельности некоторые арендаторы офисной и торговой недвижимости также находились под негативным воздействием рыночной ситуации и обратились за снижением арендной платы на кризисный период. Ряду арендаторов были предоставлены скидки по аренде на апрель–июнь 2020 года, ввиду нарушения деловой и

экономической активности. В целом состав арендаторов существенно не изменился, также проблем с получением арендных платежей не наблюдается.

С развитием кризисной ситуации в отчетном периоде руководством Группы был принят план неотложных мер по обеспечению ее деятельности в критических условиях, предусматривающий, наряду с комплексом противоэпидемических мер, меры по экономии расходов в разрезе каждого структурного подразделения:

– приостановка работы и консервация временно неиспользуемых зданий и помещений, отключение неиспользуемого оборудования, что позволило осуществить в отчетном периоде экономию эксплуатационных затрат, приходящихся на них;

– снижение объема закупок с учетом имеющихся запасов и пониженных потребностей, включая продукты питания;

– экономия фонда оплаты труда, сокращение или отмена аутсорсинга на период минимальной загрузки;

– проработка возможности получения временных скидок и отсрочек по текущим налоговым и страховым платежам.

С учетом принятых мер по экономии расходов, уровня запланированных поступлений (5.9-6 млрд.руб.) и чистых потоков от операционной деятельности (1.0-1.1 млрд.руб.) в бюджете на 2021 год, а также с учетом имеющихся остатков денежных средств и краткосрочных депозитов – руководство Группы оценивает риск несоблюдения принципа непрерывности деятельности как низкий.

Сложившиеся экономические обстоятельства привели к пересмотру оценок рисков ведения бизнеса в Российской Федерации в сторону увеличения, к увеличению экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, падению курса российского рубля, сокращению объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенному снижению доступности источников долгового финансирования. Оценить дальнейшее развитие пандемии и последствия в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2 Основы учета

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Изменения существенных принципов учетной политики их влияние и выбранные методы перехода раскрываются в Примечании 36.

Настоящая консолидированная отчетность утверждена руководством Группы 8 апреля 2021 года.

3 Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Компании, а также валютой, в которой представлена настоящая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до (ближайшей) тысячи, если не указано иное.

Официальный курс обмена доллара США к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 73.8757 и 61.9057 на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года соответственно. Официальный курс обмена евро к российскому рублю, устанавливаемый Центральным банком Российской Федерации, составлял 90.6824 и 69.3406 на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года соответственно.

4 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, допущений и расчетных оценок, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том отчетном периоде, когда эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 35(е)(iii) – срок полезного использования основных средств,
- Примечание 20 – резерв под снижение стоимости запасов;
- Примечание 28(б)(ii) – оценочные резервы в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности,
- Примечания 19 – признание отложенных налоговых активов и обязательств.

Информация о допущениях и неопределенностях в отношении расчетных оценок, с которыми сопряжен значительный риск того, что в следующем отчетном году, возможно, потребуется существенно изменить отраженные в консолидированной финансовой отчетности показатели, представлена в следующих примечаниях:

- Примечание 5 – ключевые допущения при определении справедливой стоимости основных средств и инвестиционного имущества;
- Примечание 19 – признание отложенных налоговых активов: наличие будущей налогооблагаемой прибыли, против которой можно зачесть налоговые убытки, перенесенные на будущее;
- Примечание 18 – ставка дисконтирования и банковский мультипликатор, используемые для расчета справедливой стоимости облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО);
- Примечание 26 – оценка обязательства плана с установленными выплатами: основные актуарные допущения.

5 Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств

Группа установила систему контроля в отношении оценки справедливой стоимости. В рамках этой системы специалисты отдела подготовки отчетности в целом отвечают за надзор за проведением всех существенных оценок справедливой стоимости, включая оценки Уровня 3, и отчитываются непосредственно перед Главным бухгалтером и Заместителем генерального директора по финансам и коммерции.

Группа привлекает квалифицированных специалистов по оценке, которые на регулярной основе проверяют существенные ненаблюдаемые исходные данные и корректировки оценок. Если для оценки справедливой стоимости применяется информация, получаемая от третьих лиц, например, агентств недвижимости по определению арендных ставок, то группа специалистов по оценке анализирует полученное подтверждение от третьих лиц на предмет обоснования вывода о соответствии данной оценки требованиям МСФО, включая определение уровня в иерархии справедливой стоимости, к которому данная оценка должна быть отнесена.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках.
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены) либо косвенно (т. е. определенные на основе цен).
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

При определении справедливой стоимости активов и обязательств на отчетную дату в большинстве случаев были использованы ненаблюдаемые исходные данные за исключением финансовых активов, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(а) Основные средства и инвестиционное имущество

Для определения справедливой стоимости основных средств (за исключением незавершенного строительства) и инвестиционного имущества Группа привлекала независимого профессионального оценщика.

Для целей оценки активы были распределены по группам, в рамках которых генерируется приток денежных средств соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемых другими активами или группами активов (далее «имущественный комплекс», «ИК»).

В большинстве случаев имущественный комплекс – комплекс активов, включающий объекты недвижимого имущества, земельные участки, на которых располагаются данные объекты недвижимого имущества, а также движимое имущество, используемое в процессе эксплуатации имущественного комплекса, со следующими основными характеристиками:

Имущественный комплекс	Адрес	Характеристики
Основные средства		
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 578 номеров
Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow I grade Centre»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 149 номеров
Административное здание ООО «ЦМТ-фитнес»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь 3,879 кв.м.
Гостиница «Holiday Inn Express»	г. Москва, Левобережная ул., вл.12, вл.10 стр.1	Общая площадь – 2,502 кв.м.
Комплекс объектов питания	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Гостиница на 171 номер Комплекс ресторанов и прочих объектов питания
Инвестиционное имущество		
Многоквартирный жилой дом «Эридан-1»	г. Москва, Балаклавский проспект, 2 корп. 2	157 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
Многоквартирный жилой дом «Эридан-2»	г. Москва, Кировоградская ул., 32	168 жилых квартир и нежилых помещений, сдаваемых на длительный срок
ООО «ЦМТ-Краснодар»	г. Краснодар, ул. Советская, 30	Офисные помещения общей площадью 9,264 кв. м.
ООО «Проминэкспо»	г. Москва, улица Коцюбинского, вл. 4, стр. 2, 3, 4	Комплекс зданий производственно-складского назначения общей площадью 21,278 кв.м., предназначенных для сдачи в аренду
«Офис 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 35,324 кв. м., из них арендопригодной площади – 22,996 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 437 кв.м.
«Офис 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 42,498 кв.м., из них арендопригодной площади – 28,755 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 2,006 кв.м.
«Офис 3»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 29,110 кв. м., из них арендопригодной площади – 22,555 кв.м.
«Конгресс центр»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 6,521 кв.м.
«Международная»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 48,894 кв.м., из них арендопригодной площади офисов, магазинов, ресторанов – 28,880 кв.м; арендопригодной площади апартаментов и гостиничных номеров (43 номера) – 4,071 кв.м.; конгрессно-выставочные площади 398 кв.м.
«Торговая галерея МОЛЛ»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,455 кв.м., из них арендопригодной площади – 3,220 кв.м. и конгрессно-выставочные площади 3,273 кв.м.
«Паркинг 1»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 18,192 кв.м.
«Паркинг 2»	г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12	Общая площадь – 21,506 кв.м.

Площади «ЦМТ-конгресс холл» находятся в зданиях, указанных в таблице выше, и не являются самостоятельным объектом, с указанной площадью. Конгрессно-выставочные площади представлены в таблице отдельным объектом исключительно для удобства пользователей, так как составляют

самостоятельную единицу, генерирующую денежные потоки (Примечание 6).

Арендопригодная площадь указана исходя из физического размера, сдаваемых в аренду помещений по состоянию на 31 декабря 2020 года. В договорах операционной аренды площадь указывается по стандартам ВОМА, которые включают в площадь помещения общего пользования.

Объекты недвижимости, принадлежащие Группе и зарегистрированные по адресу г. Москва, Краснопресненская набережная, д.12, расположены на земельном участке, который используется Группой безвозмездно по договору аренды с Департаментом земельных ресурсов города Москвы со сроком действия до 2042 года.

При определении справедливой стоимости объектов основных средств и инвестиционного имущества применялись следующие методы:

Объект оценки	31 декабря 2020 и 31 декабря 2019	
	Движимое имущество	Недвижимое имущество
Земельные участки, административное здание, многоквартирные жилые дома «Эридан-1» и «Эридан-2», ООО «ЦМТ-Краснодар»	затратный	Сравнительный
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC» Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre», гостиница «Holiday Inn Express», ООО «Проминэкспо», «Офис 1», «Офис 2», «Офис 3», «Конгресс центр», «Торговая галерея МОЛЛ», «Международная», «Паркинг 1», «Паркинг 2», Комплекс объектов питания, ООО «ЦМТ-Фитнес»	затратный	Доходный ИК за вычетом справедливой стоимости движимого имущества

(i) Основные допущения, применяемые при использовании доходного подхода

Объекты оценки	31 декабря 2020				31 декабря 2019				Ставка капитализации, % (постирогнозный период)			
	Прогнозный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, % доходы	Темпы роста в прогнозном периоде, % доходы	Ставка дисконтирования, %	Прогнозный период, лет	Средние годовые темпы роста в прогнозном периоде, % доходы	Темпы роста в прогнозном периоде, % доходы	Ставка дисконтирования, %				
Гостиница «Crowne Plaza Moscow WTC»	4	33.90	13.93	2.60	13.84	11.24	5	4.03	4.24	2.60	13.00	10.40
Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Trade Centre»	4	26.03	11.47	2.60	13.64	11.04	5	4.01	3.95	2.60	12.90	10.30
Комплекс объектов питания	5	20.10	10.01	2.60	13.30	10.30	5	4.01	3.85	2.60	12.45	10.00
Гостиница «Holiday Inn Express»	4	25.24	17.05	2.60	13.84	11.24	5	4.01	4.10	2.60	13.10	10.50
«Офис 1»	5	5.10	5.07	2.60	12.78	9.75	5	4.94	3.84	2.60	11.90	10.00
«Офис 2»	5	5.57	8.05	2.60	12.68	9.75	5	4.98	3.90	2.60	11.80	9.75
«Офис 3»	5	3.86	3.62	2.60	12.88	9.50	5	4.98	3.83	2.60	11.80	9.75
«Конгресс центр»	5	29.01	21.30	2.60	13.84	9.75	5	4.93	3.98	2.60	13.00	10.00
«Торговая галерея МОЛЛ»	5	17.76	8.25	2.60	13.34	10.25	5	4.98	3.82	2.60	12.40	10.00
«Международная»	5	7.20	6.86	2.60	12.68	9.50	5	4.98	3.89	2.60	11.80	9.50
«Паркинг 1»	4	8.38	6.81	2.60	13.94	9.75	5	5.00	3.84	2.60	13.00	10.00
«Паркинг 2»	4	11.10	6.81	2.60	13.94	9.75	5	5.00	3.84	2.60	13.00	10.00
ООО «ЦМТ-Фитнес»	5	14.08	8.07	2.60	13.46	9.75	5	4.40	3.98	2.50	12.35	10.00
ООО «Проминвэсто»	4	4.01	2.48	2.60	15.02	11.30	5	4.01	3.55	2.60	14.05	11.50

Прогноз доходов в прогнозном периоде осуществлялся:

- для офисов – на основе анализа рыночных данных с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с их последующей корректировкой на темп роста индекса потребительских цен;
- для гостиниц и прочих объектов – на основе накопленных данных за прошлые периоды и фактических операционных результатов с учетом аналитических данных о состоянии отрасли и прогнозных данных о темпах ее восстановления.

В качестве итогового показателя темпов роста денежных потоков в постпрогнозном периоде было принято значение индекса потребительских цен в долгосрочной перспективе Министерства экономического развития РФ по прогнозу – 102.6% (в 2019 году – 102.6%).

Для объектов, используемых в деятельности по сдаче имущества в аренду

Доходы для объектов офисной недвижимости прогнозировались на основе аналитических данных о состоянии отрасли и прогнозных оценках о наличии свободных офисных помещений по классам с учетом анализа договоров, уже заключенных по оцениваемому объекту, с последующим ежегодным увеличением арендных ставок на 5%.

При этом наиболее критичным допущением в оценке доходов от офисной недвижимости Группа считает показатель площади вакантных (свободных) помещений в прогнозных периодах. При оценке показателя площади вакантных помещений в прогнозных периодах учитывался текущий уровень загрузки офисных и нетиповых помещений с последующим восстановлением в 2022 году до уровня загрузки 2019 года.

Использованный уровень загрузки и влияние изменения данного показателя на стоимость основных объектов офисной недвижимости приведено ниже:

– Офис–1 – объем свободных помещений по офисному зданию составил 6.29% и 5.6% по состоянию на 31 декабря 2020 года и в среднем за 2020 год соответственно (на 31 декабря 2019 года и за 2019 год: 0.48% и 2%). В прогнозных периодах заложен рост загрузки до 95% в 2023 году и последующих периодах. Анализ чувствительности показал, что снижению загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 90,058 тыс.руб. или 1.38%.

– Офис–2 – объем свободных помещений по офисному зданию составил 1.92% и 0.8% по состоянию на 31 декабря 2020 года и в среднем за 2020 год соответственно (на 31 декабря 2019 года и за 2019 год: 2.54% и 0.9%). В прогнозных периодах в 2022 году и последующих периодах заложено допущение о вакантных площадях в размере 2.42%. Согласно анализу чувствительности, снижение загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 112,205 тыс.руб. или 1.49%.

– Офис–3 – по состоянию на 31 декабря 2020 года свободные помещения отсутствовали (2019 год: 0%). В постпрогнозном периоде заложено допущение о вакантных площадях в размере 0.5%. Согласно анализу чувствительности, снижение загрузки и, как следствие, доходов на 1% может привести к снижению стоимости объекта на 94,486 тыс.руб. или 1.28%.

Для объектов гостиничного сектора

Доходы от объектов гостиничного сектора прогнозировались на основе аналитических данных о состоянии отрасли и прогнозных данных о темпах ее восстановления относительно показателей 2020 года, сложившихся в связи с пандемией COVID–19. Темпы восстановления отрасли, по мнению руководства Группы, связаны с этапами открытия международного авиасообщения и восстановлением деловой активности мирового и российского сообщества. При этом наиболее критичным допущением в оценке доходов от гостиничной недвижимости Группа считает уровень загрузки гостиниц.

В среднем за 2020 год загрузка номерного фонда составила Crown Plaza 27% (2019 год 77,7%), Crown Plaza Club 33% (2019 год 72%), Holiday Inn express 40.5% (2019 год: 74.9%). Также учитывались фактические операционные результаты за 2020 год.

При определении справедливой стоимости объектов гостиничного бизнеса, принадлежащих Группе, было сделано допущение о восстановлении объемов загрузки номерного фонда до уровня 2019 года в 2024 году. При более оптимистичных прогнозах восстановления отрасли (в 2023 году) стоимость имущества может увеличиться на 218,058 тыс.руб.(3.45%) Более медленные темпы восстановления отрасли (в 2025 году) могут привести к снижению стоимости имущества на 93,641 тыс.руб. (на 1.48%).

Для прочих объектов

Для оценки справедливой стоимости прочих объектов использовались накопленные данные за прошлые периоды и фактические операционные результаты отчетного периода, аналитические оценки восстановления отраслей, и допущения руководства Группы о сроках восстановления доходов в прогнозных периодах до уровня 2019 года.

При оценке справедливой стоимости прочих объектов использовалось допущение, что доходы центров финансовой ответственности восстановятся до уровня 2019 года в следующие периоды: комплекс объектов питания – в 2024 году; конгресс-центр – в 2023 году; паркинги – в 2022 году; фитнес-клуб – в 2022 году.

Руководство Группы считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости предприятий Группы в данных условиях. Однако фактические темпы восстановления отраслей народного хозяйства могут не совпадать с прогнозными оценками Группы, что повлияет на корректировку стоимости имущества. В настоящее время невозможно определить, каким именно может быть это влияние.

Стоимость основных средств и инвестиционного имущества, оцениваемых доходным подходом, составила 39,132,759 тыс.руб. (на 31 декабря 2019 года: 42,095,733 тыс.руб.).

(ii) Основные допущения, применяемые при использовании сравнительного и затратного подходов

При применении сравнительного подхода для определения справедливых стоимостей имущественных комплексов использовалась информация о продажах аналогичных объектов (количеством не менее трех) с учетом корректировок по ключевым параметрам. Данные параметры включают в себя тип зарегистрированных прав собственности, наличие обременений, условия финансовых расчетов при приобретении недвижимости, динамика цен на рынке, местоположение, физические характеристики.

	Апарт-отели «Эридан-1», «Эридан-2»	ООО «ЦМТ- Краснодар»	Административ- ное здание
Количество аналогов	3	3	3
Диапазон стоимости за квадратный метр (тыс.руб.)	196-251	59-89	246-308
Корректировки на площадь	0%	(22%)-(1%)	(9.2%)-3.8%
Корректировка на торг	(6%)-(4%)	(6%)	(13.7%)-(5.5%)
Корректировка на местоположение	0%	0%	(20%)-0%
Корректировка на удаленность от станции метро	0%	0%	(12%)-(5%)
Корректировка на состояние, уровень отделки	0%-3%	0%	0%
Корректировка на этажность	0%-4%	0%	0%
Корректировка на наличие парковки	0%	0%	(12%)-(6%)
Корректировка на площадь земельного	0%	(11%)-(4%)	0%

	Апарт-отели «Эридан-1», «Эридан-2»	ООО «ЦМТ- Краснодар»	Административ- ное здание
участка, приходящегося на 1 кв.м общей площади здания			
Корректировка на вид права на земельный участок	0%	0%	(9%)-0%
Права на объекты-аналоги	собственность	собственность	собственность/ аренда

Справедливая стоимость земельных участков была определена сравнительным подходом. Для каждого оцениваемого объекта были использованы данные по трем аналогам.

Стоимость основных средств и инвестиционного имущества, оцениваемых сравнительным подходом, на 31 декабря 2020 года составила 5,299,503 тыс.руб. (на 31 декабря 2019 года: 5,301,947 тыс.руб.).

Справедливая стоимость движимого имущества на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 гг., оцениваемых затратным подходом, была определена путем корректировки исторической стоимости объекта с использованием индексов Федеральной службы государственной статистики и Евростата по группам объектов.

(b) Долевые и долговые ценные бумаги

Справедливая стоимость долевых ценных бумаг с отражением ее изменений в составе прибыли и убытков, определяется на основе соответствующих котировок цены покупателя на момент закрытия по состоянию на отчетную дату. Для определения справедливой стоимости конвертируемых облигаций применяется техника оценки, включающая анализ рыночных коэффициентов (мультипликаторов) и дисконтирование ожидаемых в будущем потоков денежных средств с использованием рыночной ставки дисконтирования.

(c) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Справедливая стоимость торговой и прочей дебиторской задолженности оценивается по приведенной стоимости будущих потоков денежных средств, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

(d) Непроизводные финансовые обязательства

Справедливая стоимость производных финансовых обязательств, определяемая исключительно для целей раскрытия информации, рассчитывается на основе оценки приведенной стоимости будущих потоков денежных средств по основной сумме и процентам, дисконтированных по рыночной ставке процента по состоянию на отчетную дату.

6 Операционные сегменты

Группа выделила девять отчетных сегментов, описанных ниже, которые представляют собой стратегические бизнес-единицы Группы. Эти бизнес-единицы оказывают комплексные услуги по сдаче в аренду площадей, гостиничные услуги, услуги по проведению конгрессов и выставок, услуги общественного питания. В силу того, что стратегия технологических нововведений и маркетинговая стратегия для бизнес-единиц различаются, управление ими осуществляется раздельно. Внутренние управленческие отчеты по каждой из стратегических бизнес-единиц на регулярной основе анализируются генеральным директором и Правлением Компании. Стратегические решения выносятся на одобрение и утверждаются Советом Директоров. Информация, предоставляемая заместителям генерального директора, готовится на основании данных бухгалтерского учета в соответствии с российскими стандартами учета.

Далее представлен краткий обзор деятельности, осуществляемой каждым операционным сегментом Группы:

Гостиничный комплекс. Включает гостиницу «Crowne Plaza» (далее – СР) и Клубный корпус отеля «Crowne Plaza Moscow Club» (далее – СРС), один из самых крупных отелей г. Москвы с номерным фондом в 727 номера. В комплекс гостиничных услуг входит проживание в номерах, предоставление услуг связи, питания, прачечной, химчистки и прочее.

Гостиница «Holiday Inn Express». Оказание гостиничных услуг. Номерной фонд Holiday Inn Express (далее – Гостиница НИЕ) составляет 171 номер.

Руководство Общества анализирует результаты деятельности гостиничного комплекса Crowne Plaza отдельно от результатов деятельности гостиницы НИЕ. Поэтому информация о доходах, валовой прибыли и балансовой стоимости имущества по данным гостиничным комплексам представлена в сегментной отчетности отдельно.

Комплекс объектов питания. Включает предприятия питания различного уровня, находящиеся на территории Центра международной торговли. В финансовой отчетности выделены показатели комплекса объектов питания в отдельный сегмент. В 2019 году после завершения работ по реновации здания бывшей гостиницы «Союз», были открыты новые точки питания: банкетный зал и ресторан Great Room.

Офисно-квартирный комплекс. Включает 3 офисных здания и апарт-отель «Международная». Предоставление в аренду офисных площадей, апартаментов и нетиповых площадей (аренда мест на автоматизированном паркинге, располагающемся на территориях, прилегающих к Центру международной торговли и аренда торговых площадей в «ЦМТ-торговая галерея МОЛЛ»). В 2019 году после завершения реновации здания бывшей гостиницы «Союз» был открыт новый бизнес-центр, расположенный в нем. В данном сегменте также отражаются доходы и расходы от эксплуатации гостиничных номеров в апарт-отеле «Международная».

Руководство Общества анализирует результаты от продажи гостиничных номеров в апарт-отеле «Международная» отдельно от результатов деятельности гостиничных комплексов Crowne Plaza и НИЕ. Данные гостиничные номера находятся под управлением Офисно-квартирного комплекса, и поэтому информация о доходах, валовой прибыли и балансовой стоимости имущества по предоставлению услуг данных гостиничных номеров представлена в сегментной отчетности отдельно в сегменте «Офисно-квартирный комплекс».

МКД «Эридан». Предоставление в аренду квартир на длительный срок.

Конгресс-Центр. Услуги по управлению конгресс – центром, оказание услуг по проведению конференций, съездов и иных крупномасштабных мероприятий, а также сопутствующих деловых услуг высокого качества в соответствии со стандартами Ассоциации центров международной торговли.

Офисно-складской комплекс «Проминжспло». Предоставление в аренду офисных и складских площадей, а также управление апарт-отелями Эридан. В управленческой отчетности межсегментная выручка представлена суммами перевыставленных коммунальных услуг.

Прочие услуги ЦМТ представлены услугами связи, услугами по предоставлению автотранспорта, услугами шиномонтажа, фотоуслугами и другими, а также техническими и вспомогательными службами ЦМТ, не имеющими прибыли от третьих лиц. Стоимость услуг этих подразделений, оказываемых другим бизнес-единицам, не рассматривается Группой как межсегментная выручка. Ни один из этих видов деятельности не соответствует количественным критериям для выделения их в качестве отчетных сегментов ни в 2020, ни в 2019 году.

Прочие дочерние предприятия включают предоставление в аренду офисных площадей в г. Краснодар, а также результаты операционной деятельности дочерних компаний ООО «ЦМТ-Регион», ООО «Совинцентр-2» и фитнес-клубов «WTC fitness» и «WTC fitness lite» (ООО «ЦМТ-Фитнес»).

Фитнес-клубы «WTC fitness» и «WTC fitness lite». Оказание услуг в области физкультуры и спорта. В 2020 и 2019 гг. данный сегмент не соответствует количественным критериям для представления

финансовой информации.

Управленческий учет, с помощью которого формируются данные для руководства для анализа результатов деятельности и принятия операционных решений, строится на основе данных национального учета (российских стандартов бухгалтерского учета).

Следующие показатели оцениваются генеральным директором и его заместителями по каждому операционному сегменту:

- еженедельно – выручка от продажи внешним покупателям и межсегментная выручка;
- ежеквартально – расходы, валовая прибыль (доходы за вычетом прямых расходов), прибыль от операционной деятельности.

Деятельность всех сегментов, кроме сегмента «Прочие дочерние предприятия», концентрируется в г.Москва. В 2020–2019 годах ни одному из покупателей индивидуальный объем продаж не превысил 10% от общей выручки Группы.

Далее представлена информация о результатах каждого из отчетных сегментов.

Публичное акционерное общество «Центр международной торговли»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

2020	Гостиничный комплекс	Офисно-квартирный комплекс	Комплекс объектов питания	Апарт-отель «Эридан»	Конгресс-Центр	Прочие услуги ЦМТ	«Holiday Inn Express»	ООО «Промин-экспо»	Прочие дочерние предприятия	Итого
тыс.руб.										
Выручка отчетного сегмента	502,501	3,447,241	423,377	232,573	152,079	66,460	126,670	82,930	121,716	5,255,547
Выручка от продаж между сегментами	-	(17,523)	-	-	-	-	(64,343)	40,260	(3,114)	(125,240)
Выручка сегмента	502,501	3,429,718	423,377	232,573	152,079	66,460	62,327	42,670	118,602	5,130,307
Валовая прибыль сегментов	(28,445)	2,604,335	(128,449)	73,521	10,397	42,793	(22,322)	53,165	41,998	2,686,993
Основные средства и инвестиционное имущество	5,638,843	27,957,635	1,923,175	4,660,482	815,902	0	771,769	1,304,495	728,659	43,800,961
на 31 декабря 2020	5,638,843	-	1,923,175	-	-	-	771,769	-	250,368	8,584,155
Основные средства	-	27,957,635	-	4,660,482	815,902	-	-	1,304,495	478,291	35,216,806
Инвестиционное имущество	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2019	Гостиничный комплекс	Офисно-квартирный комплекс	Комплекс объектов питания	Апарт-отель «Эридан»	Конгресс-Центр	Прочие услуги ЦМТ	«Holiday Inn Express»	ООО «Промин-экспо»	Прочие дочерние предприятия	Итого
тыс.руб.										
Выручка отчетного сегмента	1,409,828	3,594,753	963,046	248,947	461,923	92,712	211,003	172,315	152,196	7,306,723
Выручка от продаж между сегментами	-	(46,594)	-	-	-	-	(69,232)	(40,703)	(4,298)	(160,827)
Выручка сегмента	1,409,828	3,548,159	963,046	248,947	461,923	92,712	141,771	131,612	147,898	7,145,896
Валовая прибыль сегментов	637,964	2,657,471	90,745	80,928	158,211	61,582	44,746	83,768	28,433	3,843,848
Основные средства и инвестиционное имущество	6,913,967	29,753,010	2,172,940	4,155,754	1,020,755	-	825,359	1,262,756	801,926	46,906,467
на 31 декабря 2019	6,913,967	-	2,172,940	-	-	-	825,359	-	310,411	10,222,677
Основные средства	-	29,753,010	-	4,155,754	1,020,755	-	-	1,262,756	491,515	36,683,790
Инвестиционное имущество	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Сверка выручки, прибыли и активов отчетных сегментов

тыс. руб.		2020	2019
Выручка			
Выручка от продаж внешним покупателям		5,130,307	7,145,896
<i>Корректировки:</i>			
Выручка подразделений, не являющихся отчётными сегментами		35,913	36,066
Равномерное распределение выручки по договорам аренды		49,700	25,794
Консолидированная выручка		5,215,920	7,207,756
	Прим.	2020	2019
Валовая прибыль за период			
Общая валовая прибыль отчетных сегментов за период		2,686,993	3,843,848
<i>Корректировки:</i>			
Финансовый результат от деятельности подразделений, не являющихся отчётным сегментом		(1,724,439)	(2,219,008)
Реклассификации для целей подготовки настоящей отчетности		(180,426)	(123,595)
Корректировки по МСФО		(120,053)	(201,444)
Ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности		(3,595)	(10,280)
Прочие операционные расходы	12	(24,461)	(105,364)
Финансовые доходы и расходы, нетто	13	958,380	(200,754)
Прочие доходы	8	13,772	180,919
<i>Прочие корректировки:</i>			
(Убыток)/прибыль от переоценки инвестиционного имущества		(1,592,646)	603,901
Убыток от переоценки основных средств		(59,806)	(90,771)
Консолидированная прибыль до налогообложения		(46,281)	1,677,452
		31 декабря 2020	31 декабря 2019
тыс. руб.			
Основные средства и инвестиционное имущество		43,800,961	46,906,467
Основные средства, не распределяемые по сегментам		655,653	670,433
Прочие активы, не распределяемые по сегментам		8,257,409	7,361,693
Консолидированная общая величина активов		52,714,023	54,938,593

Основные средства, не распределяемые по сегментам, представляют собой здание и прочее движимое имущество, используемые в административных целях. Прочие активы, не распределяемые по сегментам, представляют собой дебиторскую задолженность, отложенные налоговые активы, запасы, прочие инвестиции и денежные средств, которые не учитываются в разрезе операционных сегментов в управленческой отчетности, представляемой для анализа руководству.

7 Выручка

тыс. руб.	2020	2019
Выручка от сдачи недвижимости в аренду	3,783,581	3,891,095
Выручка от предоставления в пользование площадей конгресс-центра	143,701	426,551
Выручка по договорам аренды	3,927,282	4,317,646
Неарендный компонент выручки	(1,159,481)	(1,314,266)
Итого выручка по договорам аренды в соответствии с МСФО 16	2,767,801	3,003,380
Выручка от предоставления услуг гостиниц	651,446	1,742,384
Выручка от ресторанной деятельности	369,033	787,588
Выручка от предоставления услуг связи	127,544	135,183
Прочая выручка	140,615	224,955
Выручка по договорам с покупателями	1,288,638	2,890,110
Неарендный компонент выручки по договорам аренды	1,159,481	1,314,266
Итого выручка по договорам с покупателями в соответствии с МСФО 15	2,448,119	4,204,376
Итого выручка	5,215,920	7,207,756

В соответствии с условиями договоров аренды в арендную плату могут быть включены услуги по эксплуатации и управлению зданиями, в том числе: содержанию, обслуживанию и ремонту мест общего пользования и инфраструктурных систем комплекса: уборке арендуемого помещения, мест общего пользования и прилегающей территории, а также согласованная с арендаторами стоимость коммунальных услуг. Группа оценила вознаграждения за подобные услуги и представила выручку от них отдельно от договоров аренды.

Выручка от предоставления услуг гостиниц преимущественно включена в сегменты Гостиничный комплекс и «Holiday Inn Express». Выручка от ресторанной деятельности преимущественно включена в сегмент Комплекс объектов питания. Неарендный компонент выручки включен в сегменты Офисно-квартирный комплекс, Апартаменты «Эридан», Конгресс-Центр, ООО «Проминнэкссп» и Прочие дочерние предприятия.

8 Прочие доходы

тыс. руб.	2020	2019
Списание кредиторской задолженности	2,809	21,562
Пени и штрафы к получению по хозяйственным договорам	2,839	5,561
Восстановление резерва по сомнительным долгам с сумм авансов выданных	1,846	-
Пересчет суммы налога на имущество по решению суда	-	142,458
Прочие доходы	6,278	11,338
	13,772	180,919

9 Себестоимость продаж

тыс. руб.	2020	2019
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(566,615)	(754,774)
Прочие налоги, включая налог на имущество	(542,107)	(536,794)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(500,265)	(485,855)
Эксплуатационные расходы	(308,036)	(355,113)
Стоимость проданных товаров	(135,642)	(278,241)
Ремонт и обслуживание	(124,026)	(200,965)
Расходы на франшизу	(56,798)	(124,037)
Сырье и материалы	(48,155)	(100,192)
Обслуживание помещений и территорий	(32,455)	(29,795)
Коммиссионное вознаграждение агентам	(29,959)	(67,035)
Охрана	(22,485)	(15,418)
Связь и ТВ	(6,187)	(6,482)
Услуги по обеспечению и проведению конгрессов, выставок	(269)	(115,354)
Прочие расходы	(22,997)	(50,255)
	<u>(2,395,496)</u>	<u>(3,120,310)</u>

10 Коммерческие расходы

тыс. руб.	2020	2019
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(257,251)	(323,216)
Услуги сторонних организаций	(29,806)	(71,042)
Банковские расходы	(24,614)	(40,023)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(18,236)	(18,519)
Материалы	(18,802)	(42,772)
Реклама и маркетинг	(8,523)	(13,360)
Прочие	(13,687)	(20,965)
	<u>(370,919)</u>	<u>(529,897)</u>

11 Общехозяйственные и административные расходы

тыс. руб.	2020	2019
Расходы на оплату труда и социальное страхование	(1,160,523)	(1,478,134)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(139,738)	(149,855)
Охрана	(80,942)	(83,746)
Эксплуатационные расходы	(68,005)	(77,824)
Обслуживание территории	(53,513)	(52,210)
Страхование	(51,541)	(69,756)
Ремонт и обслуживание	(37,897)	(97,617)
Материалы	(37,763)	(47,916)
Налоги, кроме налога на прибыль	(28,438)	(27,174)
Регистрационные и членские взносы	(27,046)	(67,520)
Расходы по использованию товарного знака	(26,733)	(26,642)
Обслуживание вычислительной техники	(22,605)	(24,565)

тыс. руб.	2020	2019
Консультационные услуги	(15,187)	(3,971)
Аудиторские услуги	(8,452)	(6,376)
Корпоративные мероприятия	(7,443)	(16,924)
Услуги сторонних организаций	(1,388)	(4,398)
Прочие расходы	(20,216)	(23,120)
	<u>(1,787,430)</u>	<u>(2,257,748)</u>

12 Прочие операционные расходы

тыс. руб.	2020	2019
Расходы от продажи и списания основных средств	(11,708)	(24,770)
Расходы на материальную помощь и благотворительность	(6,897)	(12,414)
Списание дебиторской задолженности	(3)	(48,526)
Резерв по сомнительным долгам с сумм авансов выданных	-	(5,123)
Прочие расходы	(5,853)	(14,531)
	<u>(24,461)</u>	<u>(105,364)</u>

13 Нетто-величина финансовых доходов/(расходов)

тыс. руб.	2020	2019
Признанные в составе прибыли или убытка за период		
Прибыль от изменения обменных курсов иностранных валют	794,395	-
Процентный доход по банковским депозитам	134,645	178,089
Доход по долговым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	68,736	74,864
Доход по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	-	1,203
Доход по долговым ценным бумагам, оцениваемым по амортизированной стоимости	-	9,708
Финансовые доходы	<u>997,776</u>	<u>263,864</u>
Убыток от изменения обменных курсов иностранных валют	-	(417,645)
Проценты по актуарному обязательству	(28,791)	(32,312)
Процентные расходы	(8,540)	(8,445)
Убыток по долевым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости через прибыль или убыток	(1,345)	-
Убыток по финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости	(720)	-
Убыток (нетто) от выбытия финансовых инструментов	-	(6,216)
Финансовые расходы	<u>(39,396)</u>	<u>(464,618)</u>
Нетто-величина финансовых доходов/(расходов), признанных в составе прибыли или убытка за период	<u>958,380</u>	<u>(200,754)</u>

14 Расход по налогу на прибыль

Применяемая налоговая ставка для компаний Группы составляет 20%.

тыс. руб.	2020	2019
Текущий налог на прибыль		
Отчетный год	(390,224)	(337,358)
Пени по налогу на прибыль	(456)	–
Налоги доначисленные за прошлые периоды	–	38
	(390,680)	(337,320)
Отложенный налог на прибыль		
Возникновение и восстановление временных разниц	303,850	(48,866)
	(86,830)	(386,186)

Налог на прибыль, признанный в составе прочего совокупного дохода

тыс.руб.	2020			2019		
	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога	До налого- обложения	Налог	За вычетом налога
Переоценка объектов основных средств	(1,000,617)	200,123	(800,494)	1,133,379	(226,676)	906,703
Актуарные прибыли по планам с установленными выплатами	31,196	–	31,196	(69,601)	13,920	(55,681)
	(969,421)	200,123	(769,298)	1,063,778	(212,756)	851,022

Сверка эффективной ставки налога:

	2020		2019	
	тыс. руб.	%	тыс. руб.	%
Прибыль до налогообложения	(46,281)	100	1,677,452	100
Налог, рассчитанный по применимой ставке налога	9,256	20	(335,490)	20
Невычитаемые расходы	(95,630)	(207)	(50,734)	3
Пени по налогу на прибыль	(456)	(1)	–	–
Налог на прибыль прошлых лет	–	–	38	–
	(86,830)	(188)	(386,186)	23

15 Основные средства

тыс. руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
<i>Переоцененная/историческая стоимость</i>							
Остаток на 1 января 2019	18,747,787	1,702,386	476,590	61,655	1,212,386	6,422	22,207,226
Поступления	65,891	(3,012)	9,839	68	10,860	141,595	225,242
Выбытия	(4,179)	(1,763)	(4,798)	(16,406)	(12,907)	-	(40,047)
Ввод в эксплуатацию	-	64,787	52,848	-	342	(117,977)	-
Переоценка	3,022,353	(386,252)	(61,179)	8,773	(64,966)	-	2,518,729
Остаток на 31 декабря 2019	21,831,852	1,376,146	473,300	54,090	1,145,721	30,041	24,911,150
<i>Амортизация и результат переоценки</i>							
Остаток на 1-января 2019	(10,046,725)	(1,188,076)	(215,671)	(36,132)	(432,324)	-	(11,918,928)
Начисленная амортизация	(198,485)	(210,284)	(65,987)	(8,740)	(161,216)	-	(644,712)
Выбытия	-	821	2,214	14,915	3,771	-	21,721
Переоценка	(2,142,451)	500,730	42,097	(5,609)	129,112	-	(1,476,121)
Остаток на 31 декабря 2019	(12,387,661)	(896,809)	(237,347)	(35,566)	(460,657)	-	(14,018,040)
<i>Балансовая стоимость</i>							
На 1 января 2019	8,701,062	514,310	260,919	25,523	780,062	6,422	10,288,298
На 31 декабря 2019	9,444,191	479,337	235,953	18,524	685,064	30,041	10,893,110

тыс. руб.	Земли и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Переоцененная/историческая стоимость							
Остаток на 1 января 2020	21,831,852	1,376,146	473,300	54,090	1,145,721	30,041	24,911,150
Поступления	6,192	37,815	6,774	3,403	1,747	20,514	76,445
Выбытия	—	(1,951)	(24,838)	—	(795)	(63)	(27,647)
Ввод в эксплуатацию	—	6,249	7,801	—	217	(14,267)	—
Перемещение в состав инвестиционного имущества	—	—	—	—	—	(17,214)	(17,214)
Переоценка	(4,727,653)	106,581	24,711	(11,806)	64,862	—	(4,543,305)
Остаток на 31 декабря 2020	17,110,391	1,524,840	487,748	45,687	1,211,752	19,011	20,399,429
Амортизация и результат переоценки							
Остаток на 1 января 2020	(12,387,661)	(896,809)	(237,347)	(35,566)	(460,657)	—	(14,018,040)
Начисленная амортизация	(288,935)	(106,903)	(35,833)	(10,961)	(204,171)	—	(646,803)
Выбытия	—	443	21,644	—	253	—	22,340
Переоценка	3,479,639	(65,786)	(17,775)	20,252	66,552	—	3,482,882
Остаток на 31 декабря 2020	(9,196,957)	(1,069,055)	(269,311)	(26,275)	(598,023)	—	(11,159,621)
Балансовая стоимость							
На 1 января 2020	9,444,191	479,337	235,953	18,524	685,064	30,041	10,893,110
На 31 декабря 2020	7,913,434	455,785	218,437	19,412	613,729	19,011	9,239,808

Амортизационные отчисления за 2020 год в размере 493,424 тыс. руб. (2019: 480,410 тыс.руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, 17,445 тыс. руб. (2019: 17,265 тыс.руб.) – в составе коммерческих расходов и 135,934 тыс. руб. (2019: 147,037 тыс.руб.) – в составе административных расходов.

(а) Переоценка объектов основных средств

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости основных средств по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года. Оценка справедливой стоимости основных средств была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

В таблице ниже по каждому переоцененному классу (категории) объектов основных средств раскрыта информация о балансовой стоимости активов, в которой они были бы показаны в бухгалтерском балансе, если бы учитывались по фактической стоимости (т.е. если бы они не переоценивались).

Тыс.руб.	Земля и здания	Оборудование и техника	Инфраструктурные сооружения	Транспортные средства	Прочие	Итого
Балансовая стоимость 31 декабря 2019	1,945,525	213,891	238,797	10,155	341,520	2,749,888
Балансовая стоимость 31 декабря 2020	1,865,603	204,010	215,196	9,168	278,090	2,572,067

Обременение основных средств на отчетные даты отсутствовало.

16 Инвестиционное имущество

	Земля и здания	Прочие	Незавершенное строительство	Итого
Справедливая стоимость				
Остаток на 1 января 2019	34,182,345	1,774,519	11,750	35,968,614
Поступление	6,966	76,856	37,227	121,049
Выбытие	–	(9,712)	(62)	(9,774)
Ввод в эксплуатацию	–	23,153	(23,153)	–
Изменение справедливой стоимости	692,373	(88,472)	–	603,901
Остаток на 31 декабря 2019	34,881,684	1,776,344	25,762	36,683,790
Справедливая стоимость				
Остаток на 1 января 2020	34,881,684	1,776,344	25,762	36,683,790
Поступление	209	81,720	32,975	114,904
Выбытие	–	(6,347)	(109)	(6,456)
Ввод в эксплуатацию	–	70,503	(70,503)	–
Перемещение из состава основных средств	–	–	17,214	17,214
Изменение справедливой стоимости	(1,502,760)	(89,886)	–	(1,592,646)
Остаток на 31 декабря 2020	33,379,133	1,832,334	5,339	35,216,806
Балансовая стоимость				
На 1 января 2019	34,182,345	1,774,519	11,750	35,968,614
На 31 декабря 2019	34,881,684	1,776,344	25,762	36,683,790
На 31 декабря 2020	33,379,133	1,832,334	5,339	35,216,806

Руководство Группы привлекало независимого оценщика для определения справедливой стоимости инвестиционного имущества по состоянию на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года. Оценка справедливой стоимости была отнесена к Уровню 3 иерархии справедливой стоимости на основании

исходных данных для примененных методов оценки. Методы и допущения, использованные для определения справедливой стоимости, изложены в примечании 5.

Обременение инвестиционного имущества на отчетные даты отсутствовало.

17 Нематериальные активы

тыс. руб	Неисключительное право пользования товарным знаком	Программное обеспечение	Прочие	Итого
Фактическая стоимость				
1 января 2019	56,235	84,019	723	140,977
Поступление	–	3,511	554	4,065
Выбытие	–	(5,379)	–	(5,379)
31 декабря 2019	56,235	82,151	1,277	139,663
Амортизация				
1 января 2019	(11,926)	(17,258)	(178)	(29,362)
Начисленная амортизация	(2,766)	(6,478)	(273)	(9,517)
Выбытие	–	5,379	–	5,379
31 декабря 2019	(14,692)	(18,357)	(451)	(33,500)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2019	44,309	66,761	545	111,615
На 31 декабря 2019	41,543	63,794	826	106,163
Фактическая стоимость				
1 января 2020	56,235	82,151	1,277	139,663
Поступление	–	1,624	897	2,521
Выбытие	–	(466)	–	(466)
31 декабря 2020	56,235	83,309	2,174	141,718
Амортизация				
1 января 2020	(14,692)	(18,357)	(451)	(33,500)
Начисленная амортизация	(2,766)	(8,218)	(452)	(11,436)
Выбытие	–	466	–	466
31 декабря 2020	(17,458)	(26,109)	(903)	(44,470)
Балансовая стоимость				
На 1 января 2020	41,543	63,794	826	106,163
На 31 декабря 2020	38,777	57,200	1,271	97,248

(а) Амортизация и убытки от обесценения

Амортизация, начисленная на нематериальные активы, за 2020 год была отражена в размере 6,841 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 791 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 3,804 тыс. руб. – в составе административных расходов (в 2019 году: доход с учетом корректировок прошлых лет в сумме 5,445 тыс.руб. в составе себестоимости продаж, 1,254 тыс.руб. – в составе коммерческих расходов и 2,818 тыс. руб. – в составе административных расходов).

(b) Прочее

Все нематериальные активы были приобретены у третьих лиц. На балансе Группы отсутствуют внутренне созданные нематериальные активы. Обременение нематериальных активов на отчетные даты отсутствовало.

18 Прочие инвестиции

тыс. руб.	2020	2019
Внеоборотные		
Долгосрочные банковские депозиты	1,679,531	–
Конвертируемые облигации, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	166,573	97,839
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	3,787	4,603
Банковская гарантия	1,470	5,136
	<u>1,851,361</u>	<u>107,578</u>
	2020	2019
Оборотные		
Краткосрочные банковские депозиты	4,702,907	4,668,140
Займы выданные, оцениваемые по амортизированной стоимости	150,666	3,469
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	9,054	10,156
	<u>4,862,627</u>	<u>4,681,765</u>

Справедливая стоимость финансовых активов существенно не отличается от балансовой стоимости (Примечание 5 (b)).

(a) Конвертируемые облигации, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка

В соответствии с решением Совета директоров ПАО «ЦМТ» от 30 марта 2017 года были приобретены конвертируемые облигации АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО) в рамках процедуры финансового оздоровления с применением механизма bail-in в отношении банка, в котором у Компании были размещены денежные средства. Всего приобретено облигаций в общем количестве – 7,922,124 шт., срок – 15 лет с даты начала размещения, ставка 0.51% годовых. Первоначальная стоимость и номинал облигаций составляет 2,606,379 тыс.руб. Внешний кредитный рейтинг банка по международной шкале Moody's отсутствует.

В 2019 году начались биржевые сделки по купле-продаже облигаций АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО), относящихся к серии выпуска RU000A0JXGV0.

В настоящей консолидированной финансовой отчетности облигации классифицированы как финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

(b) Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка

Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, представлены акциями третьих лиц и отнесены Группой к Уровню 1 иерархии. Справедливая стоимость определяется на основании котировок Московской биржи на отчетную дату.

(c) Банковские депозиты

Информация о кредитном рейтинге банков, в которых Группа размещала депозиты по состоянию на 31 декабря 2020 и 31 декабря 2019 гг.:

тыс.руб.	30 декабря 2020	31 декабря 2019
Внешний кредитный рейтинг Ba1	1,679,531	–
Итого внеоборотные финансовые инструменты	1,679,531	–

тыс.руб.	30 декабря 2020	31 декабря 2019
Внешний кредитный рейтинг Baa3	3,874,974	4,668,140
Внешний кредитный рейтинг Ba1	827,933	–
Итого оборотные финансовые инструменты	4,702,907	4,668,140

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов раскрыта в примечании 28.

19 Отложенные налоговые активы и обязательства

(а) Непризнанные отложенные налоговые активы и обязательства

По состоянию на 31 декабря 2020 года отложенные налоговые обязательства в размере 349,207 тыс.руб. (31 декабря 2019 года: 322,840 тыс.руб.), возникшие в отношении инвестиции в дочерние предприятия, не были признаны в связи с тем, что Компания контролирует сроки возникновения этих обязательств и убеждена, что в обозримом будущем они не возникнут. По состоянию на 31 декабря 2020 года Группа не признала отложенный налоговый актив в сумме 15,080 тыс.руб. (на 31 декабря 2019 года: 19,427 тыс.руб.) с убытков, полученных в налоговом учете в связи с тем, что Группа оценивает вероятность возмещения данных убытков как низкую. Право на реализацию временных разниц, по которым не признаны отложенные налоговые активы, утрачивается в течение 1–5 лет.

(б) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства относятся к следующим статьям:

тыс.руб.	Активы		Обязательства		Нето-величина	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Основные средства и инвестиционное имущество	4	–	(7,650,648)	(8,211,864)	(7,650,644)	(8,211,864)
Нематериальные активы	4	6	(12,370)	(13,056)	(12,366)	(13,050)
Прочие финансовые активы	496,783	507,458	(11,349)	(11,300)	485,434	496,158
Запасы	1,579	1,994	–	–	1,579	1,994
Торговая и прочая дебиторская задолженность	344,208	342,456	(28,017)	(21,268)	316,191	321,197
Резервы	13,252	16,354	–	–	13,252	16,354
Налоговые убытки	21,275	23,705	–	–	21,275	23,705
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25,484	28,118	(789)	(103)	24,695	28,015
Вознаграждения работникам	–	32,934	–	–	–	32,934
Налоговые активы/ (обязательства)	902,589	953,034	(7,703,173)	(8,257,591)	(6,800,584)	(7,304,557)
Зачет налога	(899,566)	(949,730)	899,566	949,730	–	–
Чистые налоговые активы/ (обязательства)	3,023	3,304	(6,803,607)	(7,307,861)	(6,800,584)	(7,304,557)

(с) Движение временных разниц в течение года

тыс. руб.	1 января 2020	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2020
Основные средства и инвестиционное имущество	(8,211,864)	361,097	200,123	(7,650,644)
Нематериальные активы	(13,050)	684	-	(12,366)
Прочие финансовые активы	496,158	(10,724)	-	485,434
Запасы	1,994	(415)	-	1,579
Торговая и прочая дебиторская задолженность	371,197	(5,006)	-	316,191
Резервы	16,354	(3,102)	-	13,252
Налоговые убытки	23,705	(2,430)	-	21,275
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28,015	(3,320)	-	24,695
Вознаграждения работникам	32,934	(32,934)	-	-
	<u>(7,304,557)</u>	<u>303,850</u>	<u>200,123</u>	<u>(6,800,584)</u>

тыс. руб.	1 января 2019	Признаны в составе прибыли или убытка	Признаны в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2019
Основные средства и инвестиционное имущество	(7,942,763)	(42,425)	(226,676)	(8,211,864)
Нематериальные активы	(13,627)	577	-	(13,050)
Прочие финансовые активы	508,322	(12,164)	-	496,158
Запасы	1,958	36	-	1,994
Торговая и прочая дебиторская задолженность	311,025	10,172	-	321,197
Резервы	16,643	(289)	-	16,354
Налоговые убытки	25,612	(1,907)	-	23,705
Торговая и прочая кредиторская задолженность	26,344	1,671	-	28,015
Вознаграждения работникам	23,551	(4,537)	13,920	32,934
	<u>(7,042,935)</u>	<u>(48,866)</u>	<u>(212,756)</u>	<u>(7,304,557)</u>

20 Запасы

тыс.руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Сырье и материалы	66,151	75,119
Запасные части	52,156	44,866
Прочие материалы	21,750	24,707
Товары для перепродажи	20,684	31,441
Готовая продукция	133	233
	<u>160,874</u>	<u>176,366</u>
Резерв обесценения запасов	(6,811)	(7,414)
	<u>154,063</u>	<u>168,952</u>

21 Торговая и прочая дебиторская задолженность

(а) Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Прочая дебиторская задолженность	30,333	—
Итого дебиторская задолженность, нетто	30,333	—
Долгосрочная дебиторская задолженность		
Прочая дебиторская задолженность		30,818
Дебиторская задолженность, нетто		30,818

Прочая долгосрочная задолженность представляется собой задолженность покупателя части офисного здания в г.Саранск, ранее принадлежащего Группе. Ввиду нарушения контрагентом условий договора об оплате, Группа планирует истребовать реализованное имущество обратно.

(б) Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Финансовая дебиторская задолженность		
Требования к банкам в отношении финансовых инструментов	1,639,208	1,639,208
Торговая дебиторская задолженность	154,490	149,760
Прочая финансовая дебиторская задолженность	8,018	8,069
	1,801,716	1,797,037
Резерв под требования к банкам в отношении финансовых инструментов	(1,639,208)	(1,639,208)
Резерв под торговую дебиторскую задолженность	(106,188)	(102,640)
Резерв под прочую дебиторскую задолженность	(570)	(523)
Итого финансовая дебиторская задолженность, нетто	55,750	54,666

Информация о подверженности Группы кредитному и валютному рискам, и об убытках от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности, раскрыта в примечании 28.

22 Предоплаты (авансы выданные)

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Нефинансовая дебиторская задолженность		
Авансы поставщикам	141,420	106,388
НДС к возмещению	122,426	157,367
Задолженность по прочим налогам	82,813	82,804
Прочая дебиторская задолженность	7,796	1,299
	354,455	347,858
Резерв под авансы поставщикам	(71)	(5)
Итого нефинансовая дебиторская задолженность, нетто	354,384	347,853

23 Денежные средства и их эквиваленты

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Краткосрочные депозиты	562,677	11,016
Остатки на банковских счетах	121,616	1,663,892
Денежные средства в кассе	2,800	2,809
Денежные средства и их эквиваленты в отчете о финансовом положении и в отчете о движении денежных средств	687,093	1,677,717

Ниже в таблице представлен анализ кредитного качества банков, в которых Группа размещает денежные средства и их эквиваленты на отчетную дату. Рейтинги банков условно приведены к классификации, применяемой Moody's:

тыс.руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Денежные средства в кассе	2,800	2,809
Денежные средства и их эквиваленты, размещенные в банках		
Внешний кредитный рейтинг Baa3	610,177	1,542,329
Внешний кредитный рейтинг Ba1	64,253	96,262
Внешний кредитный рейтинг Caa2 или отсутствует	9,863	36,317
	687,093	1,677,717

Информация о подверженности Группы процентному риску и анализ чувствительности в отношении финансовых активов и обязательств раскрыта в примечании 28.

24 Капитал и резервы

(а) Уставный капитал и резерв собственных акций

	Обыкновенные акции		Привилегированные акции		Уставный капитал	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Количество акций						
Разрешенные к выпуску/ оплаченные акции, шт.	1,083,000,000	1,083,000,000	162,000,000	162,000,000	1,245,000,000	1,245,000,000
Выкупленные акции, шт.	(172,409,261)	(172,409,261)	(11,689,860)	(11,689,860)	(184,099,121)	(184,099,121)
В обращении на конец периода, полностью оплаченные, руб.	910,590,739	910,590,739	150,310,140	150,310,140	1,060,900,879	1,060,900,879
Номинальная стоимость, руб./акция	1	1	1	1	1	1

Обыкновенные акции

Держатели обыкновенных акций имеют право на получение дивидендов, объявляемых время от времени, а также имеют право голосовать на собраниях Компании исходя из правила «одна акция – один голос».

Привилегированные акции

Держатели привилегированных акций не имеют права на их конвертацию или предложение к выкупу. Привилегированные акции не дают права голоса, однако они имеют преимущество перед обыкновенными акциями при распределении прибыли и ликвидации Компании. Дивиденды по привилегированным акциям определяются Общим собранием акционеров в размере не менее 1% номинальной стоимости акции. Если дивиденды не будут выплачены, то привилегированные акции дают их держателям право голоса до следующего годового Общего собрания акционеров. Однако эти

дивиденды не являются кумулятивными. Привилегированные акции также дают их держателям право голосовать по вопросам, затрагивающим их интересы, в том числе по вопросам реорганизации и ликвидации Компании.

В случае ликвидации, держатели привилегированных акций в первую очередь получают все объявленные, но не выплаченные дивиденды и номинальную стоимость самих привилегированных акций. После этого все акционеры, являющиеся держателями как привилегированных, так и обыкновенных акций, участвуют в распределении оставшихся активов на равных правах в соответствии с количеством акций.

Резерв собственных акций

В резерве собственных акций Компании отражено превышение стоимости акций Компании, держателями которых являются предприятия I группы, над номиналом этих акций.

(b) Дивиденды

В соответствии с законодательством Российской Федерации, величина доступных для распределения резервов Компании ограничивается величиной нераспределенной прибыли, отраженной в финансовой (бухгалтерской) отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и отчетности. Дивиденды объявленные и выплаченные за период составили:

тыс. руб.	2020	2019
Дивиденды по обыкновенным акциям	511,978	511,978
Дивиденды по привилегированным акциям	84,512	84,512
Итого дивиденды	596,490	596,490
Дивиденды на одну акцию		
Дивиденды по обыкновенным акциям (руб.)	0.562248995983936	0.562248995983936
Дивиденды по привилегированным акциям (руб.)	0.562248995983936	0.562248995983936

25 (Убыток)/прибыль на акцию

Показатель базового (убытка)/прибыли на акцию был рассчитан путем деления (убытка)/прибыли, причитающихся держателям обыкновенных акций на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение года. Компания не имеет потенциальных обыкновенных акций, имеющих разводняющий эффект.

Ниже представлена выверка прибыли, причитающейся держателям обыкновенных акций:

тыс. руб.	2020	2019
(Убыток)/прибыль за отчетный год до вычета дивидендов по привилегированным акциям и прибыли, причитающейся держателям неконтролирующих долей участия	(133,111)	1,291,266
Дивиденды, объявленные в течение года по привилегированным акциям	(84,512)	(84,512)
Прибыль/(убыток), причитающиеся держателям неконтролирующих долей участия	106	(290)
(Убыток)/прибыль за отчетный год, причитающиеся держателям обыкновенных акций	(217,517)	1,206,464
Средневзвешенное количество акций за год, закончившийся 31 декабря	910,590,739	910,590,739
(Убыток)/прибыль на акцию		
Базовые и разводненные (убыток)/прибыль на акцию (руб.)	(0.239)	1.325

26 Вознаграждения работникам

(а) Пенсионные планы с установленными выплатами

Программа вознаграждений по окончании трудовой деятельности с установленными выплатами включает в себя единовременные пособия, которые выплачиваются напрямую предприятием в случаях смерти, инвалидности и выхода на пенсию. Пенсионеры, отработавшие непрерывно в ПАО «ЦМТ» 15 и более лет, получают статус ветерана и материальную помощь ежегодно. В 2021 году руководство Группы увеличило величину непрерывного стажа работы в Компании для получения статуса ветерана – до 20 лет.

(б) Движение приведенной стоимости обязательств по планам с установленными выплатами

тыс. руб.	2020	2019
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 1 января	449,854	367,183
Стоимость услуг текущего периода	12,188	9,428
Стоимость услуг предыдущего периода	(21,777)	-
Проценты по актуарному обязательству	28,791	32,312
Переоценка чистого обязательства пенсионного плана с установленными выплатами	(31,196)	69,601
Выплаты по программе	(34,254)	(28,669)
Величина обязательств по планам с установленными выплатами на 31 декабря	<u>403,606</u>	<u>449,855</u>

(с) Расходы, признанные в составе прибыли или убытка за период

тыс. руб.	2020	2019
Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров в текущем периоде	12,188	9,428
Стоимость услуг предыдущего периода	(21,777)	-
Проценты по актуарному обязательству	28,791	32,312
	<u>19,202</u>	<u>41,740</u>

Проценты по актуарным обязательствам отражены в составе финансовых расходов. Стоимость услуг, оказанных в рамках трудовых договоров, отражена в составе административных расходов по статье «Расходы на страхование».

(д) Актуарные прибыли и убытки, признанные в составе прочего совокупного дохода

тыс. руб.	2020	2019
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на начало отчетного года	68,409	138,009
Признано в течение отчетного года	31,196	(69,601)
<i>В том числе: Влияние опыта на определенное обязательство</i>	44,238	12,505
<i>Влияние изменений в финансовых допущениях</i>	(13,042)	(82,106)
Сумма, накопленная в составе нераспределенной прибыли, на конец отчетного года	<u>99,605</u>	<u>68,408</u>

(е) Актуарные допущения

Ниже представлены основные актуарные допущения на отчетную дату (выражены как средневзвешенные величины):

	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Ставка дисконтирования, %	6.1	6.4
Темп роста пенсионных выплат, %	4.0	4.0
Пенсионный возраст мужчин, лет	65	64
Пенсионный возраст женщин, лет	60	59
Вероятность увольнения, %	5.0	5.0

Допущения в отношении ожидаемого дожития основаны на публикуемых статистических данных и демографических таблицах смертности. Ожидаемая продолжительность жизни составляет 75 лет для мужчин и 80 лет для женщин.

3 октября 2018 года Президентом Российской Федерации был подписан Федеральный Закон «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам выплаты и назначения пенсий». Закон вступает в силу с 1 января 2019 года и предусматривает поэтапное увеличение пенсионного возраста до 65 лет (мужчины) и 60 лет (женщины).

(f) Пенсионные планы с установленными взносами

Работники Группы являются членами управляемого государством пенсионного плана. Группа обязана отчислять определенный процент от заработной платы в счет оплаты будущих пенсионных отчислений. Единственным обязательством Группы, связанным с пенсионным планом, является оплата необходимых отчислений.

27 Долгосрочная и краткосрочная кредиторская задолженность

(a) Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Финансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	111,781	97,609
	<u>111,781</u>	<u>97,609</u>
Нефинансовая долгосрочная кредиторская задолженность		
Авансы от покупателей	2,095	2,148
	<u>2,095</u>	<u>2,148</u>
	<u>113,876</u>	<u>99,757</u>

(b) Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность

тыс. руб.	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Финансовая кредиторская задолженность		
Задолженность перед поставщиками	63,792	106,674
Задолженность перед персоналом	21,524	21,319
Задолженность перед акционерами	8,645	6,694
	<u>93,961</u>	<u>134,687</u>
Нефинансовая кредиторская задолженность		
Авансы от арендаторов	771,567	887,984
Задолженность по НДС	178,554	197,249
Задолженность по прочим налогам	138,130	138,013
Задолженность во внебюджетные фонды	1,282	1,449
	<u>1,089,533</u>	<u>1,224,695</u>
	<u>1,183,494</u>	<u>1,359,382</u>

Информация о подверженности Группы валютному риску и риску ликвидности в отношении торговой и прочей кредиторской задолженности раскрыта в примечании 28.

(с) Сверка денежных потоков от финансовой деятельности и изменений обязательств

	Краткосрочные заемные средства и проценты	Дивиденды к уплате	Налог на прибыль с дивидендов
На 1 января 2020	381	6,694	-
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	1,545	-	-
Дивиденды уплаченные	-	(594,539)	
Налог на прибыль уплаченный			(13,456)
Итого	1,545	(594,539)	
Неденежные изменения			
Процентные расходы	3	-	-
Дивиденды начисленные	-	596,490	
Налог на прибыль начисленный			(13,456)
Итого	-	596,490	
На 31 декабря 2020	1,929	8,645	-

В составе денежных потоков, использованных в финансовой деятельности, в консолидированном отчете о движении денежных средств Группы за 2019 год отражены дивиденды, выплаченные акционерам Компании, в сумме 594,532 тыс.руб. и соответствующий налог на прибыль.

Показатели денежных потоков, использованных в финансовой деятельности за 2019 год, соответствуют сумме дивидендов к начислению в сумме 596,490 тыс.руб., отраженной в консолидированном отчете об изменениях в капитале за 2019 год, с учетом задолженности перед акционерами по выплате дивидендов в размере 6,694 тыс. рублей и 4,736 тыс. рублей по состоянию на 31 декабря 2019 года и 1 января 2019 года, соответственно.

28 Управление финансовыми рисками

(а) Основные принципы управления рискам

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- кредитный риск,
- риск ликвидности,
- рыночный риск.

Исполнительная дирекция несет общую ответственность за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы.

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвергается Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Совет директоров Общества контролирует то, каким образом руководство обеспечивает соблюдение политики и процедур Группы по управлению рисками, и анализирует адекватность системы управления рисками применительно к рискам.

В данном примечании представлена информация о подверженности Группы каждому из указанных

рисков, о целях Группы, ее политике и процедурах оценки и управления данными рисками, и о подходах Группы к управлению капиталом. Дополнительная информация количественного характера раскрывается по всему тексту данной консолидированной финансовой отчетности.

Руководство Группы полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и обязательств несущественно отличается от их балансовых стоимостей.

(b) Кредитный риск

Кредитный риск – это риск возникновения у Группы финансового убытка, вызванного неисполнением покупателем или контрагентом по финансовому инструменту своих договорных обязательств и возникает, главным образом, в связи с имеющейся у Группы дебиторской задолженностью покупателей, инвестициями, оцениваемыми по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка, а также с долговыми ценными бумагами, оцениваемыми по амортизированной стоимости.

(i) Подверженность кредитному риску

Балансовая стоимость финансовых активов отражает максимальную величину, в отношении которой Группа подвержена кредитному риску. Максимальный уровень кредитного риска по состоянию на отчетную дату составлял:

тыс. руб.	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Долгосрочные и краткосрочные банковские депозиты	6,382,438	4,668,140
Денежные средства и их эквиваленты	687,093	1,677,717
Долговые ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	166,573	97,839
Займы выданные	150,666	3,469
Дебиторская задолженность	55,750	85,484
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в составе прибыли или убытка	12,841	14,759
Банковская гарантия	1,470	5,136
	<u>7,456,831</u>	<u>6,552,544</u>

12-месячные ожидаемые кредитные убытки («12-месячные ОКУ») – это часть ожидаемых кредитных убытков вследствие событий дефолта по финансовому инструменту, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты. Финансовые инструменты, по которым признаются 12-месячные ОКУ, относятся к финансовым инструментам «Стадии 1».

Основными исходными данными при оценке ожидаемых кредитных убытков являются следующие переменные:

- вероятность дефолта (показатель PD);
- величина убытка в случае дефолта (показатель LGD);
- сумма под риском в случае дефолта (величина EAD).

Ожидаемые кредитные убытки для подверженных кредитному риску позиций, относящихся к Стадии 1, рассчитываются путем умножения 12-месячного показателя PD на показатель LGD и величину EAD.

(ii) Дебиторская задолженность и займы выданные

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных характеристик каждого покупателя/клиента. Однако руководство также принимает в расчет экономические и социальные показатели клиентской базы Группы, включая риск дефолта, присущий конкретной отрасли или стране, в которой осуществляют свою деятельность клиенты, поскольку эти факторы

могут оказывать влияние на уровень кредитного риска.

Кредитоспособность каждого нового клиента или заемщика анализируется по отдельности, прежде чем ему будут предложены стандартные для Группы условия и сроки осуществления платежей. Группа анализирует внешние рейтинги (если таковые имеются) и, в некоторых случаях, рекомендации банков.

Группа создаст резерв под ожидаемые кредитные убытки, который представляет собой расчетную оценку величины уже понесенных кредитных убытков. Основными компонентами данного оценочного резерва являются компонент конкретных убытков, относящийся к активам, величина каждого из которых является по отдельности значительной, и компонент совокупного убытка, определяемого для группы (портфеля) сходных между собой активов в отношении уже понесенных, но еще не зафиксированных убытков.

Группа ограничивает свою подверженность кредитному риску, связанному с торговой дебиторской задолженностью, путем организации работы по предоплате (предоставление услуг питания, конгрессно-выставочная деятельность), а также путем получения обеспечительного платежа от арендаторов.

Группа анализирует ожидаемые кредитные убытки по существенным суммам дебиторской задолженности и займам выданным на индивидуальной основе исходя из платежеспособности конкретного клиента, наличия разногласий по расчетам и т.п. По индивидуально несущественным клиентам Группа оценивает уровень ожидаемых кредитных убытков на основе фактических кредитных убытков, понесенных на протяжении последних трех лет. Для анализа задолженность группируется по количеству дней просрочки платежа: непросроченная, просроченная менее 90 дней, просроченная от 90 до 360, свыше 360 дней.

(iii) Ценные бумаги, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

В составе ценных бумаг, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учтены конвертируемые облигации АКБ «ПЕРЕСВЕТ» (ПАО), приобретенные в рамках программы по оздоровлению банка (Примечание 18), по которым осуществляются следующие мероприятия:

- Мониторинг кредитного качества эмитента.
- Соблюдение консервативной стратегии – удержание ценных бумаг до погашения.

(iv) Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты

По состоянию на 31 декабря 2020 года у Группы имелись денежные средства и их эквиваленты на общую сумму 687,093 тыс.руб. (в 2019 году: 1,677,717 тыс.руб.). Рейтинги банков, в которых у Группы размещены денежные средства и депозиты до 3-х месяцев, раскрыты в Примечании 18 и 23 (согласно шкале рейтингового агентства Moody's).

Денежные средства и их эквиваленты и краткосрочные банковские депозиты относятся к финансовым инструментам «Стадии 1». Обесценение денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов оценивалось на основе 12-месячных ожидаемых кредитных убытков (ОКУ) и отражает короткие сроки подверженных риску позиций. Группа считает, исходя из внешних кредитных рейтингов контрагентов, что имеющиеся у нее денежные средства и их эквиваленты имеют низкий кредитный риск.

Для оценки ОКУ денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов в составе банковских инвестиций.

По результатам анализа Группа пришла к выводу, что ожидаемые кредитные убытки от обесценения денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов является несущественными.

(v) Ожидаемые кредитные убытки

По состоянию на отчетную дату распределение торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам давности было следующим:

тыс.руб.	31 декабря 2020		31 декабря 2019	
	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки	Балансовая стоимость	Ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	55,116	(2,308)	82,798	(356)
Просроченная до 360 дней	3,905	(974)	5,536	(2,500)
Просроченная более 360 дней	1,742,695	(1,742,684)	1,739,571	(1,739,515)
	<u>1,801,716</u>	<u>(1,745,966)</u>	<u>1,827,855</u>	<u>(1,742,371)</u>

Изменения оценочного резерва под обесценение в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности представлены в следующей таблице

тыс. руб.	2020	2019
Остаток на 1 января	1,742,371	1,733,587
Начисление резерва	4,023	10,866
Восстановлено в связи с пересмотром оценок	(428)	(586)
Суммы, списанные в уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	–	(1,496)
Остаток на 31 декабря	<u>1,745,966</u>	<u>1,742,371</u>

(с) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности по выполнению финансовых обязательств, расчёты по которым осуществляются путём передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, постоянное наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок, как в обычных, так и в напряженных условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключают влияние соглашений о зачете.

	Потоки денежных средств						
	Балансовая стоимость	по договору	0–6 мес.	6–12 мес.	от 1 до 2 лет	от 2 до 3 лет	Свыше 3 лет
тыс. руб.							
31 декабря 2020							
Кредиты и займы полученные	(1,929)	(1,944)	(1,944)				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(205,742)	(273,378)	(85,100)	(17,064)	(16,914)	(7,150)	(137,150)
	<u>(207,671)</u>	<u>(275,322)</u>	<u>(87,044)</u>	<u>(17,064)</u>	<u>(16,914)</u>	<u>(7,150)</u>	<u>(137,150)</u>
31 декабря 2019							
Займы полученные	(381)	(381)	(381)				
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(232,296)	(288,941)	(124,565)	(16,472)	(13,633)	(13,633)	(120,638)
	<u>(232,677)</u>	<u>(289,322)</u>	<u>(124,946)</u>	<u>(16,472)</u>	<u>(13,633)</u>	<u>(13,633)</u>	<u>(120,638)</u>

(d) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например, обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

(i) Валютный риск

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции продаж, закупок и размещения депозитов, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты. Указанные операции выражены в основном в евро и в долларах США.

Подверженность валютному риску

Подверженность Группы валютному риску, исходя из балансовых величин, была следующей:

тыс. руб.	31 декабря 2020		31 декабря 2019	
	Выражены в долл. США	Выражены в евро	Выражены в долл. США	Выражены в евро
Торговая дебиторская задолженность	13,433	2,200	546	1,247
Долгосрочные и краткосрочные прочие инвестиции	2,646,998	1,679,531	2,127,606	1,202,181
Денежные средства и их эквиваленты	35,394	27,207	60,830	55,637
Торговая кредиторская задолженность	(50,040)	(78,489)	(49,014)	(59,855)
	<u>2,645,785</u>	<u>1,630,449</u>	<u>2,139,968</u>	<u>1,199,210</u>

Анализ чувствительности

Ниже показано влияние на величину собственного капитала на отчетные даты и прибыли или убытка за период изменения курса рубля на 10 процентов по отношению к указанным иностранным валютам. Курсы рубля к доллару США и евро на 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года отражены в Примечании 3.

	Прибыль и увеличение собственного капитала/ (убыток и уменьшение собственного капитала) до налогообложения	
	Укрепление рубля на 10%	Ослабление рубля на 10%
31 декабря 2020 года		
Доллары США	(264,579)	264,579
Евро	(163,045)	163,045
31 декабря 2019 года		
Доллары США	(213,997)	213,997
Евро	(119,921)	119,921

(ii) Процентный риск

Руководство Группы полагает, что Группа не подвержена процентному риску в связи с тем, что отсутствуют заемные обязательства с плавающей процентной ставкой.

(e) Управление капиталом

Группа не имеет официальной политики по управлению капиталом, однако руководство предпринимает меры по поддержанию капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления продажами, постоянного контроля расходов и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций, которые

финансируются за счет средств от операционной деятельности Группы. Осуществляя данные меры, Группа стремится обеспечить устойчивый рост прибылей в размере достаточном для регулярных дивидендных выплат.

29 Операционная аренда

Нижеизложенная информация относится к договорам операционной аренды, в которых Группа выступает в качестве арендодателя.

Арендные платежи по договорам операционной аренды без права досрочного прекращения подлежат получению в следующем порядке:

тыс. руб.	<u>31 декабря 2020</u>	<u>31 декабря 2019</u>
Менее года	1,149,206	1,811,017
От 1 до 5 лет	149,962	52,418
	<u>1,299,168</u>	<u>1,863,435</u>

Группа сдает в аренду объекты инвестиционного имущества (Примечание 5). Договор, как правило, заключается на один год с правом его последующего продления. Некоторые долгосрочные договоры аренды содержат условия о ежегодном увеличении ставок аренды на уровень инфляции.

В течение 2020 года Группа признала выручку по договорам аренды в объектах инвестиционного имущества в размере 3,927,282 тыс.руб. (2019: 4,317,646 тыс.руб.). Вся сумма выручки по договорам операционной аренды представляет собой арендные платежи, которые зависят от ставки, зафиксированной в договоре.

30 Договорные обязательства капитального характера

В рамках заключенных договоров по приобретению основных средств, инвестиционного имущества и нематериальных активов Группа обязана осуществить следующие выплаты:

тыс.руб.	<u>31 декабря 2020</u>	<u>31 декабря 2019</u>
По приобретению основных средств	192,095	163,948
По приобретению нематериальных активов	47,733	1,579
По приобретению, строительству, реконструкции, ремонту и текущему обслуживанию инвестиционного имущества	56,246	-
	<u>296,074</u>	<u>165,527</u>

31 Условные активы и обязательства

(a) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на стадии становления и многие формы страхования, распространенные в других странах мира, пока не доступны в России. Группа страхует имущество, повреждение или утрата которого по любой причине могли бы повлиять на финансовые показатели, от большинства рисков, в том числе стихийных бедствий. Страховая сумма может отличаться от балансовой стоимости имущества. Также Группа страхует свои имущественные интересы, связанные с обязанностью возмещения вреда жизни, здоровью и имуществу арендаторов или гостей, которые могут возникнуть в ходе осуществления обычной деятельности.

(b) Судебные разбирательства

На 31 декабря 2020 года и 31 декабря 2019 года Группа не была вовлечена в судебные разбирательства, которые могли бы иметь существенное влияние на ее хозяйственную деятельность.

(с) Налоговые риски

Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование различными налоговыми органами. Проверками и расследованиями в отношении правильности исчисления налогов занимаются несколько регулирующих органов, имеющих право налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде может быть проверена в течение трех последующих календарных лет; однако при определенных обстоятельствах этот срок может увеличиваться. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую позицию в части интерпретации и требований соблюдения налогового законодательства. Данные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах.

Руководство Компании, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, полагает, что в данной консолидированной финансовой отчетности налоговые обязательства отражены достоверно.

32 Операции со связанными сторонами

(а) Операции, совершаемые с ключевыми руководящими сотрудниками

(i) Вознаграждение ключевым руководящим сотрудникам

Краткосрочное вознаграждение (оклад, премия, оплата ежегодного отпуска, налоги и взносы на фонд оплаты труда), начисленное ключевым руководящим сотрудникам в отчетном году составило 85,413 тыс.руб. (2019: 88,609 тыс.руб.).

(ii) Вознаграждение членам Совета Директоров

Вознаграждение, полученное членами Совета Директоров ПАО «ЦМТ», не состоящими в штате компании, составило 35,076 тыс.руб. в 2020 году и 35,075 тыс.руб. в 2019 году.

(b) Операции с участием связанных сторон

Информация об операциях Группы с прочими связанными сторонами представлена в следующих таблицах.

(i) Оказание услуг

тыс. руб.	Выручка		Дебиторская задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2020	2019	2020	2019
Контролирующий собственник	919	1,673	-	-
Компании под общим контролем	3,063	4,653	17	17
	<u>3,982</u>	<u>6,326</u>	<u>17</u>	<u>17</u>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты. Вся указанная задолженность является необеспеченной и не просроченной на отчетные даты.

(ii) Приобретение услуг

тыс. руб.	Приобретение услуг		Кредиторская задолженность	
			31 декабря	31 декабря
	2020	2019	2020	2019
Контролирующий собственник	(52,807)	(92,143)	-	-
Компании под общим контролем	(6,773)	(5,328)	(146)	-
	<u>(59,580)</u>	<u>(97,471)</u>	<u>(146)</u>	<u>-</u>

Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение шести месяцев после отчетной даты.

(iii) Расчеты по займам

тыс. руб.	Предоставление займов		Задолженность по займам	
	2020	2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Контролирующий собственник	150,000	-	150,000	-
	150,000	-	150,000	-

(iv) Распределение дивидендов

тыс. руб.	Начисление дивидендов		Задолженность по выплате дивидендов	
	2020	2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Контролирующий собственник	365,762	364,889	-	-
	365,762	364,889	-	-

(v) Авансы

тыс. руб.	Авансы выданные		Авансы полученные	
	31 декабря 2020	31 декабря 2019	31 декабря 2020	31 декабря 2019
Контролирующий собственник	18,236	18,273	-	-
Компании под общим контролем	20	-	424	908
	18,256	18,273	424	908

33 События после отчетной даты

Отсутствуют существенные события после отчетной даты, подлежащие отражению или раскрытию в консолидированной финансовой отчетности.

34 База для оценки

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе исторической (первоначальной) стоимости, за исключением следующих статей, которые оценивались на альтернативной основе на каждую отчетную дату:

- инвестиций, отнесенных к категории финансовых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости с отражением ее изменений в составе прибыли или убытка за период (Примечания 5, 18);
- основных средств (кроме объектов незавершенного строительства) и инвестиционного имущества, которые переоцениваются до справедливой стоимости на регулярной основе (Примечание 5);
- обязательства в отношении плана с установленными выплатами (Примечание 26).

35 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности, за исключением изменений, перечисленных в Примечании 36. Положения учетной политики являются единообразными для предприятий Группы.

Определенные сравнительные показатели были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном году.

(а) Принципы консолидации

(i) Допущения при определении контроля

Если компания контролирует объект инвестиций, то он классифицируется как дочерняя компания. Компания контролирует объект инвестиций, если налицо все три следующих элемента: права в отношении объекта инвестиций, возможность получать отдачу от объекта инвестиций и способность инвестора использовать свои полномочия для того, чтобы оказывать влияние на эту отдачу. Заключение о наличии контроля пересматривается в любое время, когда факты и обстоятельства указывают на то, что в любом из этих элементов контроля возможны изменения.

Контроль де-факто существует в ситуациях, когда компания реально способна удерживать значимой деятельностью объекта инвестиций, не обладая большей частью прав голоса. При определении того, существует ли контроль де-факто, компания рассматривает все факты и обстоятельства, включая следующие:

- размер прав голоса компании по отношению к размеру и разбросу прав других сторон, обладающих правом голоса;
- существенные потенциальные права голоса компании и других сторон;
- другие договорные соглашения;
- исторически сложившаяся тенденция голосования.

(ii) Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с капиталом.

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение такого дохода, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Учетная политика дочерних предприятий подвергалась изменениям в тех случаях, когда ее необходимо было привести в соответствие с учетной политикой, принятой в Группе. Прибыль или убыток и каждый компонент прочего совокупного дохода относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли. Общий совокупный доход относится на собственников материнского предприятия и неконтролирующие доли, даже если это приводит к дефицитному сальдо неконтролирующих долей.

(iv) Потеря контроля

При потере контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей и других компонентов капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате потери контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа оставляет за собой часть инвестиции в бывшее дочернее предприятие, то такая доля оценивается по справедливой стоимости на дату потери контроля. Впоследствии эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие (с использованием метода долевого участия) или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(v) Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Пересчитанные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(b) Иностранная валюта

Операции в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте пересчитываются в функциональную валюту предприятий Группы по обменным курсам на даты совершения этих операций. Монетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте на отчетную дату, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на эту отчетную дату. Положительная или отрицательная курсовая разница по монетарным статьям представляет собой разницу между амортизированной стоимостью соответствующей статьи в функциональной валюте на начало отчетного периода, скорректированной на проценты, начисленные по эффективной ставке процента, и платежи за отчетный период, и амортизированной стоимостью этой статьи в иностранной валюте, пересчитанной по обменному курсу на конец данного отчетного периода.

Немонетарные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте и оцениваемые по справедливой стоимости, пересчитываются в функциональную валюту по обменному курсу, действующему на дату определения справедливой стоимости. Немонетарные статьи, которые оцениваются исходя из первоначальной стоимости в иностранной валюте, пересчитываются по обменному курсу на дату совершения соответствующей операции.

Курсовые разницы, возникающие при пересчете, признаются в составе прибыли или убытка за период.

(c) Финансовые инструменты

Далее представлена информация о новых существенных положениях учетной политики. Описание характера и влияния изменений в учетной политике отражены в Примечании 36.

(i) Признание и первоначальная оценка

Торговая дебиторская задолженность и выпущенные долговые ценные бумаги первоначально признаются в момент их возникновения. Все прочие финансовые активы и обязательства первоначально признаются, когда Группа вступает в договорные отношения, предметом которых являются указанные инструменты.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования) или финансовое обязательство первоначально оценивается по справедливой стоимости, а для объекта учета, оцениваемого не по справедливой стоимости через прибыль или убыток, плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению или выпуску. Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования, первоначально оценивается по цене сделки.

(ii) Классификация и последующая оценка финансовых активов и финансовых обязательств

Финансовые активы

При первоначальном признании финансовый актив классифицируется как оцениваемый: по амортизированной стоимости; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долговые инструменты; по справедливой стоимости через прочий совокупный доход – инвестиции в долевые инструменты; или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Предусмотренная МСФО (IFRS) 9 классификация финансовых активов, как правило, основана на

бизнес-модели, в рамках которой осуществляется управление финансовым активом, и характеристиках, относящихся к нему предусмотренных договором потоков денежных средств.

Финансовый актив оценивается по амортизированной стоимости только в случае, если он отвечает обоим нижеследующим условиям и не классифицирован по усмотрению Группы как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток:

- он удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и
- его договорные условия предусматривают возникновение в установленные сроки денежных потоков, которые представляют собой выплату исключительно основной суммы и процентов на непогашенную часть основной суммы.

При первоначальном признании инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, Группа может по собственному усмотрению принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Данный выбор производится для каждой инвестиции в отдельности.

Все финансовые активы, которые не отвечают критериям для их оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как описано выше, оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток. При первоначальном признании Группа может по собственному усмотрению классифицировать, без права последующей реклассификации, финансовый актив, который отвечает критериям оценки по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, как оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если это позволит устранить или значительно уменьшить учетное несоответствие, которое иначе возникло бы.

Финансовый актив (если это не торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительного компонента финансирования и первоначально оценивается по цене сделки) первоначально оценивается по справедливой стоимости плюс сумма затрат по сделке, которые напрямую относятся к его приобретению.

При последующей оценке финансовых активов применяются следующие положения учетной политики.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Нетто-величины прибыли или убытка, включая любой процентный доход и дивиденды, признаются в составе прибыли или убытка за период.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости	Эти активы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Амортизированная стоимость уменьшается на величину убытков от обесценения (см. параграф (j) ниже). Процентный доход, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток от прекращения признания признается в составе прибыли или убытка за период.
Инвестиции в долговые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Процентный доход, рассчитанный с использованием метода эффективной процентной ставки, положительные и отрицательные курсовые разницы и суммы обесценения признаются в составе прибыли или убытка. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода. При прекращении признания прибыли или убытки, накопленные в

составе прочего совокупного дохода, реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

Эти активы впоследствии оцениваются по справедливой стоимости. Дивиденды признаются как доход в составе прибыли или убытка за период, если только не очевидно, что дивиденд представляет собой возмещение части первоначальной стоимости инвестиции. Прочие нетто-величины прибыли или убытка признаются в составе прочего совокупного дохода и никогда не реклассифицируются в категорию прибыли или убытка за период.

Финансовые обязательства – классификация, признание и последующая оценка

Финансовые обязательства классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Финансовое обязательство классифицируется как оцениваемое по справедливой стоимости через прибыль или убыток, если оно классифицируется как предназначенное для торговли, это производный инструмент, или оно классифицируется так организацией по собственному усмотрению при первоначальном признании. Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваются по справедливой стоимости, и нетто-величины прибыли и убытка, включая любой процентный расход, признаются в составе прибыли или убытка. Прочие финансовые обязательства впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Процентный расход и положительные и отрицательные курсовые разницы признаются в составе прибыли или убытка. Любая прибыль или убыток, возникающие при прекращении признания, также признаются в составе прибыли или убытка.

(iii) Прекращение признания

Финансовые активы

Группа прекращает признание финансового актива в тот момент, когда она теряет предусмотренные договором права на потоки денежных средств по данному финансовому активу, либо когда она передает права на получение предусмотренных договором потоков денежных средств в результате осуществления сделки, в которой другой стороне передаются практически все риски и выгоды, связанные с правом собственности на этот финансовый актив, или в которой Группа ни передает, ни сохраняет существенную часть всех рисков и выгод, связанных с правом собственности на этот финансовый актив, но не сохраняет контроль над финансовым активом.

Группа заключает сделки, по условиям которых передает признанные в отчете о финансовом положении активы, но при этом сохраняет за собой все или практически все риски и выгоды, вытекающие из права собственности на переданные активы. В этих случаях признание переданных активов не прекращается.

Финансовые обязательства

Группа прекращает признание финансового обязательства, когда договорные обязательства по нему исполняются, аннулируются или прекращаются. Группа также прекращает признание финансового обязательства, когда его условия модифицируются и величина денежных потоков по такому модифицированному обязательству существенно отличается, и в возникающем этом случае новое финансовое обязательство, основанное на модифицированных условиях, признается по справедливой стоимости.

При прекращении признания финансового обязательства разница между погашенной балансовой стоимостью и уплаченным возмещением (включая любые переданные неденежные активы или принятые на себя обязательства) признается в составе прибыли или убытка.

(iv) Взаимозачет

Финансовые активы и финансовые обязательства взаимозачитываются и представляются в отчете о финансовом положении в нетто-величине только тогда, когда Группа в настоящий момент имеет обеспеченное юридической защитой право осуществить взаимозачет признанных сумм и намерена либо произвести расчет по ним на нетто-основе, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно.

(d) Уставный капитал и резерв собственных акций

Обыкновенные акции

Обыкновенные акции классифицируются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском обыкновенных акций и опционов на акции, отражаются с учетом налогового эффекта как вычет из величины капитала.

Привилегированные акции

Непогашаемые привилегированные акции классифицируются как капитал, если они предусматривают выплату дивидендов по усмотрению Группы, не содержат обязательства по выплате денежных средств или передаче другого финансового актива и не требуют расчета на основе переменного количества долевых инструментов Группы. Дивиденды, выплачиваемые по усмотрению Группы по таким акциям, признаются как распределение капитала в момент их утверждения акционерами Компании.

Выкуп, выбытие и повторное размещение акций, составляющих акционерный капитал (собственные акции, выкупленные у акционеров)

В случае выкупа акций, признанных в качестве капитала, сумма выплаченного возмещения, включая все непосредственно относящиеся к покупке затраты, за вычетом налогового эффекта вычитается из величины капитала. Номинальная стоимость выкупленных акций отражается в уменьшение уставного капитала, при продаже или повторном размещении собственных акций их номинальная стоимость отражается в увеличение уставного капитала, а разница между суммой выплаченного возмещения и номиналом учитывается в составе резерва собственных акций.

(e) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств, за исключением объектов незавершенного строительства, отражаются по справедливой стоимости на основе оценок, периодически проводимых независимыми внешними оценщиками. Увеличение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в резерве по переоценке основных средств в составе прочего совокупного дохода, за исключением случаев, когда сумма дооценки восстанавливает сумму, на которую была снижена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную в составе прибыли или убытка за период; в этом случае сумма дооценки признается в составе прибыли или убытка за период. Уменьшение стоимости основного средства в результате его переоценки отражается в составе прибыли или убытка за период, за исключением случаев, когда сумма обесценения восстанавливает сумму, на которую была увеличена стоимость того же основного средства в результате ранее проведенной переоценки и признанную непосредственно в составе прочего совокупного дохода; в этом случае сумма обесценения признается в составе прочего совокупного дохода. При продаже или ином выбытии переоцененного актива, суммы его переоценок, включенные в резерв по переоценке, переносятся в состав нераспределенной прибыли.

При переоценке пропорционально пересчитывается стоимость основного средства и накопленная амортизация.

Если значительные компоненты, составляющие объект основных средств, имеют разный срок полезного использования, они учитываются как отдельные объекты (значительные компоненты) основных средств.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством

сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине в составе прибыли или убытка за период. При продаже переоцениваемых активов, любая соответствующая сумма, отраженная в резерве переоценки основных средств как «прирост стоимости от переоценки», переносится в состав нераспределенной прибыли.

Объекты незавершенного строительства до момента фактического завершения строительства оцениваются по фактическим затратам.

(ii) Последующие затраты

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

(iii) Амортизация

Объекты основных средств амортизируются с даты, когда они установлены и готовы к использованию, а для объектов основных средств, возведенных собственными силами – с момента завершения строительства объекта и его готовности к эксплуатации. Амортизация рассчитывается исходя из справедливой стоимости актива за вычетом его ликвидационной стоимости.

Каждый компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период. Земельные участки не амортизируются.

В отчетном периоде Группа пересмотрела оставшиеся сроки полезного использования основных средств исходя из степени физического и морального износа объектов на отчетную дату.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

Группа	Сроки полезного использования в 2020 году	Сроки полезного использования в 2019 году
• здания	6–100 лет,	6–100 лет,
• инфраструктурные сооружения	4–41 лет,	5–28 лет,
• оборудование и техника	2–31 лет,	2–31 лет,
• транспортные средства	3–7 лет,	4–7 лет,
• прочие	2–48 лет.	2–48 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую дату окончания финансового года, и корректируются в случае необходимости.

(iv) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе основных средств расходы на проведение крупных ремонтов объектов движимого и недвижимого имущества, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов. Данные расходы амортизируются в течение срока лет, равного периодичности проведения таких ремонтов.

(f) Инвестиционное имущество

К инвестиционному имуществу относится не занимаемая Группой недвижимость, которой Группа владеет для получения арендного дохода. Инвестиционное имущество включает в себя права на использование земли, полученной в форме вклада в уставный капитал, на основании договора

операционной аренды на срок 50 лет, и здания, предназначенные для получения арендного дохода.

Инвестиционное имущество первоначально отражается по фактической стоимости, включая затраты по сделке, и впоследствии переоценивается по справедливой стоимости, основанной на рыночной стоимости указанного инвестиционного имущества. Рыночная стоимость инвестиционного имущества Группы основывается на данных, содержащихся в отчетах независимых оценщиков. Справедливая стоимость определяется по методу дисконтированных денежных потоков с учетом текущих операций на рынке с аналогичной недвижимостью, имеющей сопоставимое местоположение и состояние, что и оцениваемая недвижимость. Полученный арендный доход отражается в прибылях и убытках в составе выручки. Прибыли и убытки, возникающие в результате изменений справедливой стоимости инвестиционного имущества, отражаются отдельно в прибылях и убытках.

Последующие затраты подлежат капитализации только в том случае, если существует вероятность притока в Группу будущих экономических выгод от данного актива, а также если его стоимость поддается достоверной оценке. Все прочие затраты на ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы в момент их понесения.

Инвестиционное имущество снимается с учета либо в момент выбытия, либо в момент окончательного вывода из эксплуатации, при этом будущих экономических выгод от ее выбытия не ожидается. Прибыль или убыток от выбытия или вывода из эксплуатации инвестиционного имущества признаются в прибылях и убытках за отчетный год, в котором имело место выбытие или вывод из эксплуатации.

Переводы в состав и из состава инвестиционного имущества осуществляются только тогда, когда имеет место изменение в характере использования недвижимости. При переводе из состава инвестиционного имущества в состав недвижимости, занимаемой владельцем, в качестве предполагаемой первоначальной стоимости принимается ее справедливая стоимость на дату изменения характера ее использования. Если недвижимость, занимаемая собственником, становится инвестиционным имуществом, Группа отражает такую недвижимость в соответствии с учетной политикой по основным средствам до даты изменения характера ее использования.

В случаях, когда объект инвестиционное имущество сдается в аренду полностью оборудованным, то данное оборудование или обстановка учитывается в качестве отдельного актива в составе инвестиционного имущества.

В случаях, когда часть объекта недвижимости используется для получения арендной платы, а другая часть – в производственных или административных целях, то стоимость объекта распределяется между категориями основных средств и инвестиционного имущества пропорционально площади здания, используемого в соответствующих целях.

(i) Расходы на ремонт

Группа учитывает в составе инвестиционного имущества расходы на проведение крупных ремонтов, которые необходимы для продолжения дальнейшего использования объектов.

(g) Нематериальные активы

(i) Прочие нематериальные активы

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по себестоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения. В себестоимость включаются все затраты, связанные с приобретением нематериального актива. Стоимость использования товарного знака Crowne Plaza и программного обеспечения Holidex, используемого Группой, определена на основании дисконтированной постоянной величины роялти, предусмотренных договором.

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие

затраты, включая таковые в отношении самостоятельно созданных брендов, признаются в составе прибыли или убытка за период по мере возникновения.

(iii) Амортизация

Амортизационные отчисления рассчитываются на основе себестоимости актива или иной заменяющей ее величины за вычетом остаточной стоимости этого актива.

Применительно к нематериальным активам амортизация начисляется с момента готовности этих активов к использованию и признается в составе прибыли или убытка за период линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемый характер потребления предприятием будущих экономических выгод от этих активов.

Ожидаемые сроки полезного использования нематериальных активов в отчетном и сравнительном периодах были следующими:

- лицензии 1–5 лет,
- программное обеспечение 1–19 лет,
- неисключительное право использования товарного знака 20 лет.

В конце каждого отчетного года методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются. На балансе Группы отсутствуют нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования.

(h) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой цене продажи. В фактическую себестоимость запасов включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние. Списание запасов осуществляется по средней себестоимости. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи запасов в ходе обычной деятельности предприятия, за вычетом расчетных затрат на завершение производства запасов и на их продажу.

(i) Обесценение

(i) Непроизводные финансовые активы

Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости, состоят из торговой дебиторской задолженности, денежных и приравненных к ним средств и корпоративных долговых ценных бумаг.

В соответствии с МСФО (IFRS) 9 резервы под обесценение оцениваются одним из следующих двух способов:

- *12-месячные ожидаемые кредитные убытки*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие событий дефолта, возможных в течение 12 месяцев после отчетной даты; и
- *ожидаемые кредитные убытки за весь срок*: это ожидаемые кредитные убытки, возникающие вследствие всех возможных событий дефолта на протяжении всего ожидаемого срока действия финансового инструмента.

Группа признает оценочные резервы под ожидаемые кредитные убытки в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, за исключением следующих инструментов, по которым сумма признаваемого резерва будет равна 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам:

- долговые ценные бумаги, если было определено, что они имеют низкий кредитный риск по состоянию на отчетную дату; и
- прочие долговые ценные бумаги и остатки по банковским счетам, по которым кредитный риск (т.е. риск наступления дефолта на протяжении ожидаемого срока действия финансового

инструмента) не повысился существенно с момента первоначального признания.

Группа решила оценивать резервы под убытки в отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

При оценке, имело ли место значительное повышение кредитного риска по финансовому активу с момента первоначального признания, и при оценке ожидаемых кредитных убытков, Группа анализирует обоснованную и подтверждаемую информацию, которая уместна и доступна без чрезмерных затрат или усилий. Это включает как количественную, так и качественную информацию, и анализ, основанный на историческом опыте Группы и оценке кредитного качества, проведенной с учетом всех доступных сведений, и включает прогнозную информацию.

Группа решила принять в качестве допущения, что кредитный риск по финансовому активу значительно повысился, если платеж по нему просрочен более, чем на 90 дней. Применение более консервативного подхода в отношении признания ожидаемых кредитных убытков по торговой и прочей дебиторской задолженности существенно не повлияли на сумму резерва и признание дополнительных сумм убытков во вступительном сальдо не потребовалось.

Финансовый актив относится Группой к финансовым активам, по которым наступило событие дефолта, в следующих случаях:

- маловероятно, что кредитные обязательства заемщика перед Группой будут погашены в полном объеме без применения Группой таких действий, как реализация обеспечения (при его наличии); или
- финансовый актив, платеж по которому просрочен более, чем на 90 дней.

Группа считает, что долговая ценная бумага имеет низкий кредитный риск, если кредитный рейтинг по ней соответствует общепринятому в мире определению рейтинга «инвестиционное качество». Группа считает этот рейтинг равным Вaa3 или выше по данным Moody's

Максимальный период, рассматриваемый при оценке ожидаемых кредитных убытков, – это максимальный период по договору, на протяжении которого Группа подвержена кредитному риску.

Оценка ожидаемых кредитных убытков

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой расчетную оценку, взвешенную с учетом вероятности, кредитных убытков. Кредитные убытки оцениваются как приведенная стоимость всех ожидаемых недополучений денежных средств (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися Группе в соответствии с договором, и денежными потоками, которые Группа ожидает получить).

Величина ожидаемых кредитных убытков дисконтируется с использованием эффективной процентной ставки по соответствующему финансовому активу.

Кредитно-обесцененные финансовые активы

На каждую отчетную дату Группа оценивает финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости, на предмет кредитного обесценения. Финансовый актив является «кредитно-обесцененным», когда происходит одно или несколько событий, которые оказывают негативное влияние на расчетные будущие денежные потоки по такому финансовому активу.

Представление оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки в отчете о финансовом положении

Резервы под убытки по финансовым активам, оцениваемые по амортизированной стоимости, вычитаются из валовой балансовой стоимости этих активов.

Списания

Полная балансовая стоимость финансового актива списывается, когда у Группы нет оснований ожидать возмещения финансового актива в полной сумме или его части. В отношении физических лиц Группа применяет политику списания валовой балансовой стоимости, когда финансовый актив

просрочен на 180 дней, исходя из прошлого опыта возмещения сумм по аналогичным активам. В отношении предприятий Группа выполняет индивидуальную оценку по срокам и суммам списания исходя из обоснованных ожиданий возмещения сумм. Группа не ожидает значительного возмещения списанных сумм. Однако списанные финансовые активы могут продолжать оставаться объектом правоприменения в целях обеспечения соответствия процедурам Группы в отношении возмещения причитающихся сумм.

Займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги

Признаки, свидетельствующие об обесценении займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций в ценные бумаги, Группа рассматривает как на уровне отдельных активов, так и совместно, на уровне группы активов. Все займы и дебиторская задолженность, являющиеся значительными по отдельности, оцениваются на предмет обесценения в индивидуальном порядке. Все значительные по отдельности займы, дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги, в отношении которых не выявлено обесценение на уровне отдельного актива, совместно оцениваются на предмет обесценения, которое уже возникло, но еще не идентифицировано. Не являющиеся значительными по отдельности займы и дебиторская задолженность и удерживаемые до погашения инвестиции в ценные бумаги оцениваются на предмет обесценения совместно посредством объединения займов и дебиторской задолженности и удерживаемых до погашения инвестиций со сходными характеристиками риска.

При оценке обесценения на уровне группы активов Группа использует исторические тренды вероятности возникновения убытков, сроки восстановления и суммы понесенных убытков, скорректированные с учетом суждений руководства о том, являются ли текущие экономические и кредитные условия таковыми, что фактические убытки, возможно, окажутся больше или меньше ожидаемых исходя из исторических тенденций убытков.

Сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих денежных потоков, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента этого актива. Убытки признаются в составе прибыли или убытка за период и отражаются на счете резерва под обесценение. Если Группа считает, что перспективы возмещения актива не являются реалистичными, соответствующие суммы списываются. Проценты на обесценившийся актив продолжают начисляться через отражение «высвобождения дисконта». В случае наступления какого-либо последующего события, которое приводит к уменьшению величины убытка от обесценения, восстановленная сумма, ранее отнесенная на убыток от обесценения, отражается в составе прибыли или убытка за период.

(ii) Нефинансовые активы

Балансовая стоимость нефинансовых активов Группы, отличных от запасов и отложенных налоговых активов, анализируется на каждую отчетную дату для того, чтобы определить, существуют ли признаки их обесценения. При наличии любого такого признака рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива.

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, которая генерирует приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, в значительной степени независимый от других активов или ЕГДС.

По результатам проверки на обесценение на отчетную дату какие-либо признаки обесценения не выявлены.

(j) Вознаграждения работникам

(i) Планы с установленными взносами

Планом с установленными взносами считается план вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности на предприятии, по условиям которого предприятие осуществляет фиксированные взносы в отдельную организацию (или фонд) и не несет каких-либо юридических или обусловленных сложившейся практикой обязательств по уплате дополнительных сумм.

Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные планы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд РФ, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

(ii) Планы с установленными выплатами

План с установленными выплатами представляет собой план вознаграждений работникам по окончании их трудовой деятельности на предприятии, отличный от плана с установленными взносами. Нетто-величина обязательства Группы в отношении пенсионных планов с установленными выплатами рассчитывается отдельно по каждому плану путем оценки сумм будущих выплат, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Определенные таким образом суммы дисконтируются до их приведенной величины, и справедливая стоимость любых активов плана вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Переоценки чистого обязательства плана с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, доход на активы плана (за исключением процентов) и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов (доходов) на чистое обязательство (актив) плана за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства плана с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству (активу) плана на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства (актива) плана за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к планам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка.

В случае изменения выплат в рамках плана или его секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам плана, когда этот расчет происходит.

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионным планам, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые работники заработали в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины, при этом справедливая стоимость любых относящихся к ним активов вычитается. В качестве ставки дисконтирования обязательств используется рыночная доходность на конец отчетного периода государственных облигаций, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений. Расчеты производятся с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере оказания услуг работниками. В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты денежных премий или участия в прибыли, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате оказания услуг работниками в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

(к) Резервы

Резерв признается в том случае, если в результате прошлого события у Группы возникло правовое обязательство или обязательство, обусловленное сложившейся практикой, величину которого можно надежно оценить, и вероятен отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина резерва определяется путем дисконтирования ожидаемых денежных потоков по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, присущих данному обязательству. Суммы, отражающие амортизацию дисконта, признаются в качестве финансовых расходов.

(i) Обременительные договоры

Резерв в отношении обременительных договоров признается, если выгоды, ожидаемые Группой от выполнения такого договора, меньше неизбежных затрат на выполнение обязательств по соответствующему договору. Величина этого резерва оценивается по приведенной стоимости наименьшей из двух величин: ожидаемых затрат, связанных с прекращением договора, и чистой суммы ожидаемых затрат, связанных с продолжением выполнения договора. Прежде чем создавать резерв, Группа признает убытки от обесценения активов, относящихся к данному договору.

(l) Выручка

Выручка оценивается на основе возмещения, указанного в договоре с покупателем. Группа признает выручку по мере перехода контроля над товаром или услугой покупателю. По услугам, указанным в Примечании 7, выручка признается в момент, когда покупателю оказана услуга.

(i) Услуги аренды

Выручка от оказания услуг операционной аренды признается в том отчетном периоде, в котором соответствующие услуги были оказаны. Доход от операционной аренды определяется на основании размера договорных арендных выплат и признается равномерно на протяжении срока аренды, даже если поступления возникают не на этой основе. Затраты на стимулы, предлагаемые арендатору при заключении договора, уменьшают доходы от аренды с их равномерным распределением на протяжении всего срока аренды.

Обеспечительные платежи от арендаторов засчитываются в качестве оплаты за последний месяц действия договора аренды и, как правило, не возвращаются арендатору в виде денежных средств, соответственно признаются авансами.

(ii) Выручка по договорам с покупателями

Выручка от услуг питания представляет собой суммы счетов ресторанов, кафе и баров. Выручка признается в момент выставления счета.

Выручка от продажи членских карт фитнес-клубов признается равномерно в течение срока действия карты по каждому конкретному контракту.

Выручка от эксплуатации гостиниц представляет собой суммы счетов за гостиничные номера и прочие услуги, которые были оказаны, включая завтраки и пользование минибаром. Выручка признается на протяжении времени проживания в гостинице.

Договоры аренды с арендаторами могут включать в себя плату за отопление, электричество, связь и охранные услуги, предоставляемые третьим лицам, что составляет неарендный компонент выручки.

(m) Финансовые доходы и расходы

В состав финансовых доходов входят процентные доходы по инвестированным средствам, дивидендный доход, прибыль от выбытия инвестиций, имеющихся в наличии для продажи, прибыль от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменение которой отражается в составе прибыли или убытка, а также прибыль от переоценки до справедливой стоимости любой доли участия в приобретенном предприятии, имевшейся до его приобретения. Процентный доход признается в составе прибыли или убытка за период по мере начисления и его сумма рассчитывается с использованием метода эффективной ставки процента. Дивидендный доход признается в составе

прибыли или убытка за период в тот момент, когда у Группы появляется право на получение соответствующего платежа, что в отношении котируемых ценных бумаг обычно имеет место на дату «без дивиденда».

В состав финансовых расходов включаются затраты по займам, амортизация дисконта по резервам и условному возмещению, убытки от выбытия имеющихся в наличии для продажи финансовых активов, убытки от переоценки по справедливой стоимости финансовых активов, классифицированных в категорию оцениваемых по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка, а также признанные убытки от обесценения финансовых активов (кроме торгивой дебиторской задолженности).

Затраты по займам, которые не имеют непосредственного отношения к приобретению, строительству или производству актива, отвечающего определенным требованиям (или «квалифицируемого актива»), признаются в составе прибыли или убытка за период с использованием метода эффективной ставки процента.

Прибыли и убытки от изменения обменных курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход, в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(n) Налог на прибыль

Расход по налогу на прибыль включает в себя текущий налог на прибыль и отложенный налог и отражается в составе прибыли или убытка за период за исключением той их части, которая относится к сделке по объединению бизнеса или к операциям, признаваемым непосредственно в составе собственного капитала или в составе прочего совокупного дохода.

(i) Текущий налог

Текущий налог на прибыль включает сумму налога, которая, как ожидается, будет уплачена или возмещена в отношении налогооблагаемой прибыли или налогового убытка за год, и которая рассчитана на основе налоговых ставок, действующих или по существу действующих по состоянию на отчетную дату, а также корректировки по налогу на прибыль прошлых лет. В расчет обязательства по текущему налогу на прибыль также включается величина налогового обязательства, возникшего в связи с дивидендами.

(ii) Отложенный налог

Отложенный налог признается в отношении временных разниц, возникающих между балансовой стоимостью активов и обязательств, определяемой для целей их отражения в финансовой отчетности, и их налоговой базой. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса, и которая не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или налоговый убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, ассоциированные предприятия и совместную деятельность, в той мере, в которой Группа способна контролировать сроки восстановления этих временных разниц и существует вероятность, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем; и
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Отложенный налоговый актив признается в отношении неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и вычитаемых временных разниц только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой они могут быть реализованы. Величина отложенных налоговых активов анализируется по состоянию на каждую отчетную дату и снижается в той части, в которой реализация соответствующих налоговых выгод более не является вероятной.

Величина отложенного налога определяется исходя из налоговых ставок, которые будут применяться в будущем, в момент восстановления временных разниц, основываясь на действующих или по существу введенных в действие законах по состоянию на отчетную дату.

Оценка отложенного налога отражает налоговые последствия, следующие из способа, которым Группа намеревается возместить или погасить балансовую стоимость своих активов или урегулировать обязательства на конец отчетного периода.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются в том случае, если имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств и эти активы и обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом с одного и того же налогооблагаемого предприятия, либо с разных налогооблагаемых предприятий, но эти предприятия намерены урегулировать текущие налоговые обязательства и активы на нетто-основе или реализация налоговых активов этих предприятий будет осуществлена одновременно с погашением их налоговых обязательств.

В соответствии с требованиями налогового законодательства Российской Федерации компания Группы не может зачитывать свои налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль против налоговых прибылей и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы. Кроме того, налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности и, поэтому налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

При определении величины текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях и может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния будущих событий. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость изменить свои суждения относительно адекватности существующих обязательств по уплате налогов. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором данные суждения изменились.

(o) Прибыль на акцию

Группа представляет показатели базовой и разводненной прибыли на акцию в отношении своих обыкновенных акций. Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытков, приходящихся на долю держателей обыкновенных акций материнского предприятия, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение этого периода, скорректированное на количество находящихся у Группы собственных акций. Разводненная прибыль на акцию рассчитывается путем корректировки величины прибыли или убытка, причитающихся держателям обыкновенных акций, и средневзвешенного количества обыкновенных акций в обращении, скорректированного на количество имеющихся собственных акций, на разводняющий эффект всех потенциальных обыкновенных акций.

(p) Аренда

A. Определение аренды

Группа оценивает, является ли договор арендой или содержит арендные отношения, исходя из нового определения договора аренды. Согласно МСФО (IFRS) 16 договор является договором аренды или содержит арендные отношения, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение.

B. Группа как арендатор

У Группы имеется один возмездный договор аренды муниципального земельного участка, а также несколько безвозмездных договоров аренды муниципальных земельных участков.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, а

впоследствии – по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде. Когда актив в форме права пользования отвечает определению инвестиционной недвижимости, он представляется в составе инвестиционной недвижимости. Такой актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки привлечения дополнительных заемных средств Группой.

Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

В соответствии с МСФО (IFRS) 16 переменные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, т.е. не отражают изменений в рыночных арендных ставках, не следует включать в расчет обязательства по аренде. В отношении аренды земельных участков, где арендные платежи основываются на кадастровой стоимости земельного участка и не изменяются до следующей потенциальной пересмотра этой стоимости или платежей органами власти, Группа определила, что такие арендные платежи не являются ни переменными (которые зависят от какого-либо индекса или ставки или отражают изменения в рыночных арендных ставках), ни по существу фиксированными, и, следовательно, эти платежи не включаются в оценку обязательства по аренде.

С. Группа как арендодатель

Группа предоставляет в аренду свою инвестиционную недвижимость. Группа классифицировала эти договоры аренды как операционную аренду.

(q) Сегментная отчетность

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Операционные результаты всех операционных сегментов регулярно анализируются руководством с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов, в отношении каждого операционного сегмента.

Отчетные данные о результатах деятельности сегментов, используемые руководством, включают статьи, которые относятся к сегменту непосредственно, а также те, которые могут быть отнесены к нему на обоснованной основе. К статьям, которые не были распределены по определенным сегментам, относятся в основном корпоративные активы, а также активы и обязательства по налогу на прибыль.

Капитальные затраты сегмента представляют собой общую сумму затрат, понесенных в отчетном году на приобретение основных средств и нематериальных активов, за исключением гудвила.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на условиях независимости сторон.

36 Новые стандарты и разъяснения, еще не принятые к использованию

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2020 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход

на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

(a) Обременительные договоры – затраты на исполнение договора (Поправки к МСФО (IAS) 37)

Данные поправки уточняют, какие затраты предприятие включит при определении величины затрат на исполнение договора для того, чтобы оценить, является ли договор обременительным. Данные поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2022 года или после этой даты, в отношении договоров, которые имеются на дату первого применения поправок. На дату первоначального применения суммарный эффект применения поправок признается в качестве корректировки остатка нераспределенной прибыли на начало периода или других компонентов собственного капитала соответствующим образом. Сравнительные данные не пересчитываются. Группа определила, что все договоры, имеющиеся по состоянию на 31 декабря 2020 года, будут выполнены до вступления поправок в силу.

(b) Реформа базовой процентной ставки – фаза 2 (Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16)

В поправках рассматриваются вопросы, которые могут оказать влияние на финансовую отчетность в результате реформы базовой процентной ставки, включая влияние изменений на договорные денежные потоки или отношения хеджирования, возникающих при замене базовой процентной ставки альтернативной базовой ставкой. Поправки предусматривают практическое освобождение от некоторых требований МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16, связанных с:

- изменениями в основе определения денежных потоков, предусмотренных договором по финансовым активам, финансовым обязательствам и обязательствам по аренде;
- учетом хеджирования.

У Группы отсутствуют инструменты хеджирования и финансовые активы и обязательства, подлежащие реформе базовых процентных ставок. Поэтому ожидается, что изменения не окажут влияние на консолидированную финансовую отчетность Группы.

(c) Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Основные средства: поступления до использования по назначению (Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства»).
- Ссылки на Концептуальные основы финансовой отчетности (поправки к МСФО (IFRS) 3)
- Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных (Поправки к МСФО (IAS) 1).

Генеральный директор Компании



Страшко В.П.

Главный бухгалтер Компании



Богословская В.Л.

8 апреля 2021 года

